





مكتبة المجلد

... Le Monde 4. Mardi 4 novembre 1986 5

**25 ans de lutte.**

# AUCHAN MENE LA VIE DURE A L'INFLATION.

**A**u moment où les Pouvoirs Publics libèrent les prix et font confiance à la concurrence pour juguler la vie chère, Auchan répond présent et engage la plus formidable bataille de prix à la baisse que le pays ait jamais connue.

Participer au combat pour le progrès économique et social du pays, c'est ce que fait Auchan depuis 25 ans, cela aussi, c'est la Vie Auchan.

**Auchan**



## Europe

## POLOGNE : le décès du général Moczar

## Le chef controversé des « partisans »

Le général Mieczyslaw Moczar est mort samedi 1<sup>er</sup> novembre à Varsovie, à l'âge de soixante-trois ans. Il s'était retiré de la vie politique polonaise en 1983, lorsque le général Jaruzelski l'avait déchargé de ses fonctions de président de la Chambre suprême de contrôle (équivalent de la Cour des comptes) pour « raisons de santé ».

Le chef de file du groupe des « partisans » au sein du Parti ouvrier unifié polonais était un personnage fort controversé à l'intérieur comme à l'extérieur du pays. De son vrai nom Mikolaj Demko, il était né le 25 décembre 1913 à Lodz, dans une famille de chemins. Organisateur d'une grève dans cette ville en 1935, il fut de la prison pour « activités révolutionnaires » en 1938-1939. Fait prisonnier au début de la guerre, il s'évade et organise les maquis de partisans.

À l'issue de la guerre, la méfiance que lui portent les « moscovites », c'est-à-dire les dirigeants communistes revenus de leur exil en URSS, fera qu'il sera cantonné à des tâches administratives à Varsovie et en province. En 1949, il crée le ZBOWID, (Union des anciens combattants), qui lui servira de base d'appui politique tout au long d'une carrière où alternent disgrâces et retours au premier plan.

Son ascension coïncide avec le retour au pouvoir, en 1956, de Wladyslaw Gomulka, qui le nomme vice-ministre, puis ministre de l'Intérieur. Il noue alors la police et les services de sécurité, encadre avec ses partisans les milices populaires, et surtout, dans les années 67-68, il prend la tête, au nom de l'antisionisme prôné par Moscou, de l'épuration des milieux intellectuels et universitaires, provoquant une vague d'émigration de juifs polonais transférés par les relents d'antisémitisme qui avaient marqué cette campagne.

Membre suppléant du bureau politique en 1968, il fait figure de rival potentiel de M. Edward Giersek, après la chute de Gomulka consécutive aux émeutes de décembre 1970. Mais la lutte entre M. Giersek et le général Moczar allait se terminer, provisoirement, à l'avantage du premier, malgré une mobilisation des partisans, contre immédiatement par les nouveaux hommes forts du P.O.U. On crut alors sa carrière politique définitivement terminée avec son éviction, en décembre 1971, du bureau politique. Le général Moczar conserva néanmoins la présidence du ZBOWID, dont l'influence était encore considérable dans les couches populaires, notamment en province. Il restait également président de la Chambre suprême de contrôle, accumulant des dossiers sur les affaires financières, petites et grandes, dans lesquelles étaient impliqués les tenants du pouvoir.

Ainsi que la situation se dégrade pour les autorités de Varsovie du fait de la montée en puissance de Solidarnosc, le général Moczar, qui avait fait sa rentrée au bureau politique en 1980, tente d'apparaître comme un homme d'ordre et de compromis.

Il ne sera néanmoins pas écarté du bureau politique en juillet 1981, dernier congrès du parti avant la prise de pouvoir par les militaires. Maintenu par le général Jaruzelski à la tête de la Chambre suprême de contrôle, il devait prendre sa retraite définitivement en 1983. Le général Moczar incarnait tout à la fois le nationalisme farouche de ces Polonais qui avaient combattu l'ennemi « à l'intérieur » et un populisme non dépourvu de démagogie anti-intellectuelle, voire antisémitisme.

## Le chancelier Kohl, Goebbels et M. Gorbatchev

## L'Union soviétique annule la visite du ministre ouest-allemand de la recherche

BONN  
de notre correspondant

Pour avoir, dans une interview, tracé un parallèle entre les talents de M. Gorbatchev et ceux de l'ancien chef de la propagande nazie, Josef Goebbels, en matière de relations publiques, le chancelier Helmut Kohl s'est vu infligé ce week-end un sévère camouflet par Moscou. Coup sur coup, l'Union soviétique a annulé au dernier moment les visites prévues dans la capitale soviétique du ministre ouest-allemand de la recherche et de la technologie, M. Heinz Riesenhuber, et du directeur des affaires culturelles du ministère des affaires étrangères, M. Witt.

Cette décision marque un coup d'arrêt aux efforts déployés ces derniers mois par Bonn — et notamment par le ministre des affaires étrangères, M. Genscher, pour tenter de normaliser ses relations avec l'URSS. Annoncée sans aucune explication, elle fait suite à une démarche de l'ambassadeur soviétique à Bonn, M. Krivinski, jeudi, auprès du ministre d'Etat à la chancellerie, M. Wolfgang Schäuble.

Selon l'hebdomadaire *Der Spiegel*, l'ambassadeur avait protesté contre les propos du chancelier Kohl, jugeant les explications fournies jusqu'à présent par le gouvernement ouest-allemand non satisfaisantes. Dans une interview publiée le 20 octobre par l'hebdomadaire *Newsweek*, le chancelier avait été interrogé sur ce qu'il pensait de M. Gorbatchev. « C'est un leader communiste moderne, qui comprend quelque chose des relations publiques », Goebbels, un des responsables des exactions de l'époque hitlérienne, était également un expert en relations publiques », avait-il répondu.

Passée d'abord inaperçue, cette petite phrase avait finalement été reprise quelques jours plus tard par l'hebdomadaire ouest-allemand *Die Zeit*. Elle avait alors provoqué une tempête de protestations de l'opposition. À la demande des Verts, elle doit faire l'objet cette semaine d'une séance de questions d'actualité au Bundestag.

## Un coup de froid

Pour tenter de se justifier, le chancelier a mis en cause ce lundi l'hebdomadaire *Newsweek* dans une interview au quotidien *Die Welt*. Il lui reproche de ne pas avoir rapporté correctement ses propos. « Je le regrette beaucoup. Il n'était pas dans mon intention d'offenser le secrétaire général soviétique. Je n'ai jamais douté du sérieux de ses efforts pour l'amélioration des relations Est-Ouest. »

Le correspondant en RFA de *Newsweek*, M. Naganski, qui avait réalisé l'interview avec un des responsables de sa rédaction, venu de New-York, a réaffirmé en revanche que le texte de l'interview avait été revu avant publication par les services de presse de la chancellerie. Selon la rédaction de *Newsweek*, le chancelier avait dit textuellement : « Goebbels était un expert en relations publiques », et le porte-parole du gouvernement, le secrétaire d'Etat Friedrich Heide, avait eu bon d'ajouter une incidente : « un des responsables des exactions de l'époque hitlérienne », pour rappeler au public américain qui était Goebbels. Sans contester

que le chancelier ait parlé de Goebbels, l'un des porte-parole adjoint, M. Schmalling, avait tout d'abord reproché à *Newsweek* d'avoir ajouté lui-même cette incidente.

Ce coup de froid dans les relations germano-soviétiques tombe au plus mal pour le gouvernement. Les dirigeants du Parti social-démocrate, qui tentent ce week-end un important meeting électoral à Dortmund, ont paré aussitôt de retour à la guerre froide. Depuis son arrivée au pouvoir et le déclin des missiles américains à moyenne portée en RFA, le gouvernement du chancelier Kohl a toujours eu des difficultés avec Moscou. Prenant prétexte de la remise en cause des frontières de l'après-guerre par l'axe droite de la majorité ouest-

allemande, de sa tentative d'établir un parallèle entre les crimes nazis et ceux de Staline, les dirigeants soviétiques avaient lancé ces dernières années une violente campagne contre le « revanchisme » ouest-allemand. Contrairement aux autres chefs d'Etat européens et même aux dirigeants du Parti social-démocrate, le chancelier n'a jamais pu rencontrer M. Gorbatchev, sauf à l'occasion des funérailles de Constantin Tchernomir. Sans s'opposer à une amélioration des relations interallemandes, dont le gouvernement de Bonn a tiré profit pour assurer que sa politique de fermeté à l'égard de l'Est était payante, Moscou n'en a pas moins empêché à deux reprises la visite du chancelier ouest-allemand, M. Erich Honecker, en RFA.

HENRI DE BRESSON.

## RÉPUBLIQUE D'IRLANDE

## La décision du Sinn Féin de cesser de boycotter le Parlement provoque une scission dans l'organisation

DUBLIN  
de notre correspondant

Le Sinn Féin, représentation politique de l'IRA, a décidé, dimanche 2 novembre, de renoncer à sa politique traditionnelle de boycottage du Parlement irlandais. L'organisation présentera des candidats aux prochaines législatives dans la République d'Irlande. S'ils sont élus, ces candidats siègeront au Parlement.

Cette décision a entraîné une scission au sein de l'organisation, la deuxième depuis 1970. Plus de cent trente dissidents, après avoir quitté le congrès, ont formé une nouvelle organisation, le Sinn Féin républicain, menée par un ancien chef d'état-major de l'IRA, Dr. O'Connell. Ils n'ont pas d'alle militaire pour le moment, mais ils ont prochainement leur soutien total à une campagne militaire en Irlande du Nord.

Jusqu'à présent, le Sinn Féin refusait de reconnaître la légitimité du Parlement du Sud, estimant que seule une Assemblée représentative l'île entière, pouvait être reconnue.

Le vote de dimanche est une victoire pour les leaders du Sinn Féin en Ulster, et en particulier pour le président Gerry Adams qui, tout en

encourageant la campagne « militaire » dans la province, a orienté le mouvement, ces dernières années, sur la voie politique. Son adjoint de Belfast, M. Danny Morrison, est l'auteur du slogan : « un fusil dans une main, un bulletin de vote dans l'autre ».

Aux dernières élections municipales en Irlande du Nord, le Sinn Féin a remporté 40 % des voix nationalistes. Dans la République d'Irlande en revanche, il n'a guère de succès après d'un électeur qui rejette la violence.

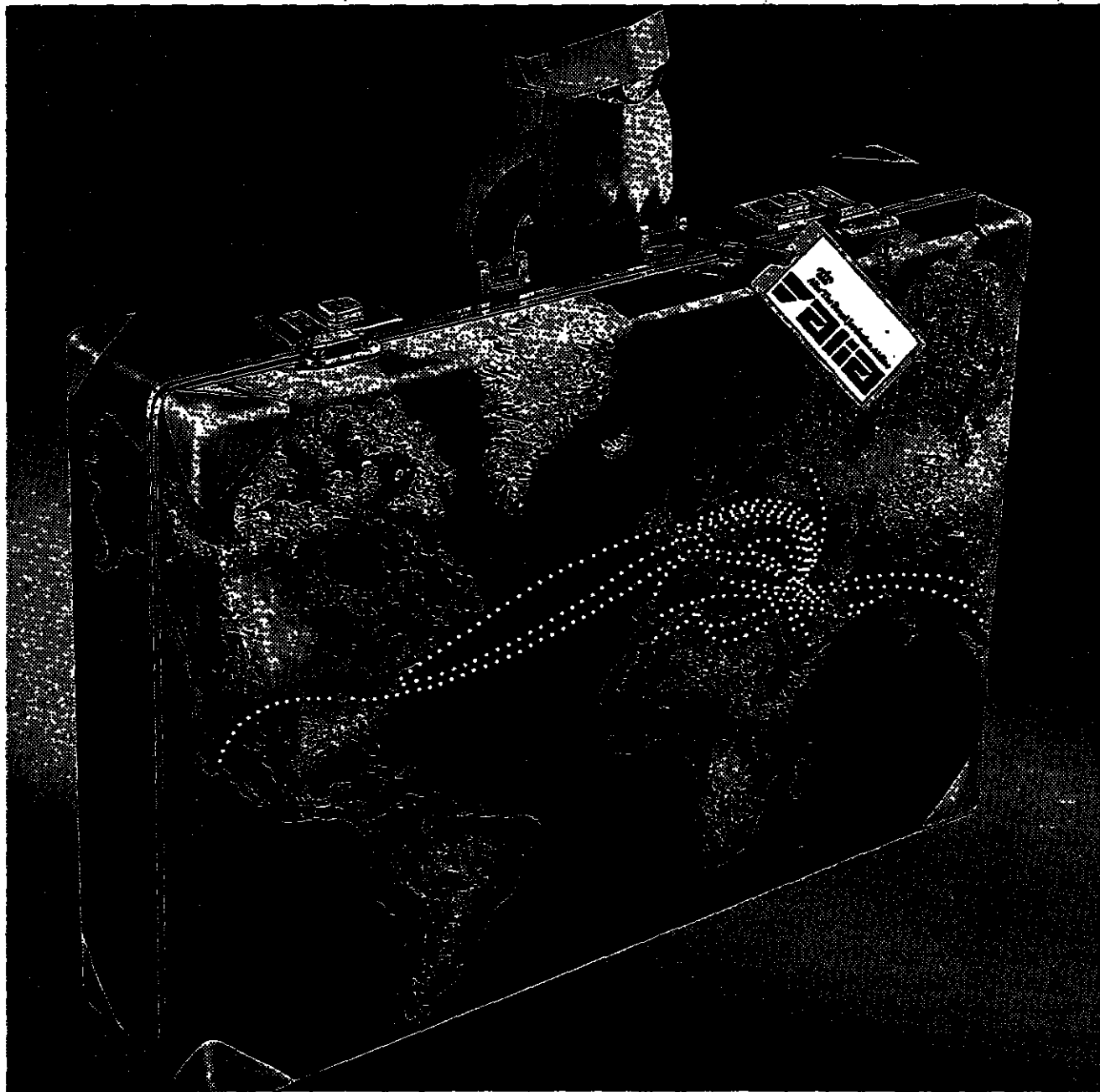
## « Un parti qui prône le meurtre »

M. Adams est convaincu que son parti peut graduellement gagner du terrain dans le Sud comme dans le Nord, et vise particulièrement les circonscriptions populaires de Dublin.

Le premier ministre, M. Garret FitzGerald, a lancé un appel pour que tous les partis démocratiques s'efforcent d'empêcher le Sinn Féin, « un parti qui prône le meurtre », d'être représenté au Parlement de Dublin.

JOE MULHOLLAND.

## La meilleure liaison entre vous et le Moyen-Orient.



«Royal Jordanian» c'est d'abord une liaison aérienne directe avec Amman et le Moyen-Orient — trois fois par semaine au départ de Paris.

Mais aussi avec l'Extrême-Orient.

La vaste gamme d'appareils de notre flotte, la traditionnelle hospitalité Jordanienne à bord de nos avions aménagés en 3 classes, ainsi que des horaires adaptés aux besoins de chacun, créent un lien entre vous et plus de 40 points du globe — et cela, tous les jours de la semaine.

Ainsi, lors de votre prochain voyage d'affaires au Moyen-Orient — ou à peu près partout ailleurs dans le monde — vous pouvez compter sur de bonnes communications.

AMMAN • ABU DHABI • AMSTERDAM • AQABA • ATHÈNES • BAGDAD • BAHREIN • BANGKOK • BELGRADE • BEYROUTH • BRUXELLES • BUCAREST • CASABLANCA • CHICAGO • COPENHAGUE • DAKAR • DAMAS • DOHA • DUBAI • FRANCFORT • GENÈVE • ISTANBUL • JEDDAH • KARACHI • KOWEIT • KUALA LUMPUR • LAHORE • LE CAIRE • LONDRES • LOS ANGELES • MADRID • MASCATE • MOSCOU • NEW YORK • PARIS • RIAD • ROME • SANA'A • SINGAPOUR • TIFOLI • TURIS • VIENNE

**Alia**  
Alia: The Royal Jordanian Airline  
Votre moyen de communiquer avec le monde entier.

## OU TROUVER UN LIVRE ÉPUISÉ ?

Téléphonez d'abord ou venez à la  
LIBRAIRIE  
LE TOUR DU MONDE  
9, rue de la Pompe, 75116 PARIS  
46-20-67-12

(Publicité)  
Aujourd'hui, les toutes dernières affaires en vente de fonds de

**COMMERCE**  
BOULONNIER • LOCAUX BUREAUX  
allant, café, librairie, etc. gérées dans le journal spécialisé depuis 41 ans  
« LES ANNONCES »  
En vente partout 4,00 F et 35, rue de  
Malte, 75011 Paris - Tél. (1) 48.05.30.30

RADIO FRANCE INTERNATIONALE  
POUR EN SAVOIR PLUS  
SUR L'ÉVOLUTION DU MONDE

RFI - PARIS ET RÉGION	OM 738 kHz (406 m.)
RFI - EUROPE	OC 49, 41, 31, 25, et 19 m.
RFI - AFRIQUE	OC 13, 16, 19, 25, 31 et 41 m.
RFI - AMÉRIQUE DU NORD	OC 16, 19, 25, 31 et 49 m.
RFI - AMÉRIQUE LATINE	+ réseaux câblés du Québec OC 16, 19, 25 et 31 m.
RFI - ASIE	OC 31 et 41 m.

PROGRAMME ET TABLEAU DES FREQUENCES  
envoyés gracieusement sur simple demande à :  
RADIO FRANCE INTERNATIONALE  
Relations Extérieures  
BP 95 16  
75016 PARIS  
Tél. : (33/1) 42-30-22-22 (standard)  
42-30-30-71 (Rel. Ext.)

RADIO FRANCE  
INTERNATIONALE  
RFI

مكتبة الأمل



مكتبة الشعب

# Europe

## L'Albanie en quelques images édifiantes

(Suite de la première page.)

### 1. L'usine

Elle porte, naturellement, le nom d'Enver Hodja et fabrique des pièces de rechange pour les vieux tracteurs chinois à chenilles - souvent encore bien utiles d'ailleurs. Les bœufs ne peuvent pas tout faire et les nouveaux engins, plus modernes, ne sont importés qu'en compte-gouttes. Alors on répare, on répare et toujours. Les machines, aussi sont chinoises ou russes. La rupture avec Moscou date de 1961 : vingt-cinq ans déjà. Les ateliers sont vétustes, une énorme fumée : on va, explique-t-on, les remplacer.

Quatre mille ouvriers, dont 40 % de femmes, qui font, comme les hommes, haute comme trois pommes et tout sourire, montre comment elle fabrique des soupapes, huit heures par jour et six jours par semaine, avec quinze jours de vacances par an. Pas de quoi faire rêver. Mais, avec ses 550 leks mensuels, elle peut acheter - pour à peine un mois et demi de salaire - un vélo. Une machine à laver moderne lui coûte six mois de travail, un réfrigérateur huit mois supplémentaires. Mais elle n'a pas besoin d'économiser pour une voiture. Les participants n'y ont pas droit.

Cela dit, tout le monde est à peu près à la même enseigne, le directeur de l'usine gagne tout juste le double. Et puis il y a l'exaltation révolutionnaire. Des acteurs qui, pendant la pause, viennent déclamer, menton levé et poing en avant, des textes au vocabulaire sans surprises : Hodja, communisme, parti, congrès, Albanie, peuple...

Nous assisterons aussi à la récitation d'un « collectif de travail » une trentaine d'ouvriers qui s'engagent à travailler dur, à être bons comme dans une école du siècle dernier, à représenter de la direction. Il est question du parti, qui « rend les masses conscientes », de la réalisation et du « dépassement » du plan, des « meilleurs porte-drapeaux des enseignements d'Enver Hodja » (les bons ouvriers) ; les « héros du travail », dont le plus célèbre sur des panneaux à l'entrée de l'usine, prononce la parole.

On parlera aussi de ceux qui, dimanche, journée de travail « volontaire » pour aider à la récolte du maïs, ont un peu tiré au flanc. A tout péché, miséricorde : ils ont fait leur autocritique. Invité de se froter les yeux, d'imaginer la tête que ferait, à ce spectacle, un ouvrier français. Ici, c'est comme ça.

### 2. L'ambassade

C'est la plus grande de Tirana, celle de ce pays qui avait, à l'époque de Mussolini, voulu élever la petite Albanie à l'état de royaume. C'est aussi celle, par qui le scandale est arrivé, un jour de décembre de l'an dernier. Six Albanais, deux hommes et quatre femmes, tous de la même famille, se sont précipités à l'intérieur de l'ambassade, avec leur petite valise, et ont réclamé l'asile politique. Une étrange histoire qui remonte bien des siècles. Ils préparaient leur coup depuis vingt ans, ils l'avaient promis à leur mère sur son lit de mort. Car ce sont, pour reprendre la terminologie officielle, des « débris du fascisme ».

Pour être plus précis, leur père, avant guerre, avait fait ses études de pharmacie en Italie. Il est mort aux travaux forcés, dans les années 50, après avoir été condamné pour « collaboration avec l'occupant » (italien) pendant la guerre. En 1952, deux autres membres de la même famille avaient fui le pays. Ils sont aujourd'hui au Canada, membres d'un autre des importantes diasporas albanaises. Mais, en Albanie, la notion de responsabilité familiale existe (et aujourd'hui encore) pour les débris politiques.

En 1968, en pleine lune de miel entre Tirana et Pékin, les convulsions de la révolution culturelle se traduisent, en Albanie, par un net durcissement du régime. Les frères et sœurs sont assignés à résidence dans une colonie agricole tandis que leurs enfants sont chassés de l'école.

Dix-sept années plus tard, alors que la mesure d'assignation venait d'être renouvelée par un « tribunal populaire », ils parviennent à s'enfuir et, grâce à leur parfaite connaissance de l'italien, trompent la vigilance des miliciens albanais en

### 3. Le manuel d'anglais

Deux variantes de dialogue avec une fille de dix-huit ans, élève de terminale, en excursion avec sa classe. Elle parle anglais, le sujet est donc tout trouvé :

« Que savez-vous de la vie en Grande-Bretagne ? »

« Nos livres d'anglais parlent de l'Albanie. »

« Pensez-vous qu'il est plus facile de vivre ici ou là-bas ? »

« En Angleterre, la vie est très dure pour la classe ouvrière. »

« Attendez-vous que vos parents aient une voiture ? »

« Eclat de rire général de tous les camarades qui se sont attroupés. Il n'y aura pas d'autre réponse. C'est tellement évident. »

Trouvée par hasard à terre, au pied d'un olivier, dans une coopérative, une page déchirée de manuel d'anglais pour débutants confirme le début de notre conversation. Leçon : « Y a-t-il un portrait du camarade Enver Hodja dans votre salle de classe ? - Oui, sur le mur. - Y a-t-il une carte d'Albanie et des images sur le mur ? - Non, mais il y a un slogan. - Quel slogan ? - Vive le Parti du travail d'Albanie. »

### 4. Oncle Enver, nous voilà

Le site est somptueux. C'est celui de Butrint, tout au sud de l'Albanie, les ruines fort bien conservées d'une ancienne cité grecque, entre la mer et la lagune. Toutes ces vieilles pierres que, rappelle le guide, Kirovitchew voulait jeter à l'eau, pour construire ce qui aurait pu être la meilleure base sous-marine de toute cette partie de la Méditerranée. Heureusement, Enver Hodja était là.

Les groupes d'enfants se succèdent. Leur parle-t-on de l'Antiquité ? Sans doute, mais d'abord, et surtout, d'Enver Hodja. Et sur les gradins du théâtre grec, les petits écoliers répètent et chuchotent « qu'ils sont heureux, que leur vie est comme un sourire, parce que le Parti et le camarade Enver leur ont apporté le bonheur ». « Nous, enfants, gardons à la bouche le nom d'Enver, pendant que nos parents fertilisent les champs et consolident la paix. » « Nous continuons sur la voie tracée par E. Hodja, de concert avec Ramiz Ali (le successeur) et le Parti. » « Le Parti est notre mère bien-aimée. »

Au fait, tous les enfants, sans exception, sont-ils « pionniers », reçoivent-ils leur foulard rouge après avoir prêté serment ? Non, nous répond-on, pas tous, pas les enfants des « ennemis du peuple », des condamnés politiques. Ça fait combien d'enfants ? Très peu, « peut-être un pour mille ». D'ailleurs, ils vont tout de même à l'école, mais, naturellement, ils n'auront pas droit à l'enseignement supérieur, auquel n'accèdent que ceux qui ont été sélectionnés (impossible de savoir quelle est la proportion de sélectionnés).

### 5. La plage

L'île grecque de Corfou est juste en face, à quelques kilomètres, et à

portée de barque. Mais il n'y a pas de barques sur le rivage. Les Albanais n'ont pas le droit d'en posséder. Sur la plage, une petite pancarte rouillée rappelle les dispositions en vigueur dans la zone frontalière. On peut se baigner, mais pas après 16 heures, et il est interdit de se promener près de la côte le soir ou la nuit - un projecteur, parfois, balaise le rivage. Et - cela n'est pas écrit, mais nos accompagnateurs en conviennent - le délit de fuite peut être sanctionné de la peine de mort.

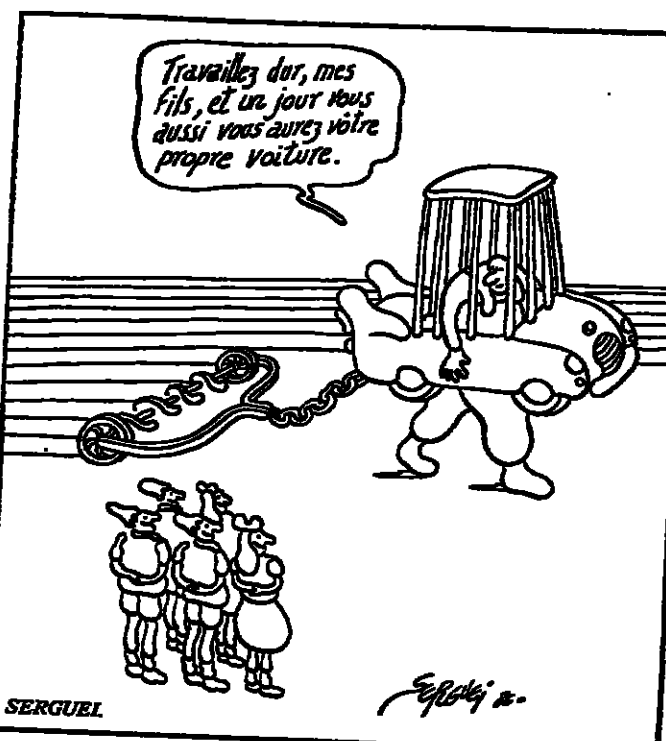
Pourtant, certains Albanais peuvent aller à l'étranger, en particulier les membres de la minorité grecque, dont l'existence est très officiellement reconnue, et la langue enseignée à l'école. Les échanges se sont développés ces dernières années, et un poste frontière a même été ouvert.

Mais, même pour ces « minoritaires », le voyage semble plutôt exceptionnel.

### 6. Un cimetière

N'est-ce pas le meilleur endroit pour se faire une petite idée de ce qu'a pu être le passé ? C'est-à-dire, à Péc, où nous avons demandé à l'improviste d'arrêter la voiture, est à vrai dire fermé, à l'abandon. Mais nos accompagnateurs, jouant le jeu d'une fois de plus, nous laisseront sans manger franchir la petite clôture. Et découvrir des croix brisées systématiquement sur les tombes. C'était une « action des jeunes » en 1967, quand le pays fut déclaré officiellement « athée ». Les morts tout comme les vivants.

Le plus curieux est qu'on n'aît même pas pu la peine de faire disparaître ces vestiges d'un autre monde. Les croix sont encore là, renversées sur les tombes, parfois encore accrochées au socle par leur armature rouillée. Naturellement, toutes les églises et mosquées ont été démolies, transformées en entrepôts, en salles de sport, sauf quelques rares exceptions actuellement restaurées en tant que monument historique.



### 7. La coopérative

C'est la plus grande, la plus belle sans doute, de la région de Saranda. Quatre mille hectares, des milliers de moutons, de vaches et de cochons. Et aussi quelques ânes, comptés à part, car eux seuls sont « privés ». Chaque famille peut en posséder un. Jusqu'en 1978, les « coopérateurs » pouvaient aussi avoir une vache, mais, sur la base d'une décision volontaire, prise à l'unanimité par l'assemblée des coopérateurs (tout cela dit sans sourcil), les vaches « privées » furent « regroupées », et leur descendance est devenue propriété collective.

En guise de compensation, les paysans paient leur lait 30 % moins cher qu'à la ville. Et la viande ? « On peut en acheter tant qu'on veut. » C'est-à-dire (il faut toujours poser les questions avec une certaine insistance), « autant qu'on veut, mais c'est planifié ». Combien ? 20 kg par personne et par an. Un Européen de l'Ouest traduirait : rationnement de la viande, 1,8 kg par mois, comme d'ailleurs, apparemment, dans l'ensemble du pays.

Le « lopin individuel », célèbre particularité des agriculteurs socialistes, est ici, très officiellement, en voie de disparition, contrairement à ce qui se passe partout ailleurs. Les familles fondées avant 1980 ont encore droit à 500 mètres carrés, les autres à 200 mètres carrés seulement. De toute manière, le stade

supérieur, l'évolution normale de la coopérative, c'est la ferme d'Etat, où il n'y a pas de lopin du tout.

Suit l'invitation d'une habitante de la coopérative à venir visiter son logis. Les enfants sont sur leur trente et un, l'hospitalité parfaite, tout cela est évidemment complètement organisé, en dépit de touchants efforts pour faire croire à la spontanéité et à l'improvisation. Qu'importe. Elle est vendue dans un magasin de la coopérative, son mari, animateur de centre culturel et « activiste ».

Le raki est fort bon, l'intérieur plaisant, agréablement de l'inévitable portrait d'Enver Hodja (il est vraiment partout, même à l'intérieur des cabines des camions), des livres d'Enver Hodja, de bustes de Lénine, de Marx. La famille est grecque, et le petit garçon parle grec, mais c'est en Albanais qu'il récite, tout ému et au garde-à-vous, un poème à la gloire de « Djadja (l'oncle) Enver ».

Le plus instructif est la conversation. Sur toutes les plaies qui sévissent en Occident : le chômage, l'insécurité, les femmes qui, là-bas, « se vendent », et aussi qui ont peur de servir dans la rue. Sur l'idée, saugrenue, que le droit de grève ou d'émigration, puisse être considéré comme une liberté. Et sur les progrès impressionnants de l'Albanie, certes encore peu développée mais où « on est parti de rien ». Tout cela, on l'a déjà entendu cent fois, sous tant d'autres cieux socialistes, mais ici on semble si sincère. Et ces marais asséchés, transformés en plaines fertiles, et ces collines rocailleuses devenues, grâce aux bras de dizaines de milliers de volontaires, des cultures en terrasses.

A quoi bon suggérer que dans d'autres pays, pas plus riches au départ, on est parvenu, plus vite et avec d'autres méthodes, à des résultats au moins égaux ? De toute manière, la maîtresse de maison aura le mot de la fin : « Ici, nous sommes sûrs de notre avenir. Et vous ? »

JAN KRAUZE.

## TWAIRPASS TWA: 2000 F\* L'Amérique sans y laisser sa chemise.



Vous partez pour les Etats-Unis avec TWA, faites une bonne affaire : profitez-en pour acheter votre TWAIRPASS TWA. TWAIRPASS, c'est un billet vous donnant droit à 4 escales américaines, où vous voulez aux USA, valable 60 jours. Sachez que TWA dessert 100 villes aux USA, ça vous fait du choix. Vous avez tout votre temps pour visiter les USA de long en large, et vous êtes riche, puisqu'un TWAIRPASS ne coûte que 2.000 francs\*. Bon voyage.

\* Achat du billet : 7 jours à l'avance. Date limite d'achat : 31 mars 1987.

TWA ouvre la voie vers les USA.

TWA

**AERONAUTIQUE :**

# RAFALE CONTRE EAP

SCIENCE & VIE vous explique l'usage de la bataille entre le chasseur de BASSAULT et son concurrent européen.

## SCIENCE & VIE

# Politique

## La préparation du congrès du PS

### Jeux croisés

Incorrigible Jean Poperen ! Le numéro deux du PS, le dimanche 2 novembre, au « Club de la presse » d'Europe 1, a soulevé le débat et le froid, dans le même discours, avec une maestria qui lui est propre. Le député du Rhône affirme qu'il entend bien défendre ses idées lors du prochain congrès du PS, tout en rejetant l'éventualité d'une « motion Poperen », ce qui, évidemment, revient à limiter considérablement la portée de l'affirmation précédente.

Contre toute évidence — il suffit d'écouter à ce propos son entourage — il jure que tout va pour le mieux entre lui et M. Jospin, tout en contestant le député de la Haute-Garonne sur deux points de politique internationale qui ne sont pas minimes.

M. Poperen, en effet, dissuade des traces d'un « esprit mitterrandien » dans la solidarité « dosée » que l'Europe manifeste à la Grande-Bretagne, au sujet de ses difficultés avec la Syrie, alors que M. Jospin trouve normal que la France ne rompe pas ses relations diplomatiques avec la Syrie, tant que la responsabilité de celle-ci dans les attentats commis sur le sol français n'est pas établie de façon irréfutable. Quant à l'attitude du gouvernement, le numéro deux du PS, d'accord en cela avec M. Rocard, reconnaît au gouvernement le droit au « secret », tandis que le premier secrétaire, à tort ou à raison, ne cesse d'exiger du gouvernement la plus grande transparence.

Compte tenu de la personnalité respective des deux hommes, il est, de toute façon, facilement compréhensible.

### M. Poperen ne veut pas faire sa « petite soupe » dans son « petit coin »

M. Jean Poperen, invité, le dimanche 2 novembre, du « Club de la presse » d'Europe 1, a souligné que le prochain congrès du PS soit « Epinay 2 », « Epinay 2 », a-t-il précisé, « devrait être la plateforme pour la période à venir, sur la base de l'expérience que nous avons eue, et le rassemblement autour du PS ».

M. Poperen a déposé deux axes essentiels pour ce congrès : la définition d'un « compromis social » et la recherche d'une « même France » pour l'ensemble des communautés résidentes dans l'Hérault.

Le numéro deux du PS a écarté l'idée de « je ne sais quelle révolution de palais » à l'intérieur du PS à l'occasion de ce congrès. A propos de ses rapports avec M. Lionel Jospin, premier secrétaire du PS, il a lancé : « Si on cherchait à me brouiller avec mon ami Lionel Jospin, on perdrait son temps ! ». Il a écarté toute idée d'une motion popérienne, en affirmant : « Je n'ai pas envie de me faire ma petite soupe sur mon petit feu dans mon petit coin ». Il a souligné que le courant A (mitterrandiste) « se retrouve » à l'occasion de la préparation du congrès.

M. Poperen s'est félicité du rejet par le Conseil d'Etat des amendements contenus dans le projet de loi sur la

biologie que M. Poperen n'entreprend pas avec M. Jospin les rapports que ce dernier avait avec M. Mitterrand, lorsqu'il devient son numéro deux, après le congrès de Metz de 1979. Mais M. Poperen sait bien que le choix du numéro deux du parti est devenu l'un des enjeux du congrès de printemps du PS. Que M. Jospin en change, ou non, ce choix prendra, dans un sens ou dans l'autre, valeur de symbole quant aux intentions et à la détermination du premier secrétaire. C'est pourquoi le député du Rhône, qui souhaite rester à son poste tout en affirmant sa propre personnalité, est conduit à un audacieux manœuvre d'équilibre.

M. Poperen, qui veut éviter de se marginaliser, exclut, très raisonnablement, le dépôt d'une motion, pour affirmer, comme le pensent d'autres socialistes, que le prochain congrès doit être un « Epinay 2 ». (On les entendait du 16 mars, M. Mauroy avait affirmé que le PS a besoin de « faire un nouvel Epinay »), bien que M. Poperen, au moment de ce congrès, en 1971, ait été, dans l'opposition interne à M. Mitterrand. Dans l'esprit de M. Poperen, cela signifie que le PS n'a plus guère d'autre choix que remplacer l'union « au sommet » entre organisations par l'union « sur le terrain ».

Quant au choix du candidat socialiste, M. Poperen affirme, dans la dernière livraison de son bulletin *Synthèse-Flash* : « Le congrès lui-même peut — indirectement — modifier les termes du choix. Si le congrès

devait être, en effet, un congrès d'unité référendaire autour du premier secrétaire, celui-ci serait-il en situation de rester hors de la compétition ? » Il est vrai que la tendance — provisoire — aujourd'hui est celle d'un congrès unanime. Il est vrai aussi qu'une candidature de M. Jospin, à l'intérieur du PS, pour faire place à celle de M. Rocard au cas où M. Mitterrand ne se représenterait pas, est parfois envisagée à l'intérieur du courant A (mitterrandiste).

Mais M. Jospin lui-même est conscient des limites et du caractère artificiel d'une candidature qui obéirait à des motivations d'« appareillage » sans soutien de la part de l'opinion publique : ainsi M. Jospin, qui est passé deux fois à l'échec de la présidence de la République, a-t-il recueilli le plus faible taux d'approbation de tous les candidats à l'élection au premier semestre de cette année (le Monde daté 19-20 octobre, supplément radio-télévisé).

A la différence des congrès précédents, M. Jospin, en tout cas, est cette fois décidé à mettre en avant des idées qui lui sont personnelles. Jusqu'à maintenant, tout en faisant avancer à pas comptés la modernisation du PS, le premier secrétaire s'était surtout préoccupé d'être au centre du parti et

de rassembler les socialistes, fût-ce au détriment de ses affirmations personnelles, ce qui explique peut-être, en partie, le fait que son image dans l'opinion ne « décollait » pas.

De son côté, M. Rocard, qui a exactement le problème inverse de celui de M. Jospin, continue sa partie de cache-cache avec la direction du parti. Certains mitterrandistes envisagent que la motion majoritaire contienna une phrase, destinée à M. Rocard, qui appellerait au respect des statuts par les candidats à la candidature. La parade logique, qui semblait se préparer du côté de l'ancien ministre, revenait à faire remarquer que cela vient pour tout le monde au personnel : une partie des socialistes, en effet, voit mal M. Mitterrand être élu par le parti à une procédure de désignation.

Dès lors, M. Rocard pourrait revenir à la même méthode. Mais la riposte de M. Jospin à la parade de M. Rocard est prête elle aussi : du côté du premier secrétaire, et tout en souhaitant trouver des formes adaptées à la personne de M. Mitterrand et à sa fonction, on juge qu'une procédure de désignation sera bel et bien appliquée à M. Mitterrand.

JEAN-LOUIS ANDRÉAS

## En Guadeloupe

### Le commanditaire présumé d'une tentative d'assassinat contre un magistrat a été remis en liberté

POINTE-A-PITRE  
de notre correspondant

M. Romain Bichara, soixante-dix ans, riche commerçant guadeloupéen d'origine syrienne, impliqué dans la tentative d'assassinat du juge d'instruction de Pointe-à-Pitre Robert Tchalian (le Monde du 3 juin), a été remis en liberté par la chambre d'accusation de la cour d'appel de Besançon, le vendredi 31 octobre. Emprisonné depuis le 1<sup>er</sup> juin sous l'inculpation de « complicité de tentative d'assassinat », M. Bichara était considéré par la police comme l'un des trois instigateurs de la tentative d'assassinat de celui qui fut considéré par les médias locaux comme « le juge rouge » (le Monde du 3 juillet 1985). Sa remise en liberté n'a pas nécessité le versement d'une caution et n'a été assortie d'aucune mesure de contrôle judiciaire, a-t-on appris par son défenseur, M. Christian Galmiche, du barreau de Paris.

M. Bichara, du fait de son état de santé, était hospitalisé sous mandat de dépôt depuis environ un mois. M. Galmiche nous a d'autre part confié son intention de déposer dès cette semaine un requête en désistement pour « suspicion légitime » du dossier déposé par le juge Tchalian, dossier pour lequel M. Bichara est inculpé de « tentative d'escroquerie à l'assurance et complicité », suite à l'incendie qui avait ravagé son magasin de distribution alimentaire en gros et demi-gros voici trois ans. Une contre-expertise qui a été demandée depuis la première incrimination de M. Bichara en mars 1985 (le commerçant n'était resté

en prison que quelques jours) n'aurait toujours pas été achevée.

Reste que ce dossier criminel, traité par le SRPJ Antilles-Guyane et le juge de Pointe-à-Pitre, M. Michel Lévy, comporte plusieurs points obscurs. Pour un seul coup de feu entendu, il existe deux inculpés présumés tireurs, le jeune Jean-Pierre Postros, arrêté en juin 1985 quelques jours après les faits, et qui a toujours nié toute implication dans cette affaire, et M. Jean Talange, âgé de trente-quatre ans, qui aurait reconnu les faits mais aurait précisé que, le soir du coup de feu, il était vêtu d'un bleu-jean et d'un blouson beige, les différents témoins ayant vu pour leur part... une combinaison orange.

D'autre part, selon les déclarations des différents inculpés supposés avoir joué un rôle d'intermédiaire entre le tireur et M. Bichara, il existerait trois commanditaires pour cette tentative d'assassinat. Seul M. Bichara a été et reste toujours pour l'instant inculpé. Et, sur les deux autres commanditaires présumés, l'un n'a jamais été entendu dans le cadre de cette affaire.

Depuis quelques jours, le palais de justice de Pointe-à-Pitre fait l'objet d'une étroite surveillance diurne, et l'accès aux deux cabinets d'instruction est gardé par des fonctionnaires de police. Des services de renseignements auraient en vent de « menaces précises contre des magistrats », commente-t-on dans les milieux judiciaires locaux. D'autre part, les deux juges d'instruction de Pointe-à-Pitre, MM. Lévy et Tchalian, ne se déplacent plus qu'accompagnés d'inspecteurs du SRPJ Antilles-Guyane.

ANDRÉ LÉGER

## A la Réunion

### Un avocat australien prétend prouver que la marine nationale a délibérément coulé le « Southern-Raider »

SAINT-DENIS  
de notre correspondant

« Le Southern-Raider a été coulé par la marine nationale, j'en ai les preuves », a déclaré dimanche 2 novembre, à son arrivée à la Réunion, M. Chris Nash, avocat australien des neuf membres inculpés de l'équipage du chalutier coulé le 9 octobre dans les parages de l'île Saint-Paul, près des Kerguelen (1). Au titre de ses preuves, M. Nash a produit, entre autres, deux déclarations d'agence (Reuters et Press Association) relatant les déclarations que le gouvernement français aurait faites à la Lloyd (compagnie qui assurait le Southern-Raider). Le gouvernement français selon M. Nash dit clairement : « Le patrouilleur français Albatros a coulé le bateau panaméen Southern-Raider ». L'avocat australien trouve « incroyable qu'un navire de guerre, quelle que soit sa nationalité, puisse couler un bateau de pêche. J'apporte avec moi traités et conventions internationales signés par la France sur les devoirs et obli-

gations à respecter par ce genre de bâtiment ».

Dès le lendemain du naufrage le commandant de la marine à la Réunion affirmait que le Southern-Raider, découvert à proximité de Saint-Paul, n'avait répondu ni aux appels radio, ni aux signaux visuels émis par le patrouilleur français conformément aux règles internationales. Le commandant du Southern-Raider continue de plaider qu'il n'a pu capter les appels radio ni voir les signaux de l'Albatros.

A propos de l'inculpation de trafic de drogue qui pèse sur ses clients, M. Nash affirme qu'un document officiel signé de la National Authority Crime Australienne démontre que « jamais John Chadderton n'a été poursuivi, ni d'ailleurs condamné pour une affaire de drogue ». Le défenseur des naufragés souligne, en outre, être en contact permanent avec des avocats de Nouvelle-Calédonie et d'autres pays. « Nous travaillons tous sur cette affaire ».

Tandis qu'à Paris la marine nationale rejette sur les autorités civiles la responsabilité de la confusion

## La discussion budgétaire à l'Assemblée nationale

### PTT : maintien de l'effort d'investissement

L'Assemblée nationale a adopté, vendredi 31 octobre, le budget des postes et télécommunications (le RFR, l'UDE et le Front national votant pour, le PS et le PC votant contre). Le montant des crédits prévus pour 1987 est de 18,821 milliards de francs, soit une progression de 1,3 % par rapport à l'année dernière.

Au cours du débat, M. François d'Aubert (UDF, Mayenne), rapporteur spécial de la commission des finances, s'est félicité de la décision prise par le gouvernement d'insérer le TPA sur les télécommunications en 1987, une mesure qui, selon le député UDF, devrait bénéficier aux entreprises. M. d'Aubert a estimé, en outre, que ce budget est « encore marqué par le poids du passé », notamment, selon lui, au regard des retards pris dans les domaines du câble et du satellite, et de « la triste situation de notre industrie des télécommunications ». L'exportation. Le député UDF s'est également attaché, comme plusieurs autres orateurs, à regretter le maintien des prélèvements effectués par le budget général sur le budget annexe des postes et télécommunications (16,5 millions de francs en 1987).

Au nom de la commission de la production et des échanges, M. Luchien Pélissier (UDF, Eure) a mis en avant le fait que ce budget « inscrivait dans le contexte général créé par la loi relative à la liberté de la communication et dans la perspective proche de la loi sur la concurrence dans les télécommunications ». Il a souligné deux aspects significatifs : le maintien de l'effort d'investissement qui fait des PTT un des premiers inves-

tisseurs physiques français et sa contribution à l'effort global de rigueur.

Pour M. Louis Mexandreau (PS, Calvados), ce budget est empreint d'un « mélange de continuité et de rupture sur fond d'inquiétude pour l'avenir ». Le député socialiste a reconnu que l'effort d'investissement pour la poste était maintenu en 1987, mais il s'est inquiété de la baisse des effectifs et de l'avenir des services financiers rendus par la poste, de ces services risquant, selon lui, de cesser de se diversifier. Il a, en outre, récusé vigoureusement les critiques adressées par la majorité au Plan câbles.

Pour sa part, le ministre délégué des postes et télécommunications, M. Gérard Longuet, s'est tout d'abord réjoui du jugement « éloquent » porté sur son budget par son prédécesseur, M. Mexandreau. D'autre part, s'agissant des prélèvements effectués sur son budget, le ministre n'a pas caché sa déception de ne pas les avoir vu disparaître. « Croyez bien que ce qui me porte à les combattre, ce n'est pas le volonté de ne pas soutenir le budget général, mais bien la conviction que ces prélèvements, pour certains inutiles, sont dangereux pour nos fragiles résultats ».

Le ministre a également réaffirmé à la tribune la validité des missions de service public de son ministère, même s'il faut « veiller à ne pas abaisser en baptisant missions de service public des missions qui appartiennent en fait au marché ». « Mon libéralisme résolu est réfléchi », a-t-il insisté sur ce sujet. « Ce budget, mais bien la conviction que ces prélèvements, pour certains inutiles, sont dangereux pour nos fragiles résultats ».

P. S.

## Une élection cantonale

VAR : Le Seyne-sur-Mer nord (1<sup>er</sup> tour).

Inscrits : 26 096 ; votants : 11 203 ; suffrages exprimés : 10 924. MM. Maurice Paul (PC), 4 432 voix ; Charles Scaglia (UDF-FR), 3 723 ; Marcel Barbero (PS), 1 008 ; Henri Pirom, (sout. FN), 840 ; Daniel Hugonnet (div. g.), 567 ; Joffe Houvet (div. d.), 354. BALLOTAGE.

[Les électeurs seynois se sont rendus après les scrutins à réception des bulletins (celui tenu en deux ans). Ils ont voté les uns dimanche 2 novembre. Soixante-trois de 43 % d'entre eux se sont déplacés pour le premier tour de ces cantonales. Il s'agit d'être un nouveau conseiller général pour le canton de La Seyne-sur-Mer, après l'invalidation de M. Charles Scaglia, maire FR de la ville.

Malgré la très faible participation au scrutin, le candidat communiste, M. Maurice Paul, arrive en tête avec 40,57 % des suffrages et améliore son score du premier tour de mars 1985 de plus d'un point. M. Charles Scaglia (UDF-FR) succède par le RPR (généraliste) à son père, qui avait obtenu 34,08 % contre 32,98 %. Le socialiste Marcel Barbero réunit, de son côté, une bonne partie, il améliore le score de son parti de plus de deux points

par rapport à 1985, avec 9,22 % contre 6,98 %.

Le grand perdant de ce dimanche s'est sans doute le Front national qui n'est entré que dans le scrutin. M. Henri Pirom, même si celui-ci se présente sous l'étiquette du Rassemblement de la droite nationale. Il engrange une petite de 7,5 points par rapport au score de M. Némery, son candidat de 1985. Les deux marginaux de ce premier tour, MM. Houvet (div. d.) et Hugonnet (div. g.) ne parviennent pas à créer la surprise, mais se tiennent, sur son chemin, à l'arrière, réduits à passer la barre de 5 %.

La gauche, bien que majoritaire en voix à l'issue du scrutin, n'a pas pu se réunir pour autant aborder le second tour en position très confortable, car il semble que ce soit l'électeur de M. Scaglia qui ait le plus voté les autres.

En 1985, les résultats avaient été les suivants : Inscr., 26 247 ; vot., 17 080 ; suffr. expr., 16 586. MM. Paul, 6 468 ; Scaglia, 5 459 ; Némery (RND), 2 493 ; Robert (PS), 1 159 ; Mammou (SE), 713 ; Saraceni (MPPF), 183 ; Houvet (CNF), 96 ; Pirom (FFN), 23.]

## PROPOS ET DÉBATS

### M. Longuet :

Chirac ou Barre mais pas les deux

Interrogé, dans le Journal du Dimanche du 2 novembre, sur la conduite à adopter par la majorité pour l'élection présidentielle de 1988, M. Gérard Longuet, ministre délégué chargé des PTT, estime : « L'important, pour gagner, c'est de rester large au premier tour — une candidature unique de Chirac est donc exclue — tout en assurant le meilleur rapport au second tour. Pour traverser la jungle, il faut des forces complémentaires. Si vous avez un éléphant, il vaut mieux le faire accompagner d'un tigre que d'un autre éléphant, comme dans le livre de la jungle. L'éléphant est celui qui incarne la majorité gouvernementale. Si le gouvernement réussit, ce qui est le cas, ce sera Chirac, bien sûr. S'il échoue, ce sera le recours, donc Barre.

Chirac, Barre... c'est l'un ou l'autre, mais pas les deux. Car ils sont sur le même registre. Face à un Chirac qui réussit, Barre ne pourra pas s'en sortir. Face à un échec, il ne pourrait que se critiquer l'un l'autre. Ce qui serait catastrophique ».

Invité à dire comment, à son avis, conviendrait M. Raymond Barre de réaccuser, le ministre a répondu : « Les choses vont se dénouer. Le succès confirmé du gouvernement restreint la marge de choix de Barre. Il s'en rendra compte tout seul ».

CLÔTURE DES INSCRIPTIONS FIN NOVEMBRE 1986  
RENTREE DÉBUT DÉCEMBRE 1986

## MANAGEMENT INFORMATIQUE APPLIQUE AU TOURISME ET A L'HOTELLERIE

L'Institut Supérieur de Tourisme et Nixdorf-Computer s'associent pour former des Cadres de haut niveau en décision et implantation informatique, dans le secteur du tourisme et de l'hôtellerie.

Formation en 1 année au  
DIPLOME DE MANAGEMENT INFORMATIQUE  
OPTION : TOURISME ET HOTELLERIE  
2<sup>e</sup> CYCLE D'ETUDES SUPERIEURES DE L'I.S.T.

ADMISSION  
niveau BTS, DUT, DEUG ou LICENCE.  
Financement à 100 % du montant des études.

NIXDORF  
COMPUTER

IST  
Institut Supérieur  
de Tourisme

UN PARTENARIAT POUR VOTRE AVENIR

DEMANDE DE DOCUMENTATION GRATUITE  
DEPARTEMENT INFORMATIQUE  
(1) 42 66 66 82 71, Fg STHONORE - 75008 PARIS

NOM : \_\_\_\_\_ PRENOM : \_\_\_\_\_  
ADRESSE : \_\_\_\_\_  
CODE POSTAL : \_\_\_\_\_ LOCALITE : \_\_\_\_\_  
NIVEAU D'ETUDES : \_\_\_\_\_ TEL : \_\_\_\_\_

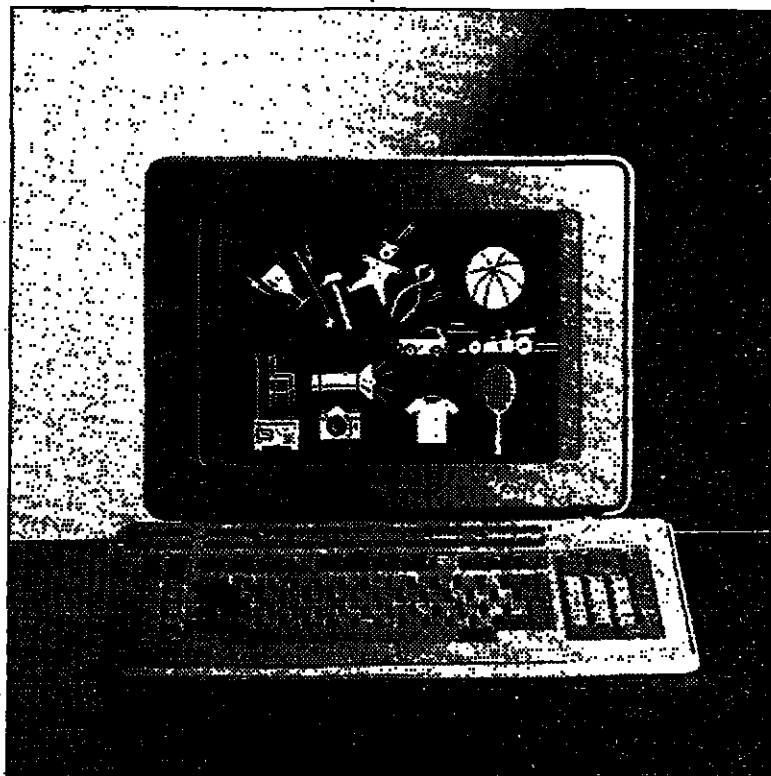
حکومت اسلامی

صكنا من المجلد

# LE BHV SUR UN ARBRE PERCHÉ.

Si le BHV séduit tant le cœur des Français, c'est qu'il a su rester lui-même, tout en se développant au rythme ultra-rapide de son environnement. Pour accomplir l'exploit de mettre à la disposition du public des centaines de milliers de références, il faut pouvoir compter sur un outil de gestion informatique particulièrement performant.

Les solutions BULL ont permis au BHV d'avoir à la fois la centralisation et l'autonomie de gestion. Elles ont permis la préservation du capital information tout en gardant une liberté d'évolution. BULL marque des points dans la distribution comme dans l'industrie, la banque, les assurances, les grandes entreprises, les PME-PMI, marchés où il réalise plus de 70% de son chiffre d'affaires. C'est le résultat d'une stratégie originale qui porte ses fruits.



Tous les produits BULL, logiciels et applications, communiquent au travers d'une architecture de réseaux distribuée et ouverte (ISO/DSA) aux normes internationales. Chez BULL, la

notion de qualité prend une importance toute particulière, car elle est essentielle pour le succès de ses clients.

En moins de trois ans, tout le personnel BULL a été formé à la qualité et il s'agit là d'un effort permanent.

En France où BULL est l'enfant du pays, nous savons qu'on attend beaucoup de nous. C'est pourquoi toute l'équipe BULL s'attache à aider une entreprise qui gagne. Par le service, par la qualité, par des solutions offrant plus de liberté aux utilisateurs pour leur permettre de mieux entreprendre.

Jean-Louis COULON  
Directeur Général du  
Réseau Commercial France





# Société

## Les intentions de M<sup>me</sup> Barzach pour l'hôpital public

### Le projet de loi

Le projet de loi présenté le 3 novembre par Mme Barzach modifie de nombreux aspects de l'organisation hospitalière actuelle. Il porte principalement sur :

- Les structures médicales internes de l'hôpital. — C'est sans équivoque le retour à la notion de « service ». Ce dernier redonne la base de l'organisation hospitalière. Ces services seront placés sous la responsabilité de chefs de service, médecins à temps plein (1). Ces chefs de service ne sont toutefois plus nommés à vie mais seulement pour une période de cinq ans, par arrêté du ministre de la santé. Ce mandat est renouvelable sur décision du ministre, au vu d'un rapport d'activité. Le conseil d'administration et la commission médicale d'établissement seront consultés pour ce renouvellement.
- A un échelon inférieur, une nouvelle structure — facultative, — dite « pôle d'activité », pourra être créée à la demande du chef de service. Il s'agit de confier des responsabilités particulières à de jeunes médecins, non chefs de service. La délégation

de responsabilité qu'elle suppose fait l'objet d'une délibération du conseil d'administration de l'établissement. Elle prend automatiquement fin avec le départ du chef de service.

Les départements hospitaliers n'ont pas disparu. Le principe de la nécessité de leur création est maintenu. Il s'agit toujours d'une structure devenue facultative et volontaire. Chaque département se dotera d'un règlement intérieur, qui précisera les modalités de désignation du médecin coordonnateur. Enfin, la commission médicale consultative est remplacée par une commission médicale d'établissement, instance dotée de plus de pouvoirs que la précédente. C'est elle, en effet, qui « délibérera sur les orientations médicales à mettre en œuvre dans les limites des crédits autorisés ».

- L'activité libérale (ou secteur privé) des praticiens hospitaliers à temps plein. Le secteur privé devait définitivement disparaître le 31 décembre prochain. Le projet de loi le maintient tout en changeant plusieurs caractéristiques. Le médecin devra demander l'autorisation. Celle-ci sera délivrée par le préfet,

après avis du conseil d'administration et de la commission médicale d'établissement. Il s'agit d'un « contrat », passé entre le médecin et l'hôpital, contract renouvelable tous les cinq ans. L'activité privée (consultations, soins, actes médico-techniques) sera limitée au cinquième de l'activité statutaire du praticien. Il n'y aura aucune affectation spécifique de lits ou d'équipements au secteur privé. Les honoraires seront perçus soit de la main à la main, soit versés par le malade à la caisse de l'hôpital (le médecin choisira). Sur ces honoraires, le médecin devra verser une redevance forfaitaire à l'hôpital (30 % des honoraires conventionnés), à laquelle s'ajoutera une autre redevance calculée sur la part des honoraires versés au-delà du tarif conventionnel (le pourcentage n'est pas encore connu). Cette seconde redevance sera notamment affectée, via l'hôpital, au service concerné. Un système de contrôle (commissions locales et commission nationale, rapports annuels d'activité) et de sanctions (avertissement, suspension ou suppression de l'autorisation accordée) est également mis en

place (2). Le conseil de l'ordre des médecins participera à ce contrôle.

- Les établissements privés. Ces derniers pourront se regrouper à condition de ne pas créer de lits supplémentaires. D'autres part, sous certaines conditions, les changements d'affectation de lits pourront être accordés. Il s'agit de permettre une rationalisation de la gestion, de manière à prévenir le rachat — devenu très fréquent — de M<sup>me</sup> Barzach — par des capitaux étrangers de certains établissements privés.

JEAN-YVES NAU.

(1) M<sup>me</sup> Barzach a précisé que des médecins dits « mono-appartenance », c'est-à-dire non hospitalo-universitaires, pourront être chefs de service dans les CHU.

(2) Compte tenu du calendrier parlementaire, cette loi ne pourra être promulguée qu'au printemps 1987. Le gouvernement fera donc figurer, dans un prochain projet de loi portant diverses dispositions d'ordre social, un article rapportant au 31 décembre 1987 la date d'extinction du secteur privé. D'autre part, les médecins qui restent au secteur privé conserveront le bénéfice de l'indemnisation de leur conversion sociale que leur avait accordé la loi de 1982.

### « Éviter les effets pervers du secteur privé »

(Suite de la première page.)

— En pratique, qu'est-ce qui va changer pour les médecins et pour les malades ?

— L'hôpital doit changer de structure. Le service sera l'unité de base, et le mandat du chef de service sera de cinq ans renouvelable. La nomination relèvera du ministre de la santé. Ça n'est donc plus le médecin nommé à vie. Il y aura en outre, avec les « pôles d'activité », des responsabilités déléguées aux jeunes médecins. Il faut que l'ensemble des jeunes médecins hospitaliers soient reconnus. Parlons des départements. Cela a été l'échec majeur de la réforme précédente. C'est pourtant la solution moderne. Il faut qu'ils puissent se constituer dans les hôpitaux, en souplesse. L'objectif, c'est de mieux soigner et que cela coûte moins cher.

— La différence avec le système précédent, c'est qu'il n'y a pas ici d'élection. De plus, l'équipe de coordination n'est pas faite uniquement de médecins. Enfin, la commission médicale consultative devient commission médicale d'établissement. Pas par hasard. Il s'agit de reconnaître le rôle des médecins dans les choix thérapeutiques. La responsabilité des médecins est fondamentale si l'on veut que ces derniers jouent un rôle dans le budget.

— Quels changements pour les malades ?

— Nous allons ouvrir l'hôpital vers l'extérieur. A la fois par l'instauration de l'exercice médical à temps partiel et de contrats à durée déterminée. Et par l'activité libérale, qui concerne à la fois les médecins et les malades.

— Vous avez tenu à rétablir la possibilité d'une activité libérale dans les hôpitaux publics, qui devait être éteinte le 31 décembre prochain. Vous connaissez pourtant les critiques la concernant...

— Je crois qu'elle correspond à un besoin et à une demande des malades. Il ne faut pas toutefois, par ce biais, introduire une ingérence de traitement. On connaît les effets pervers du secteur privé. Nous avons donc essayé de mettre

en place un certain nombre de systèmes qui permettent de ne pas retomber dans ces effets pervers. Et puis vous savez, si le secteur d'activité libérale a tant fait fantasmer, c'est à partir d'un nombre restreint de médecins ; 5 % peut-être qui ont largement abusé.

— Avez-vous subi des pressions de la part des représentants de ces 5 % pour revenir au système antérieur ?

— Non. Rétablir ce secteur était une nécessité. Je vais vous donner des chiffres qui vont vous faire comprendre. En 1985, mille huit cent vingt-neuf places de médecins des hôpitaux ont été mises au concours. Six cent vingt-neuf places seulement ont été pourvues. Deux spécialités sont particulièrement touchées : la gynécologie (18 % des postes pourvus) et l'anesthésie-réanimation (15 % des postes pourvus). L'hôpital public vit une véritable hémorragie médicale.

« La situation est dramatique en province »

— Et les dérapages ?

— Ils étaient de plusieurs ordres. D'abord l'inégalité de traitement. Je l'abolis. Il n'y a aucune installation spécifique : ni lits ni matériel réservés au secteur d'activité libérale. Ensuite, le temps alloué à cette activité ne pourra être que le cinquième de l'activité statutaire du médecin.

— Les honoraires seront versés à l'hôpital ou au médecin suivant le choix de ce dernier. Vous voulez que 90 % des médecins choisissent les caisses de l'hôpital. Nous mettons en outre un système de surveillance à deux niveaux, local et national avec rapport annuel d'activité et possibilité de sanctions. Il y aura enfin une innovation : le reversement, qui sera un moyen de faire bénéficier l'ensemble de l'hôpital des retombées de l'activité libérale.

— En résumé, vous faites financer par la Sécurité sociale et par les malades la bouffée d'oxygène dont les hôpitaux ont besoin ?

— Pourquoi la Sécurité sociale ? Que ce soit en ville ou à

l'hôpital, elle paie de la même façon. Non, c'est simplement considérer que l'hôpital peut être un secteur ouvert. Car le problème posé est très grave. Si on laisse fuir de l'hôpital tout notre capital de médecins de grande qualité, nous risquons d'en payer rapidement les conséquences. Si rien n'est fait, le risque existe d'une dégradation de la qualité des soins.

— Vous connaissez les angousses des directeurs d'hôpital et des médecins hospitaliers à propos de la réduction des dépenses de santé qui frappe l'hôpital. Le système dit de « budget global » est-il, selon vous, satisfaisant. Doit-il être amélioré ?

— Le problème est très profond. J'ai besoin que cette réforme aboutisse vite, car mon effort continu en 1987 sur le budget global. Ce n'est d'ailleurs malheureusement plus un budget global. C'est devenu une dotation globale complètement rigide et drastique et qui ne tient pas compte de la diversité des situations. Finalement, aujourd'hui, un directeur d'hôpital intelligent qui ne voudrait plus vivre angoussé viendrait son hôpital. Il installerait en face un cabinet de radiologie, un laboratoire d'analyses et une pharmacie. Il serait alors le plus heureux des hommes. Il y a quelque chose qui ne fonctionne plus dans le système. Je m'attelle à cette question dès maintenant. Il y a aussi l'informatisation et la modification du temps de travail à l'hôpital. Là aussi, on a affaire à un sérieux problème. Le personnel soignant fait le lit des malades. On a trop de personnel, mais plus assez auprès du malade.

— Mais où va ce personnel ?

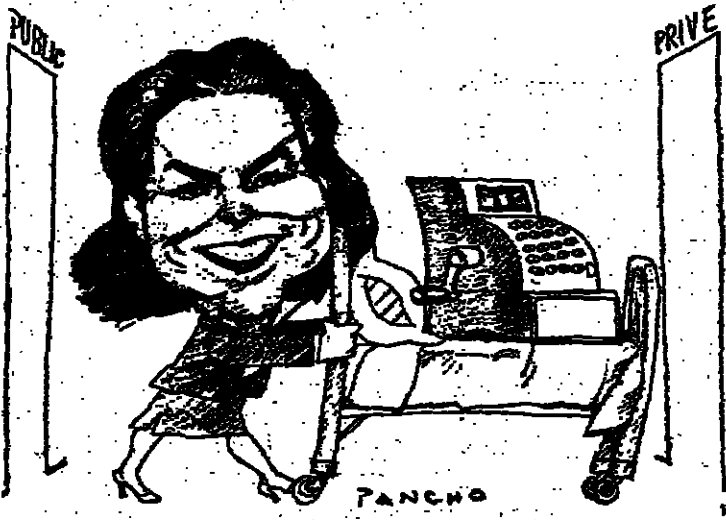
— Dans les bureaux. On alors celui qui demeure dans les services passe 10 % de son temps auprès du malade et les 90 % restants sont occupés à des tâches administratives. La dernière réforme, fondamentale, est la restructuration d'une partie des lits « signés » accueils en lits de moyen et de long séjour. Enfin, il y a des questions à l'hôpital qui sont privées, la cuisine, le chauffage, la blanchisserie.

### Réformer la réforme

L'INSTITUTION hospitalière avait été fortement ébranlée par la gauche qui en avait fait l'un de ses terrains d'expérimentation. L'heure est donc à nouveau aujourd'hui à la réforme. La réforme de la réforme, pourrait-on dire. Retour en force, de la notion de service hospitalier, réurgence de l'activité libérale (ou secteur privé), le projet de loi de M<sup>me</sup> Barzach pourrait apparaître comme un simple retour à la case d'avant 1981. Ce n'est pourtant pas le cas. Le dispositif retenu au terme d'un long arbitrage institutionnel comporte en effet un certain nombre de mesures qui interviennent a priori le retour des inacceptables

série de garde-fous a priori efficaces. Elle prend aussi la précaution — en dépit des engagements pré-déclarés du PUF et du RPR — de ne pas réserver de lits hospitaliers spécifiquement destinés à ce secteur privé. Elle laisse toutefois la possibilité d'un paiement direct du médecin par son malade tout en supposant que neuf médecins sur dix demanderont à ce dernier de passer à la caisse de l'hôpital.

Aux yeux de M<sup>me</sup> Barzach il ne s'agit pas de rétablir le privilège mondain réservé par nombre de ses amis politiques, mais d'éviter une trop grande paupérisation de l'hôpital public. Faute de pouvoir mieux



soins et dérapages que permettait hier, le système hospitalo-universitaire français. Il s'agit, au travers de ce dispositif, de mieux responsabiliser les médecins et d'offrir un nouveau dynamisme dans une structure quasi figée, où le pesant de la hiérarchie n'était pas toujours, loin s'en faut, synonyme d'efficacité médicale, pas plus qu'elle n'était garante de la qualité des soins.

Fallait-il, dès lors, remettre en place la possibilité d'une structure médicale privée dans ce secteur public ? Conscience des risques étendus — et trop bien connus — de dérapage, M<sup>me</sup> Barzach prévoit une

payer les médecins hospitaliers (et donc, de pouvoir les retenir), on va leur permettre de gagner plus en travaillant à leur compte durant 20 % de leur activité statutaire. C'est à l'évidence une forme de libéralisme moderne — selon de privatisation — utilisée comme remède aux faiblesses du système public.

L'accélération considérable des dépenses de santé peut-elle laisser de côté un autre choix que celui de considérer l'hôpital comme une entreprise performante ? Et non plus comme l'hopital qu'il avait, d'une manière ou d'une autre, toujours été.

J.-Y. N.

### M. Robert Pandraud installe un groupe de travail sur les polices municipales

M. Robert Pandraud, ministre délégué chargé de la sécurité, a procédé, mardi 28 octobre, place Beauvau à Paris, à l'installation d'un groupe de travail sur les polices municipales. Composée, paritairemment, de dix maires, désignés par l'Association des maires de France et l'Association des maires de grandes villes (1), et de dix représentants de l'administration, ce groupe de travail devra remettre, avant le 15 février 1987, ses propositions sur le « cadre juridique nouveau » dans lequel devraient « s'exercer les attributions des policiers municipaux ». Il est présidé par M. Louis Lalanne, préfet, directeur des services de l'Association des maires de France.

L'appellation « police municipale » ne recouvre pas une réalité homogène. Selon le décompte du ministère de l'intérieur, qui date de 1984, il y a 14189 policiers municipaux. En fait, le débat sur l'avenir et le statut de ces « polices des maires » ne porte pas sur ce total : il faut en exclure les 7874 gardes-chiourmes ainsi que les communes où l'effectif ne dépasse pas huit policiers municipaux. Restent alors cent sept communes, relevant du régime de la police d'Etat, où une police municipale de plus de huit fonctionnaires fait concurrence à la police nationale. L'évaluation est alors de 2390 agents de police municipale. Un chiffre qui, vu de deux ans, doit être fortement majoré aujourd'hui.

Ce dossier est délicat : les maires sont souvent attachés à « leur » police, face à un électeur sensible au thème de la sécurité ; les fonctionnaires de la police nationale vivent mal cette concurrence, d'autant plus que certains policiers municipaux empiètent sur les compétences de la police d'Etat. Ces écarts sont favorisés par des textes anciens, datant pour certains de la fin du siècle dernier, ce que M. Pandraud nomme « les ambiguïtés héritées de l'histoire, entrainées par

une terminologie parfois érudite qui distingue, par exemple, la tranquillité publique et le bon ordre ».

Ainsi, le code des communes énumère encore, parmi les pouvoirs de police du maire, « le soin d'observer ou de remédier aux événements fâcheux qui pourraient être occasionnés par la dégradation des animaux malfaisants ou féroces ». La loi du 7 janvier 1983 relative aux transferts de compétences dans le cadre de la décentralisation a tenté de résoudre radicalement le problème en offrant la possibilité d'une création des corps de police municipale, à compter du 1<sup>er</sup> janvier 1985. Mais elle est restée sans textes d'application, en d'autres termes sans mode d'emploi précis et incitatif.

Le gouvernement estime, de toute manière, que cette situation « n'est pas une perspective réaliste pour des raisons budgétaires évidentes », selon les mots de M. Jacques Chirac, le 14 octobre, devant le congrès des maires de France. Son prédécesseur socialiste avait ébauché une voie médiane, après qu'un rapport de l'Inspection générale de la police nationale (IGPN) eut, en 1985, ouvertement dénoncé le « particularisme de mauvais aloi » de certaines polices municipales. Les auteurs de ce rapport réclamaient une remise en ordre, estimant qu'« il y a de l'autorité de l'Etat, déjà bafouée dans certaines communes par des maires plus soucieux de leur popularité que de la légalité qu'ils n'ont qu'ingérence ».

#### Complémentarité

Alors ministre de l'intérieur, M. Pierre Joxe n'alla pas si loin. Partant d'un constat pragmatique, estimant que la logique de la décentralisation exclut toute décision d'autorité, il s'en tint à cinq circonscriptions : dans quelques garde-fous dans le cadre juridique existant (notamment sur l'armement et les contrôles d'identité). Son successeur, M. Pandraud, les a abrogées, jugeant qu'elles « avaient donné une interprétation illégitime restrictive des textes en vigueur au détriment des exigences que pose la

protection des personnes et des biens ».

Cependant le problème reste. D'où ce groupe de travail qui devrait tenter de le résoudre. L'orientation que lui a proposée M. Pandraud tient en un mot : « complémentarité ». Le gouvernement ne veut pas aller contre les maires ; il souhaite une harmonisation des missions des polices municipales et de celles de la police et de la gendarmerie nationales autour d'un objectif commun : la sécurité. Se refusant aux « querelles théologiques », M. Pandraud « prend acte » du développement récent des polices municipales qui « participent à des degrés divers (...) à la sécurité de nos concitoyens ».

Les tâches de la gendarmerie et de la police nationale étant d'« une ampleur exceptionnelle », les polices municipales sont appelées en renfort. A la commission de trouver une « définition plus précise et plus efficace » de leurs compétences. Ce qui suppose, a précisé le ministre, de revoir « les modalités de la formation des policiers municipaux (...) avec le souci de prendre en compte la spécificité de ces personnels au sein de la fonction publique territoriale ».

Cette orientation laisse toutefois en suspens certains des problèmes concrets évoqués par le rapport de l'IGPN et d'ailleurs mentionnés dans le dossier de presse du ministère de l'intérieur. Ainsi, par exemple, de l'armement et de l'équipement ; parfois rattachant et disproportionnés, de polices municipales plus « muscées » que d'autres. Le commission y veillera sans doute.

EDWY PLENEL.

(1) Les dix maires sont ceux de Beauvais, Châtenay, Caen, Dijon, Lorient, Metz, Nancy, Paris, Saint-Denis, Saint-Nazaire.

• Nominations de magistrats. — Un décret paru au Journal officiel du 1<sup>er</sup> novembre nomme procureur général : M. Jean Berthier à Orléans, M. Jean Dupuis à Agen et M. Jerry Sainte-Rose à Bastia-Terra.

BARBARA VICTOR

BARBARA VICTOR TERRORISME

239 pages 82 F

Stock

Pourquoi cette guerre aveugle ? Syriens, Palestiniens, Iraniens, Soviétiques, Nord-Coréens ? Les vraies filières du terrorisme. Des clefs pour comprendre.

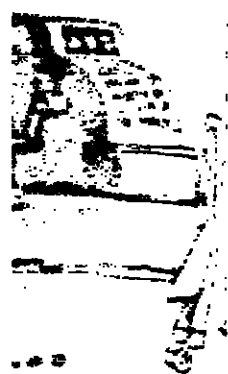
مكتبة الأمل

دعوت

Le Monde • Mardi 4 novembre 1986 11

forme

Le garde-fou a priori efface  
tous les engagements pris  
par le TUC et du RMT  
pour l'avenir de la région.  
L'Etat a donc tourné le dos  
à son premier directeur du  
service régional. Mais on  
sait que le TUC a été  
éliminé de la course à la  
présidence de la région.



Les syndicats ont obtenu  
de l'Etat un accord de  
coopération de longue durée.  
Le TUC a obtenu de l'Etat  
un accord de coopération de  
longue durée. Le TUC a  
obtenu de l'Etat un accord  
de coopération de longue  
durée. Le TUC a obtenu de  
l'Etat un accord de coopération  
de longue durée.

Le TUC a obtenu de l'Etat  
un accord de coopération de  
longue durée. Le TUC a  
obtenu de l'Etat un accord  
de coopération de longue  
durée. Le TUC a obtenu de  
l'Etat un accord de coopération  
de longue durée.

2-4

e de travail

Le TUC a obtenu de l'Etat

Le TUC a obtenu de l'Etat  
un accord de coopération de  
longue durée. Le TUC a  
obtenu de l'Etat un accord  
de coopération de longue  
durée. Le TUC a obtenu de  
l'Etat un accord de coopération  
de longue durée.

Le TUC a obtenu de l'Etat  
un accord de coopération de  
longue durée. Le TUC a  
obtenu de l'Etat un accord  
de coopération de longue  
durée. Le TUC a obtenu de  
l'Etat un accord de coopération  
de longue durée.

Le TUC a obtenu de l'Etat  
un accord de coopération de  
longue durée. Le TUC a  
obtenu de l'Etat un accord  
de coopération de longue  
durée. Le TUC a obtenu de  
l'Etat un accord de coopération  
de longue durée.

Le TUC a obtenu de l'Etat  
un accord de coopération de  
longue durée. Le TUC a  
obtenu de l'Etat un accord  
de coopération de longue  
durée. Le TUC a obtenu de  
l'Etat un accord de coopération  
de longue durée.

# DEMAIN LES HOMMES COMMUNIQUERONT AVEC LES OISEAUX. E.G.T. SERA LA.

Explorer de nouvelles voies de communication. E.G.T. s'y engage. Pour nous, E.G.T., la communication est un facteur de progrès. Accroître la connaissance, savoir plus vite, transmettre

avant

les autres :

E.G.T. s'associe

pour vous à toutes les technologies de pointe. Les télétext, télécopieurs, répondeurs, téléphones de voiture, Eurosignal E.G.T. permettent à l'information de circuler, au dialogue de s'établir. E.G.T. crée aujourd'hui un nouveau langage.

POLARIS

LA COMMUNICATION PREND DE L'AVANCE AVEC

**EGT**  
LES CLES DE LA COMMUNICATION

## Régions

## L'installation d'un Disneyland à Marne-la-Vallée

## Le contrat avec la société américaine pourrait être signé d'ici à la fin de l'année

nous déclare le négociateur français, M. Jean-René Bernard

Des négociations qui durent déjà depuis un an, mais à la clé des retombées économiques, sociales et culturelles dont on a encore du mal à mesurer l'importance, le projet d'installation d'EuroDisneyland à Marne-la-Vallée (2 000 hectares à l'est de Paris) est, à tous égards, une affaire sans précédent.

Si des dizaines d'autres parcs de loisirs sont à l'étude ou en construction en France, aucun n'attient les dimensions nationales - de celui-ci.

Pour la première fois, le négociateur français, M. Jean-René Bernard, parle. Ses propos permettent de mieux comprendre les enjeux et les difficultés de ces conversations. Ils sont d'autant plus opportuns que, le 4 novembre, les conseillers régionaux de l'Ile-de-France sont appelés à se prononcer sur la création d'un périmètre d'agglomération nouvelle sur le site d'EuroDisneyland.

Sans cet instrument juridique qui permet l'intervention de l'Etat, le projet serait bloqué. Avant d'annuler les Français et leurs visiteurs étrangers, Mickey continue sa course d'obstacles.

« C'est à un professionnel de la négociation que M. Jacques Chirac a confié le soin d'assurer les contacts avec la Société Walt Disney en vue de l'installation du parc d'attractions à Marne-la-Vallée. »

M. Jean-René Bernard a la parole. C'est un homme d'expérience. Cet inspecteur général des finances de cinquante-trois ans a passé douze années dans l'entourage de Georges Pompidou, dont il fut le conseiller économique et financier. Avant de devenir secrétaire général de l'Etat, il a travaillé pour Edouard Balladur en tant que secrétaire général, il a participé à la négociation sur l'adhésion de la Grande-Bretagne au Marché commun. Période qu'il n'a pas oubliée et qu'il évoque volontiers. Jean-Marc le présente : le tunnel sous la Manche. Depuis le 29 avril, date de sa nomination au poste de négociateur unique sur le projet EuroDisneyland, il n'a pas eu une minute à consacrer au contrôle des services fiscaux de la Ville de Paris, dont il a toujours la responsabilité, au ministère des finances. Sa vie

tourne autour d'un seul dossier. Mais quel dossier ? Représentant de l'Etat, de la région d'Ile-de-France et du département de Seine-et-Marne, il doit tenir compte de l'avis et des préoccupations de chacun, tout en traitant avec Disney. « La situation n'est pas toujours confortable, reconnaît-il. D'autant que les Américains ne sont pas des interlocuteurs faciles. » Dans les salons de l'hôtel Bristol, siège des négociations, les conversations ne sont pas toujours feutrées.

A la tête d'une équipe très réduite, investie cependant de pouvoirs étendus, M. Jean-René Bernard s'efforce d'atteindre un but : la signature du contrat dans des conditions acceptables par la partie française. « Quand je regarde ce dossier, j'ai bonne conscience, déclare-t-il. Je pense vraiment que les avantages économiques pour la France seront considérables. »

S'il estime que son rôle de négociateur unique est du domaine de l'action de commande, M. Jean-René Bernard ne regrette pas d'avoir relevé le défi. « Je ne me rendais pas compte de l'ampleur de la tâche, souligne-t-il, mais j'en apprécie chaque jour l'intérêt. » Même si cela l'oblige à lui consacrer une grande partie de sa vie professionnelle et privée...

C.-L. P.

« Le plus compétent et le plus loyal »

« C'est à un professionnel de la négociation que M. Jacques Chirac a confié le soin d'assurer les contacts avec la Société Walt Disney en vue de l'installation du parc d'attractions à Marne-la-Vallée. »

M. Jean-René Bernard a la parole. C'est un homme d'expérience. Cet inspecteur général des finances de cinquante-trois ans a passé douze années dans l'entourage de Georges Pompidou, dont il fut le conseiller économique et financier. Avant de devenir secrétaire général de l'Etat, il a travaillé pour Edouard Balladur en tant que secrétaire général, il a participé à la négociation sur l'adhésion de la Grande-Bretagne au Marché commun. Période qu'il n'a pas oubliée et qu'il évoque volontiers. Jean-Marc le présente : le tunnel sous la Manche. Depuis le 29 avril, date de sa nomination au poste de négociateur unique sur le projet EuroDisneyland, il n'a pas eu une minute à consacrer au contrôle des services fiscaux de la Ville de Paris, dont il a toujours la responsabilité, au ministère des finances. Sa vie

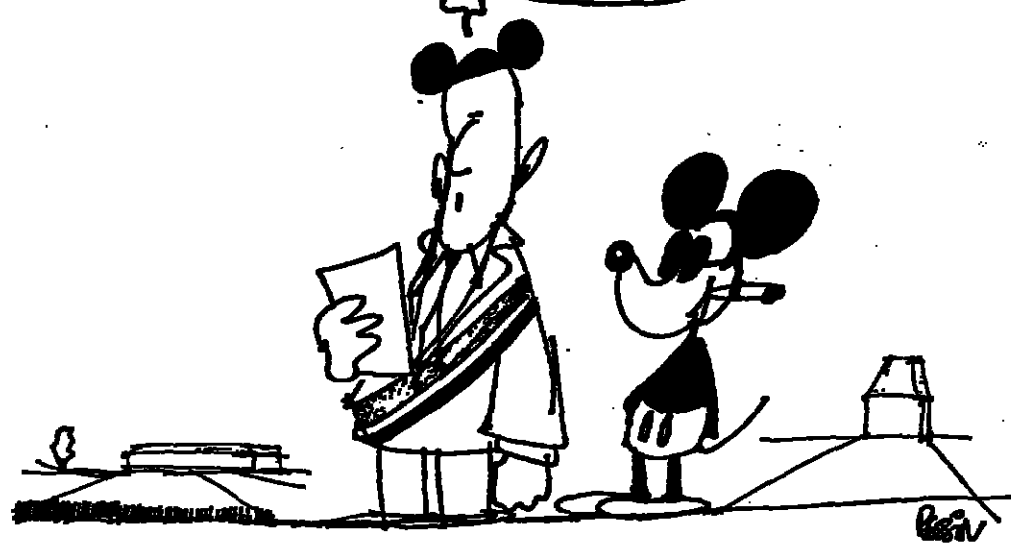
tourne autour d'un seul dossier. Mais quel dossier ? Représentant de l'Etat, de la région d'Ile-de-France et du département de Seine-et-Marne, il doit tenir compte de l'avis et des préoccupations de chacun, tout en traitant avec Disney. « La situation n'est pas toujours confortable, reconnaît-il. D'autant que les Américains ne sont pas des interlocuteurs faciles. » Dans les salons de l'hôtel Bristol, siège des négociations, les conversations ne sont pas toujours feutrées.

A la tête d'une équipe très réduite, investie cependant de pouvoirs étendus, M. Jean-René Bernard s'efforce d'atteindre un but : la signature du contrat dans des conditions acceptables par la partie française. « Quand je regarde ce dossier, j'ai bonne conscience, déclare-t-il. Je pense vraiment que les avantages économiques pour la France seront considérables. »

S'il estime que son rôle de négociateur unique est du domaine de l'action de commande, M. Jean-René Bernard ne regrette pas d'avoir relevé le défi. « Je ne me rendais pas compte de l'ampleur de la tâche, souligne-t-il, mais j'en apprécie chaque jour l'intérêt. » Même si cela l'oblige à lui consacrer une grande partie de sa vie professionnelle et privée...

C.-L. P.

LES NEGOCIATIONS SE DEROULENT  
DANS UN CLIMAT DE TOTALE CONFIANCE  
ET DE COMPREHENSION MUTUELLE!



pourrions parvenir, dans les semaines à venir, à mettre au point la rédaction définitive du texte. Ce serait une bonne chose à cette signature pour avoir lieu, par exemple, d'ici à la fin de l'année. Cela ne paraît pas impossible, mais il peut toujours y avoir des difficultés de dernière minute. Elles pourraient correspondre à la substance de divergences de fond ou résulter d'ultimes pressions de négociation.

## Des concessions de part et d'autre

Le premier négociateur était Jean Peyrelevade, alors président de la Compagnie financière de Saatchi. Vous l'avez remplacé en avril 1986. Ce changement d'homme a-t-il modifié le déroulement de la négociation ?

« Le mûrissement de la discussion a donné lieu à des types d'organisation différents. Avant la nomination de mon prédécesseur, il n'y avait pas de négociateur unique. C'était une phase préexploratoire. Les parties françaises ont alors reconnu qu'il leur était nécessaire de s'exprimer d'une seule voix. C'est un président du conseil régional d'Ile-de-France, M. Michel Girard, qui a toujours soutenu ce projet, que l'on doit la notion de négociateur unique. »

Cette méthode a permis d'avancer. Elle a abouti à la rédaction de propositions générales en

négociation. Mais préparer les termes d'un contrat est tout à fait différent de se mettre d'accord sur des principes généraux. Mon rôle diffère de celui de mon prédécesseur.

« Depuis le 18 décembre 1985, des concessions ont été faites de part et d'autre. Par exemple, Disney tenait beaucoup à ce que les différends pouvant éventuellement naître de l'exécution du contrat puissent être soumis à une juridiction arbitrale. Le Parlement a tranché et un article de loi a rendu possible le recours à l'arbitrage. Ce texte a été voté sans difficulté. Cohabitation ? En tout cas, une satisfaction a été donnée à Disney par le Parlement lui-même. »

## Une exploitation privée, des investissements publics

« Est-il normal que les pouvoirs publics favorisent l'implantation d'une société privée ? »

« Voilà bien le cœur du problème. Il s'agit, effectivement, de rendre possible l'implantation, à une trentaine de kilomètres de Paris, d'un projet réalisé par une société privée dont Disney défendrait une part significative du capital. Cette société va réunir des capitaux considérables et réalisera un investissement privé qui devrait être supérieur à 10 milliards de francs. Elle exploitera, dans des conditions commer-

ciales, le parc d'attractions et le développement périphérique qui se situera dans une première phase. »

« Au moment où l'Etat essaye de se décharger de nombreuses activités économiques, il serait déraisonnable que des fonctionnaires prétendent s'immiscer dans la gestion d'un parc d'attractions. Cette exploitation privée paraît souhaitable au gouvernement précédent. Elle s'inscrit, a fortiori, dans la ligne de la politique du gouvernement actuel. »

« Ce sera donc une affaire privée, où Disney, outre sa part de capital, engagera son nom, sa réputation, son savoir-faire et ses méthodes de gestion. Le rôle des parties publiques françaises est de donner sa chance à une société commerciale que Disney désire animer et qui réalisera un grand aménagement dans une zone urbanisée. »

« Quel sont les avantages dont va bénéficier cet investissement privé en partie étranger ? Pourquoi les consommateurs nous ? »

« Ce qui est mesurable, ce sont les investissements publics sans lesquels il n'y aurait pas de projet : l'extension du RER de Torcy à l'entrée du parc et des échangeurs routiers, soit près de 1 milliard de francs. Il y a aussi les infrastructures locales (plus de 500 millions de francs), d'un excellent rendement. En outre, les conditions particulières de certains prêts. Ces avantages seront finis dans le contrat. Ils ont semblé indispensables au gouvernement actuel pour que le projet se réalise et pour que l'économie française puisse bénéficier de retombées générales très positives, qui se concrétisent tout d'abord sur le plan local. »

« Le nombre d'emplois suscités à l'ouverture du parc (à la fin de 1991 ou au début de 1992, si la signature a lieu cette année) est évalué à plus de trente mille. Parallèlement, un réaménagement décisif de l'est parisien. En troisième lieu, un solide pontif supplémentaire net de plusieurs milliards de francs par an pour notre balance touristique. Une part significative du marché mondial du tourisme sera déplacée au profit de la France. »

« La construction, l'aménagement et l'exploitation du projet généreront des recettes fiscales. Ces recettes seront très supérieures au « manque à gagner » qui découlerait de la taxation au taux réduit de TVA des tickets d'entrée (ce taux de 7 % devra d'ailleurs bénéficier à l'ensemble des « parcs à thème »). »

« Une fois le contrat signé, combien de temps faudra-t-il pour que les travaux commencent ? »

« A partir de la signature du contrat, Disney disposera d'un certain délai pour constituer la société qui réalisera et exploitera le projet. »

« Cette seconde phase - qui est parfois compliquée, comme on vient de le voir dans l'affaire du tunnel sous la Manche - sera strictement privée : il s'agira pour Disney, à qui les pouvoirs publics auront donné sa chance, de rassembler des partenaires afin de réaliser l'investissement projeté. »

« La réalisation de cet investissement sera accompagnée de celle de grandes infrastructures publiques (RER, échangeurs, notamment), selon une chronologie définie dans le contrat. Mais la construction du prolongement du RER ne commencera pas tant que la société d'explo-

L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR - TOME 4 : UNE AUSSI LONGUE CRISE 1974-1985 - L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR

L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR - TOME 4 : UNE AUSSI LONGUE CRISE 1974-1985 - L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR

L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR - TOME 4 : UNE AUSSI LONGUE CRISE 1974-1985 - L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR

L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR - TOME 4 : UNE AUSSI LONGUE CRISE 1974-1985 - L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR

L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR - TOME 4 : UNE AUSSI LONGUE CRISE 1974-1985 - L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR

L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR - TOME 4 : UNE AUSSI LONGUE CRISE 1974-1985 - L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR

L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR - TOME 4 : UNE AUSSI LONGUE CRISE 1974-1985 - L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR

L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR - TOME 4 : UNE AUSSI LONGUE CRISE 1974-1985 - L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR

L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR - TOME 4 : UNE AUSSI LONGUE CRISE 1974-1985 - L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR

L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR - TOME 4 : UNE AUSSI LONGUE CRISE 1974-1985 - L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR

L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR - TOME 4 : UNE AUSSI LONGUE CRISE 1974-1985 - L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR

L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR - TOME 4 : UNE AUSSI LONGUE CRISE 1974-1985 - L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR

L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR - TOME 4 : UNE AUSSI LONGUE CRISE 1974-1985 - L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR

L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR - TOME 4 : UNE AUSSI LONGUE CRISE 1974-1985 - L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR

L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR - TOME 4 : UNE AUSSI LONGUE CRISE 1974-1985 - L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR

L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR - TOME 4 : UNE AUSSI LONGUE CRISE 1974-1985 - L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR

L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR - TOME 4 : UNE AUSSI LONGUE CRISE 1974-1985 - L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR

L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR - TOME 4 : UNE AUSSI LONGUE CRISE 1974-1985 - L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR

L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR - TOME 4 : UNE AUSSI LONGUE CRISE 1974-1985 - L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR

L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR - TOME 4 : UNE AUSSI LONGUE CRISE 1974-1985 - L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR

L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR - TOME 4 : UNE AUSSI LONGUE CRISE 1974-1985 - L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR

L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR - TOME 4 : UNE AUSSI LONGUE CRISE 1974-1985 - L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR

L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR - TOME 4 : UNE AUSSI LONGUE CRISE 1974-1985 - L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR

L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR - TOME 4 : UNE AUSSI LONGUE CRISE 1974-1985 - L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR

L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR - TOME 4 : UNE AUSSI LONGUE CRISE 1974-1985 - L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR

L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR - TOME 4 : UNE AUSSI LONGUE CRISE 1974-1985 - L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR

L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR - TOME 4 : UNE AUSSI LONGUE CRISE 1974-1985 - L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR

L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR - TOME 4 : UNE AUSSI LONGUE CRISE 1974-1985 - L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR

L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR - TOME 4 : UNE AUSSI LONGUE CRISE 1974-1985 - L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR

L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR - TOME 4 : UNE AUSSI LONGUE CRISE 1974-1985 - L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR

L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR - TOME 4 : UNE AUSSI LONGUE CRISE 1974-1985 - L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR

L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR - TOME 4 : UNE AUSSI LONGUE CRISE 1974-1985 - L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR

L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR - TOME 4 : UNE AUSSI LONGUE CRISE 1974-1985 - L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR

L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR - TOME 4 : UNE AUSSI LONGUE CRISE 1974-1985 - L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR

L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR - TOME 4 : UNE AUSSI LONGUE CRISE 1974-1985 - L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR

L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR - TOME 4 : UNE AUSSI LONGUE CRISE 1974-1985 - L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR

L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR - TOME 4 : UNE AUSSI LONGUE CRISE 1974-1985 - L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR

L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR - TOME 4 : UNE AUSSI LONGUE CRISE 1974-1985 - L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR

L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR - TOME 4 : UNE AUSSI LONGUE CRISE 1974-1985 - L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR

L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR - TOME 4 : UNE AUSSI LONGUE CRISE 1974-1985 - L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR

L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR - TOME 4 : UNE AUSSI LONGUE CRISE 1974-1985 - L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR

L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR - TOME 4 : UNE AUSSI LONGUE CRISE 1974-1985 - L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR

L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR - TOME 4 : UNE AUSSI LONGUE CRISE 1974-1985 - L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR

L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR - TOME 4 : UNE AUSSI LONGUE CRISE 1974-1985 - L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR

L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR - TOME 4 : UNE AUSSI LONGUE CRISE 1974-1985 - L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR

L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR - TOME 4 : UNE AUSSI LONGUE CRISE 1974-1985 - L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR

L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR - TOME 4 : UNE AUSSI LONGUE CRISE 1974-1985 - L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR

L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR - TOME 4 : UNE AUSSI LONGUE CRISE 1974-1985 - L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR

L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR - TOME 4 : UNE AUSSI LONGUE CRISE 1974-1985 - L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR

L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR - TOME 4 : UNE AUSSI LONGUE CRISE 1974-1985 - L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR

L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR - TOME 4 : UNE AUSSI LONGUE CRISE 1974-1985 - L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR

L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR - TOME 4 : UNE AUSSI LONGUE CRISE 1974-1985 - L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR

L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR - TOME 4 : UNE AUSSI LONGUE CRISE 1974-1985 - L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR

L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR - TOME 4 : UNE AUSSI LONGUE CRISE 1974-1985 - L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR

L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR - TOME 4 : UNE AUSSI LONGUE CRISE 1974-1985 - L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR

L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR - TOME 4 : UNE AUSSI LONGUE CRISE 1974-1985 - L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR

L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR - TOME 4 : UNE AUSSI LONGUE CRISE 1974-1985 - L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR

L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR - TOME 4 : UNE AUSSI LONGUE CRISE 1974-1985 - L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR

L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR - TOME 4 : UNE AUSSI LONGUE CRISE 1974-1985 - L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR

L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR - TOME 4 : UNE AUSSI LONGUE CRISE 1974-1985 - L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR

L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR - TOME 4 : UNE AUSSI LONGUE CRISE 1974-1985 - L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR

L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR - TOME 4 : UNE AUSSI LONGUE CRISE 1974-1985 - L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR

L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR - TOME 4 : UNE AUSSI LONGUE CRISE 1974-1985 - L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR

L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR - TOME 4 : UNE AUSSI LONGUE CRISE 1974-1985 - L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR

L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR - TOME 4 : UNE AUSSI LONGUE CRISE 1974-1985 - L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR

L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR - TOME 4 : UNE AUSSI LONGUE CRISE 1974-1985 - L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR

L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR - TOME 4 : UNE AUSSI LONGUE CRISE 1974-1985 - L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR

L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR - TOME 4 : UNE AUSSI LONGUE CRISE 1974-1985 - L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR

L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR - TOME 4 : UNE AUSSI LONGUE CRISE 1974-1985 - L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR

L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR - TOME 4 : UNE AUSSI LONGUE CRISE 1974-1985 - L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR

L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR - TOME 4 : UNE AUSSI LONGUE CRISE 1974-1985 - L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR

L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR - TOME 4 : UNE AUSSI LONGUE CRISE 1974-1985 - L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR

L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR - TOME 4 : UNE AUSSI LONGUE CRISE 1974-1985 - L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR

L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR - TOME 4 : UNE AUSSI LONGUE CRISE 1974-1985 - L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR

L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR - TOME 4 : UNE AUSSI LONGUE CRISE 1974-1985 - L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR

L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR - TOME 4 : UNE AUSSI LONGUE CRISE 1974-1985 - L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR

Je fais mes courses d'un coup de baguette

Faites vos courses de votre fauteuil.

Le Monde sur Minitel

36.15 tapez : LEMONDE

LE MINTEL A TROUVE A QUI PARLER.

1974-1985  
UNE AUSSI LONGUE CRISE  
L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR : TOME 4

Le Monde  
L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR

donne l'impression choc pétrolier liquide de la croissance

Le siècle soudain de chavirer : le vieux mythe

L'Amérique retire ses G.I. du Vietnam, mais le génocide au Cambodge discrédite les vieilles idéologies

Sadate fait le pèlerinage de Jérusalem, mais le Liban explose et l'Iran entame une « guerre de cent ans » contre l'Irak et... les ennemis de Dieu

En Europe, le Portugal, la Grèce et l'Espagne enterrent leur dictature, mais en Pologne le vent de la liberté est étouffé

La France choisit Mitterrand et fait l'expérience de l'alternance

Le Monde termine la publication de l'Histoire au jour le jour, sélection de ses articles les plus significatifs et des « unes » historiques de la période 1974-1985

L'Histoire au jour le jour est un ouvrage de référence qu'il faut lire et conserver dans sa bibliothèque.

216 PAGES

En vente chez tous les marchands de journaux

Le Monde

كتاب اليوم

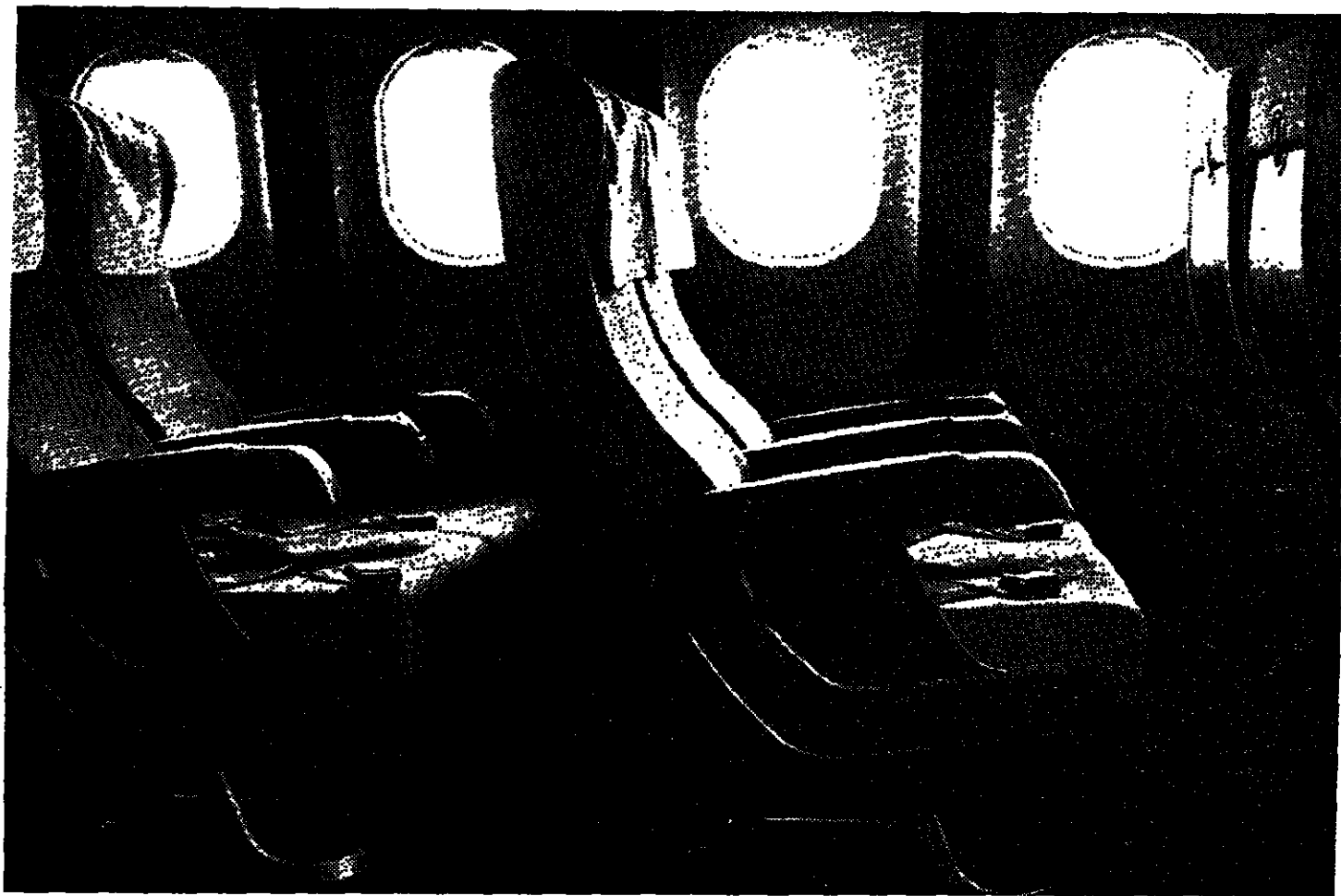


مكتبة الامم المتحدة

Le Monde • Mardi 4 novembre 1986 13

Lufthansa aujourd'hui:

# Les hommes d'affaires n'aiment pas être mis en boîte.



Nous avons porté toute notre attention sur les hommes d'affaires d'aujourd'hui. Nous voulons qu'ils se sentent à l'aise quand ils voyagent avec nous, c'est à dire, surtout, qu'ils soient confortablement installés.

Depuis le 1er Novembre 1986, vous êtes sûr d'être parfaitement à l'aise chaque fois que vous voyagez avec nous. Car, voyager en Business Class avec Lufthansa en Europe, c'est être assis dans de nouveaux fauteuils de conception ergonomique.

Avec plus de place pour travailler, apprécier un bon repas, ou tout simplement pour se détendre. Avec plus de place pour les jambes également: 86 cm. C'est la distance qui vous sépare de votre voisin de devant, c'est aussi celle qui fait la différence entre nous et beaucoup d'autres compagnies aériennes.

Lorsque vous voyagez en Business Class sur n'importe quel vol international, utilisez l'Advance Seat Reservation pour choisir votre siège dès la réservation.

Et appréciez notre nouveau service de repas à bord avec des menus complets sur tous les vols internationaux quel que soit le moment de la journée.

Vous pouvez également choisir la Première Classe sur tous nos avions.

Quel que soit votre choix, vous voyagerez avec l'une des flottes les plus modernes au monde, ponctuelle, fiable et sûre, vers toutes les destinations importantes du globe.

Bienvenue à bord.

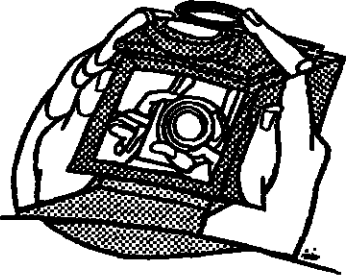


**Lufthansa**

CRISE  
: TOME 4

## Culture

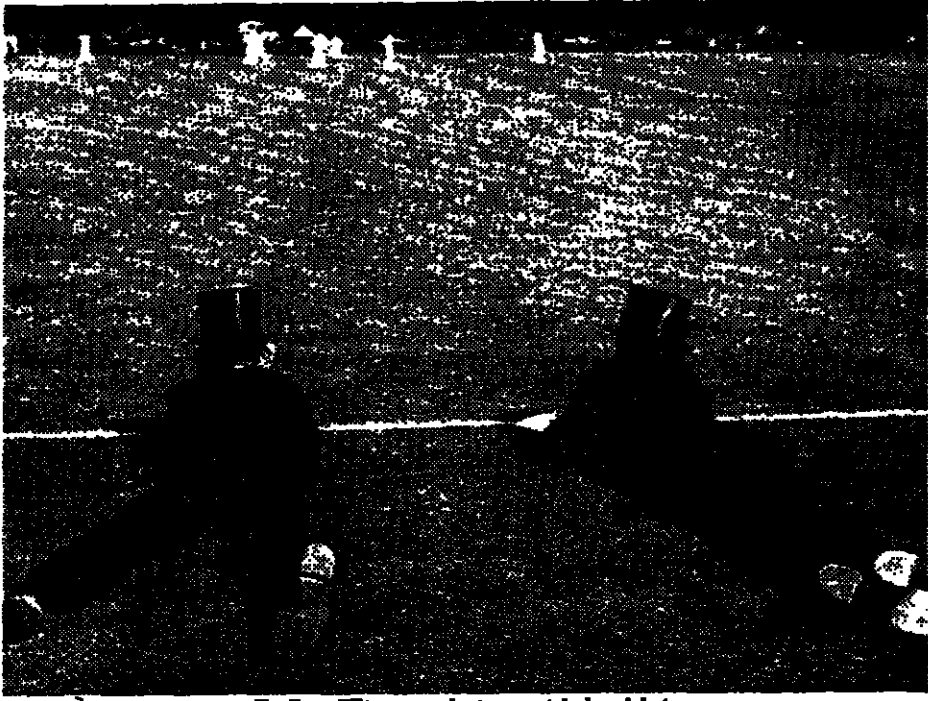
*mois de la photo  
à Paris*



## Bill Brandt, l'aigle noir

Né en 1904, formé par Man Ray, encore impressionné par le Paris nocturne de Brassai, Bill Brandt entreprend, dans les années 30, un reportage social sur la dépression en Angleterre. Du Londres laissent et misérables, embrasés par le « fog » et la sue, à la « high society » lors des cocktails et des parties, c'est d'un même lien lyrique, en s'astreignant à réaliser une seule prise, avec de longues expositions, qu'il dresse de son pays un tableau noir, fort encre, zité dur. Presque sans gris, cloquées par l'ombre, saturant les blancs et les noirs, favorisant la cécité, ses images intemporelles sont fantastiques d'atmosphère et regorgent de mystère inspiré par « Les trente-neuf marches d'Hitchcock » (35). Il s'agit de vrais documents car Brandt était le premier à oser exécuter le portrait des gens chez eux. Cet hommage se compose d'originaux et de dix tirages extraits d'un portfolio signé par Brandt trois mois avant sa mort; il est profondément émouvant de voir son nom planer sous les images, tel un coup d'aile donné par ce vieil aigle solitaire lors de son ultime envol.

\* Bill Brandt, photographe, galerie Gabrielle Morin, 24, rue Saint-Croix-de-la-Bretonnerie, Paris-4, jusqu'au 29 novembre. Portfolio, tiré à vingt-cinq exemplaires numérotés, vente James Darwen, 55 000 F.



« Escaliers d'Elton regardant un match de cricket »

## FIAC

86

En neuf jours, la FIAC, qui a fermé le 2 novembre, a reçu 120 000 visiteurs, 20 % de plus que l'an dernier.

Si la grande majorité du public vient à la FIAC pour mesurer les nouvelles tendances de l'art contemporain, la fièvre a aussi des impératifs commerciaux. C'est une vérité, certes, mais les galeries, surtout étrangères, veulent au moins rentrer dans leurs frais. Cette année, le volume des transactions commerciales aurait atteint cent millions de francs, comme en 1985. Mais les organisateurs font remarquer qu'en l'absence des « classiques », Picasso, Matisse, etc., dont le prix est très élevé, les ventes ont été nettement plus nombreuses.

Autre nouveauté, les acheteurs étaient en majorité français. A la galerie Tadam, où les œuvres d'Arman, des antiquités découpées en lamelles, attirent les curieux, trente sculptures ont été vendues (de 50 000 à 600 000 francs), dont seulement trois à des amateurs étrangers.

La peinture germanique, qui a la réputation de ne pas plaire en France, s'est taillé un joli succès. Chez Werwack (Berlin) étaient

Bilan

## Les ventes de tableaux ont été plus nombreuses que l'an passé

accrochées douze toiles de Manfred Schöling et quinze de Walter Heinrich : seules une demi-douzaine d'autres n'ont pas trouvé preneur. « Sans doute parce que ces jeunes artistes ne sont pas encore trop chers (de 15 000 F à 30 000 F) explique-t-on, mais aussi parce que la jeune peinture, c'est nous ».

Moins présumés, tout aussi contents, Rudolf Springer, l'un des plus gros marchands de la RFA : toute la production de Rolf Behn exposée sur les murs de son stand a été achetée dès les premiers jours. A la galerie Riger, de Vienne, on pouvait également : « Leo Zogner, un artiste peu connu ici, a suscité un véritable engouement. 60 % de ses œuvres exposées (7 000 F sur papier, de 23 000 F à 32 000 F sur toile) sont parties ».

Même satisfaction chez Joachim Becker, avec les aquarelles de Tom Wesselmann (de 30 000 F à 100 000 F). Chez Gillespie, Laage, Salomon, l'attraction était une « maison de poupée » conçue par Hervé de Ross. Certains de ses personnages modelés en plastique étaient vendus 800 F pièce. De jeunes branches surlaient avec béatitude leur carnet de chèques, un peu inquiets du tirage annoncé : deux mille exemplaires. Aussi les assurait-on qu'il n'y en aurait pas de second. Côté poids lourds, le seul Balhaus de la FIAC, une petite toile pas très heureuse, 701 le matin, 1,4 million, n'a pas trouvé preneur chez Marescaletti. Pas plus que l'autoportrait de Magritte proposé 2,3 millions chez Isy Brachot. En revanche, la Condi-

tion humaine du même peintre est acrobatiquement négociée par Michel Delorme sur la base de 850 000 dollars. L'éventuel acquéreur serait un grand musée étranger.

Les très beaux Corneille exposés par la galerie Krüchauer d'Amsterdam sont moins anodins : de 60 000 à 90 000 F pour une aquarelle « Cobra », autour de 150 000 F pour une toile de la même époque. La moitié ont été vendues. A la galerie de France, on pouvait acquérir un Soulages de taille moyenne à partir de 200 000 F. Deux fois le chiffre d'affaires réalisé par la galerie Treize, du Québec, présente à la FIAC pour la première fois.

Le prix des œuvres de Richard-Max Tremblay, Isabelle Lebac et Michel Lagacé accrochées dans le stand variait entre 5 000 et 8 000 F. Il fallait donc vendre beaucoup. Le pari a été gagné. Non sans surprise. « Nous avons découvert le marché français. Ici, les acheteurs discutent beaucoup », remarquait Jacques Blanchette, son propriétaire. « Ils s'inquiètent de l'évolution de la cote du peintre, se demandent si l'œuvre va « faire bien » chez eux. Nous ne sommes pas habitués à ce genre d'attention. Mais le résultat est globalement très positif ».

C'est aussi l'opinion de Jacques Robert Arnaud, secrétaire de la COFIAC : « Il y a une relance des ventes parisiennes depuis deux ans. Cette troisième FIAC le prouve ». L'édition 1987, qui aura lieu au même endroit du 10 au 18 octobre indiquera peut-être la confirmation de cette tendance.

EMMANUEL DE ROUX.

## Au Musée Guggenheim de New-York

## Dix artistes français

« Angles de vision : l'art français aujourd'hui. » Dès septembre, l'affiche était apparue dans les fameux Abribus dont la France a équipé les New-Yorkais à leurs corps défendants.

On se presse au musée Guggenheim pour voir, jusqu'au 30 novembre, l'exposition due au mécénat du groupe multinational Exxon (qui a toujours besoin de soigner son image de marque), avec la participation de l'Action française d'action artistique, en collaboration avec l'ambassade de France.

L'événement est de taille : la spirale la plus civilisée de l'Occident, chef-d'œuvre de Frank Lloyd Wright, accueille dans trois de ses six ailes dix jeunes artistes français choisis par Lisa Demmon, conservatrice adjointe du musée.

## La bibliothèque idéale

Où trouver, sans courir un marathon d'une librairie à l'autre, les Lulu de Wedekind et d'Alban Berg, un ouvrage sur Louise Brooks, et Pabst ? Les contes et les opéras d'Hoffmann, toutes les pièces créées par Patrice Chéreau ? Au Forum du Centre Georges-Pompidou, métamorphosé pendant quinze jours, en une vaste « foire » du livre de spectacle : cirque, tauromachie, mime, marionnettes, musique, théâtre et télévision. Cette manifestation, organisée par Flammarion 4 et la BPI (Bibliothèque publique d'information) fait suite à « Cinéma pleine page » qui rassemblait en avril 1985 l'ensemble de l'édition cinématographique et des ouvrages littéraires adaptés à l'écran.

Outre quelques dix mille livres, français et étrangers, on trouve revues, affiches, cartes postales. On découvre des ouvrages que l'on croyait disparus du catalogue des éditeurs, petits ou grands. L'ensemble est ordonné par thèmes. Un effort particulier de mise en scène est fait cette année, spectacle obligé : des théâtres ont prêtés leurs décors et les Ateliers d'ouvriers réunis (AOR) ont conçu une exposition avec des dessins et maquettes de Roberto Platte, André Acquart, Hubert Monloup.

La Société des auteurs et compositeurs et le Centre national du livre soutiennent la manifestation, tout comme le CNRS qui programme, en collaboration avec la BPI, un cycle vidéo. Rassemblées sous le générique « Spectacles et télévision », des rencontres complètent tous les jours ce « Plein feu » sur les arts du spectacle.

O. Ct.

\* Jusqu'au 10 novembre, Forum du Centre Georges-Pompidou.

maître d'œuvre unique, comme la règle le veut à la fondation Guggenheim. Citons les élus : Aballés, Baguig, Bartoloni, Bourget, Faucon, Favier, Laccia, Rouse, Tosani et Tremblay.

Le lieu seul, temple de l'art moderne, suffit à garantir le succès d'une telle entreprise et à ébranler un préjugé largement défavorable à l'art français contemporain : « Trouvez quelque chose pour vous accompagner à une expo de « Dix jeunes artistes français », écrit John Russell dans le New York Times, vous entendrez un bâillement à percer 6 pieds de béton. » Mais il se trouve, poursuit le critique, que c'est la meilleure expo de la série des « sélections internationales proposées par Exxon (Angleterre, Italie, Australie ont déjà eu leur tour). Elle se caractérise par un pas vers l'art, une liberté par rapport aux gloires passées de l'art français et par des images étranges, spirituelles et provocatrices. »

Le grief principal que l'on fait ici aux Français depuis vingt-cinq ans, c'est de n'avoir pas su constituer un mouvement clairement identifiable. Comme dans les batailles, on aime voir s'avancer les artistes groupés, sous une bannière visible de loin. On reproche à la patrie des impressionnistes, cubistes, dadaïstes et surréalistes de n'avoir su ni lancer une nouvelle locomotive ni accrocher son wagon à l'un des trains internationaux existants.

Au symposium d'ouverture, le représentant français, Michel

Nuridsany, en faisait une affaire politique, dénonçant dans la « nouvelle abstraction » une « haine raciste » qui sous-tendait l'ensemble de l'exposition. Remarquant que la peinture ne joue aucun rôle dans cette présentation qui mêle langage, photographie et assemblages de matériaux divers, le critique situe Ange Leccia dans la tradition de Braque, disant que des sujets traditionnels jusqu'à l'idée pure, le « geste minimum » dont parle Favier, démontre qu'il retrouve dans les jeux d'illusion de Martine Aballés.

Dans les coulisses du Metropolitan Opera, l'été dernier, au moment de l'entrée en scène, s'exclamait : « C'est maintenant qu'on va voir si les Marlboro sont vraiment light ! » Les danseurs français ont triomphé en été, c'est le tour des artistes cet automne. 1986 est une année faste pour l'art français à New-York. Technique et message sont devenus clairs, nets, précis, vraiment « light », vertus décidément françaises.

JEAN-MARIE BESSET.

Le New York Times du dimanche consacre le grand article « Art View » à l'événement. John Russell s'enthousiasme des miniatures de Philippe Favier (« la vivacité, la légèreté de la main et la vitesse spirituelle qui enchantent ») qui partagent avec les « pures idées » des

sculptures de Marie Bourget « conviction et clarté du message », expressions de la « galie intellectuelle » qui sous-tendait l'ensemble de l'exposition. Remarquant que la peinture ne joue aucun rôle dans cette présentation qui mêle langage, photographie et assemblages de matériaux divers, le critique situe Ange Leccia dans la tradition de Braque, disant que des sujets traditionnels jusqu'à l'idée pure, le « geste minimum » dont parle Favier, démontre qu'il retrouve dans les jeux d'illusion de Martine Aballés.

Dans les coulisses du Metropolitan Opera, l'été dernier, au moment de l'entrée en scène, s'exclamait : « C'est maintenant qu'on va voir si les Marlboro sont vraiment light ! » Les danseurs français ont triomphé en été, c'est le tour des artistes cet automne. 1986 est une année faste pour l'art français à New-York. Technique et message sont devenus clairs, nets, précis, vraiment « light », vertus décidément françaises.

JEAN-MARIE BESSET.

## Twombly, l'épicurien

La verrière qui couvre la galerie d'Yvon Lambert, rue Vieille-du-Temple, ne saurait être comparée à celle du Grand Palais, bien évidemment. Elle n'est pas mal pour autant. Ce qui n'est pas mal non plus, c'est l'exposition Cy Twombly, qui inaugure le nouveau lieu zénithalement décoré. On peut même penser que c'est une des plus belles choses qui nous soient proposées en cette période d'automne, où pourtant les galeries soignent leur programme : la FIAC et la venue de visiteurs de marque obligent.

De Twombly, l'Américain renommé depuis trente ans maintenant, ce sont des œuvres récentes sur papier, des petits formats ne dépassant guère 25 centimètres de côté, dorénavant (en fait pas dorénavant) en ailes inséparables de six, sept ou huit feuilles, un peu comme des chroniques quotidiennes qui ne monteraient rien que le besoin chronique de retrouver le papier, que le plaisir d'y laisser courir la main, d'y multiplier passages, frottements et gribouillages de crayon autour de quelques taches, de quelques gouttes ou de quelques traces de doigt. Cela

sans parti pris, sans esprit de système aucun, seulement selon l'humeur vagabonde ou l'état d'esprit du moment, qui s'inventent ici des brouilleries matinales ou des jus de guêpe de bois, à se couler dans un lit de pétales de roses, et à papillonner entre nuages et envolées de plafond baroque.

Cela tient à l'élégance du geste cultivé, sans violence, sans bataille à l'arraché, sans que s'impose cette notion de pure étrangeté propre à l'expressionnisme abstrait dont Twombly est issu, dont il s'est échappé en laissant la mémoire de l'ancien monde pénétrer son écriture-peinture. Cela tient à l'effort délicat, au raffinement de la palette portée sur les demi-teintes, les gris, les lavas de brun sépia, les rouges de fleurs corollées, les mauves et les verts d'eau. Cela tient à l'aisance d'un artiste qui fait ce qu'il lui plaît, en épicurien. Et qui sait charmer.

GENEVIEVE BRÉRETTE.

\* Galerie Yvon Lambert, 106, rue Vieille-du-Temple, jusqu'au 6 novembre.

## GIORGIO STREHLER : interview exclusive

L'événement de cette fin d'année est sans conteste : l'Opéra de quai-sous » qui tiendra l'affiche du TMP-Châtelet pendant plus de trois mois. Le Monde de la Musique a interviewé en exclusivité Giorgio Strehler, metteur en scène pour la troisième fois de cette œuvre militante d'entre les deux guerres. Il raconte sa collaboration avec Brecht, et trente ans après, remonte à la source. Mitva, la seule chanteuse de variétés qui brûle aussi les planches à l'opéra, évoque sa première rencontre avec Strehler et « L'Opéra de quai-sous ».

Jean-Louis Martinoty, huit mois après sa prise de fonctions comme administrateur général de l'Opéra de Paris, fait le point dans le Monde de la Musique et nous parle de l'avenir qu'il entrevoyait pour la grande maison. Egalement au sommaire, l'inauguration du Théâtre royal de la Monnaie de Bruxelles rénové, le cycle Prokofiev dans les salles parisiennes, et 65 compact discs critiqués, accompagnés d'un shopping hi-fi.

Le Monde de la Musique de novembre. 22 F. Chez votre marchand de journaux.



ACHETEZ LE DISQUE OU LA K7

**La Fugue du Petit Poucet** avec

Jacques Higelin  
Richard Gohiner  
Fabienne Thibault  
Vivien Savage  
Alain Souchon  
Renaud - Michel Drucker  
Michel Tournier...

DISQUE 331 n° 2406101 et CASSETTE n° 2406104

POUR AIDER L'ENFANCE FRANÇAISE DÉFAVORISÉE

سكنا من الدول

مكتبة الشرق

## SONDAGE SOFRES

Réalisé entre le 1<sup>er</sup> et le 10 octobre 1986, sur un échantillon national de cinq cent cinq spectateurs de "Jean de Florette".

Diriez-vous que le film "Jean de Florette" vous a plu ...

- Beaucoup .....	65	} 97
- Assez .....	32	
- Assez peu .....		3
- Pas du tout .....		-
- Sans opinion .....		-
	100 %	

La suite de "Jean de Florette", sortira le 19 novembre. Avez-vous très envie, assez envie, assez peu envie, pas du tout envie, d'aller voir la deuxième partie ?

- Très envie .....	69	} 95
- Assez envie .....	26	
- Assez peu envie .....	4	} 5
- Pas du tout envie .....	1	
	100 %	

Pour chacune des raisons suivantes, indiquez si dans votre cas elle vous a poussé beaucoup, assez, assez peu ou pas du tout, à aller voir "Jean de Florette" ?

	Beaucoup	Assez	Assez peu	Pas du tout	Sans opinion
L'histoire du film ..... 100 %	49	26	11	12	2
Les acteurs, les vedettes qui jouent dans le film ..... 100 %	55	31	7	6	1
Les conversations avec les amis ou les collègues de travail ..... 100 %	13	26	20	37	4
Les critiques de journalistes dans la presse écrite .... 100 %	12	21	21	41	5

	Beaucoup	Assez	Assez peu	Pas du tout	Sans opinion
Le nom, la réputation du metteur en scène ..... 100 %	10	17	23	45	5
Le titre du film ..... 100 %	31	22	14	31	2
Les émissions de télévision avec des extraits du film par exemple ..... 100 %	16	27	19	35	3
La publicité à la radio, dans les journaux, sur les affiches ..... 100 %	11	22	25	39	3
Le fait que le film soit tiré d'un livre de Marcel Pagnol ... 100 %	68	20	4	7	1

A l'aide de cette liste, voulez-vous me dire tous les combien à peu près vous allez au cinéma ?

- Deux fois par semaine ou plus .....	8	} 25
- 1 fois par semaine .....	17	
- 2 à 3 fois par mois .....	24	} 51
- 1 fois par mois .....	27	
- 1 fois tous les six mois .....	18	} 23
- 1 fois par an ou moins .....	5	
- Ne soit pas .....	1	
	100 %	

LE 19 NOVEMBRE





## Culture

## MUSIQUE

« La Légende de sainte Elisabeth », de Liszt

## Un miracle au naturel

La Légende de sainte Elisabeth, de Liszt, a été donnée pour le centième anniversaire de la mort du compositeur au Mai musical de Bordeaux, tout d'abord, puis à Paris, salle Pleyel, en coproduction avec le Festival d'art sacré et Radio-France.

Inspirée par les fresques du chœur de la Wartburg peintes par Moritz von Schwind dans l'esprit de l'école nazarenne qui se proposait de revenir à la pureté des artistes du quatorzième et quinzème siècles, la partition de *La Légende de sainte Elisabeth* est largement teintée d'archaïsme. Cet archaïsme marqué par de fréquents emprunts aux modes du plain-chant prendra dans les œuvres tardives de Liszt et l'amennera à s'affranchir presque complètement du cadre de la tonalité. Ici, ce n'est encore qu'un par-

fum avec de savoureuses harmonies, une couleur — dont Messiaen se souviendra notamment dans *Le Jongleur de Notre-Dame*.

Soucieux de conserver le caractère imaginaire et naïf de la légende, de stimuler la ferveur de l'auditoire plutôt que de l'empoigner par des artifices de théâtre, Liszt s'est seulement préoccupé d'écrire la musique, parfois très luscieuse, qui convenait à un tel sujet. L'efficacité relative d'une partie de l'ouvrage semblerait confirmer dans leur opinion ceux qui pensent que les beaux sentiments ne suffisent pas pour faire de l'art ; et pourtant, un artiste véritable ne saurait, sans se trahir, trahir son intuition.

C'est un malheur pour certains que Liszt ait eu ces aspirations à un dépouillement frôlant parfois l'indigence, mais c'était sans doute ce qu'il avait à dire ici (et plus encore dans *Christus*), car il connaissait et admirait assez Wagner, par exemple, pour savoir comment entretenir une atmosphère dramatique ; mais le dialogue entre Elisabeth et son époux, qui précède le miracle des

roses, fait plutôt songer à la *Geneviève de Schumann*. Tout compositeur d'opéra aurait tenu le public en haleine avec une pareille situation. Liszt, au contraire, évite de dramatiser : le miracle ne sera pas un coup de théâtre qui dénote une altération de plus en plus vive ; dès l'abord, nous sommes dans le merveilleux, le miracle est dans l'ordre des choses, on le remarque à peine.

« C'est construit avec de saintes pierres », dira Gounod lorsque l'œuvre sera exécutée au Trocadéro en 1886, en présence de l'auteur. Cette appréciation poétique d'un compositeur qui avait précisément suivi la même direction dans sa musique religieuse illustre assez l'importance des affinités électives lorsque les critères habituels sont délaissés. Une œuvre comme celle-ci ne permet pas qu'on reste à l'extérieur, il faut adopter le point de vue de l'auteur, sa sensibilité et jusqu'à ses incohérences. Il faut éventuellement la réécouter pour s'en pénétrer, y mettre beaucoup de soi aussi. L'excellent enregistrement dirigé par Janos Ferencsik a été curieusement remplacé par un autre (aujourd'hui Hungaroton) au lendemain de la disparition de ce grand chef, mais c'est au moins cela.

Rolf Reuter, qui comprend si bien cette musique, et sait en dégager le souffle, est un chef comme on n'en voit plus, sa technique de direction lui permet de se prendre aux-mêmes en charge au lieu de les mener à la baguette comme une troupe au combat. De là peut-être le désarroi sensible d'une partie des membres du Nouvel Orchestre philharmonique (1). L'interprétation vocale était d'une haute tenue tant en ce qui concerne la maîtrise et les Chœurs de Radio-France, préparés par Michel Tranchant, que les solistes : Heide Dées (Elisabeth) et Lajos Miller (Ladwig) naturellement, mais aussi Hanna Schaefer, qui donna un relief saisissant au rôle noir de la comtesse Sophie, et Harald Stamm, qui incarnait le landgrave Hermann dans la première intervention orientale de façon décisive l'impression de l'auditoire.

GÉRARD CONDÉ.

(1) Rolf Reuter dirigera à nouveau le NOO le jeudi 6 novembre au grand auditorium de la Maison de Radio-France dans un programme réunissant le concerto pour violon de Brahms et *Don Quichotte* de Strauss.

## La semaine du mélomane

Présenté à l'Opéra de Paris (mais en version de concert), dans le cadre du cycle Prokofiev, *L'Ange de feu* est une des œuvres des plus personnelles et des moins connues du compositeur, qui ne l'entendit jamais ; créée à Paris en 1954, elle sera donnée deux fois dans une traduction française les 3 et 6 novembre, à 20 heures. Dans l'intervalle, l'Opéra reprend la production de *Salomé*, mise en scène par Lavelli, avec John Brocheler et Edda Moser (les 4, 7, 11, 15 et 16 novembre). Entre la *Cinquième Symphonie* de Schubert, et la *Huitième Symphonie* de Dvořák, l'Orchestre de Paris a glissé dans son programme la création française de *Chain 2*, dialogue pour violon et orchestre, de Witold Lutosławski, avec le soliste Alain Moglia, direction Christof von Dohnanyi (salle Pleyel, les 5 et 6 novembre).

Michel Plasson pour faire résonner les voûtes du palais omnisports de Bercy avec le *Requiem* de Verdi ; on ne sait s'ils y parviendront, mais ils essaieront tout de même les 5 et 6 novembre. Une nouvelle violoniste à découvrir, Myriam Fried, dans le *Concerto en ré majeur*, de Brahms, avec le Nouvel Orchestre philharmonique de Radio-France, dirigé par Rolf Reuter (le 6 novembre au Grand Auditorium). Régis et Bruno Pasquier rivaliseront dans la *Symphonie concertante* pour violon et alto, de Mozart, sous la direction d'Armin Jordan, le 8 novembre, à la salle Pleyel. Enfin, le mélomane réservera sa soirée le 9 ou le 10 pour aller écouter la *Missa Solemnis*, de Beethoven, à l'église Saint-Augustin ; l'Orchestre national de France, le chœur, un quatuor de solistes fameux et le chef Rudolf Barshai, seront logés à la même enseigne, car, selon son habitude, le Grand Sourd n'a fait de cadeau à personne.

## ROCK

## Cocteau Twins à l'Elysée-Montmartre

Les concerts des Cocteau Twins, les 3 et 4 novembre à l'Elysée-Montmartre, affichaient complet depuis plus d'un mois. Ce succès, ils ne le doivent qu'à eux, et plus précisément à leur musique, car eux gardent un profil bas, toujours absents des pochettes de leurs albums (quatre depuis 1982) et acceptant à contrecoeur de donner des interviews. En Angleterre, l'accès au sommet des hit-parades aidant, ils

font les couvertures des revues spécialisées, et les articles sont à la discrétion du journaliste, qui peut leur poser des questions sur tout sauf sur leur musique.

Ce ne sont pas là caprices de diva, mais les Cocteau Twins pensent l'avoir rien à ajouter sur le sujet, estimant ne pas être de grands techniciens. Sans système de travail précis ni source particulière d'inspi-

ration, leurs compositions prennent forme en studio, laissant place à l'improvisation. Moyennant quoi, les prestations scéniques ne sont pas toujours à la hauteur des enregistrements, car contrairement à l'habitude il leur faut apprendre par cœur ce que la liberté et le hasard ont aidé à enfiler. Leurs disques sont avant tout d'atmosphère, des moments de grande pureté que l'acte public brise par nature. L'attention, la fluidité et l'écoute, en conséquence, sont différentes.

Qui sont les Cocteau Twins ? Un groupe à part, c'est une évidence — il faut l'être pour enregistrer un album (*Victorialand*) sans batterie, qui repose sur la voix et les guitares, et ne sont pas comme du folk. Écossais, partis en trio, puis réduits au couple (à la scène comme à la ville), ils sont de nouveau trois : Elisabeth Fraser (chant), Robin Guthrie (guitares) et Simon Raymonde (basse). La voix ébérée utilise comme un instrument, se servant des mots moins pour leur teneur que pour leurs sonorités qui se fondent au reste, les envolées cristallines des guitares, leurs arpegges en dentelles, la grâce des mélodies, le tout bâti avec un sens de la progression climatique, en échappant à la mièvrerie néo-baba, les Cocteau Twins sont les nouveaux « planants » du rock.

ALAIN WAIS.

★ Les 3 et 4 novembre à 20 heures, à l'Elysée-Montmartre. Disques chez Virgin.

## Les Communards à l'Olympia

Jimmy Sommerville est un Écossais au physique de Tintin et à la voix haut perchée de soprano (à la tessiture exceptionnelle) qui s'est d'abord fait connaître il y a deux ans comme le chanteur du groupe gay Bronski Beat. Sommerville s'associe ensuite avec un pianiste de formation classique, Richard Coles, avec qui il partage un engagement gay et de solides convictions travaillistes (il a défilé, par décision, un de ses derniers titres à Margaret Thatcher). Ensuite, il compose des chansons, puis, l'hiver dernier, partent pour New-York, travaillent avec Mike Thorne, déjà producteur de Bronski Beat, et enregistrent au Sigma Sound Studio un album particulièrement brillant, un pur joyau musical qui détonne à l'époque des mélodies répétitives et de la technologie « nouvel âge », souvent sans âme.

Tous les titres d'un album inspiré d'un bon à l'autre et pimenté de soul, de jazz, de flamenco, de blues et de gospel ont en commun une richesse mélodique et un travail harmonique superbe dans les voix — par exemple, les beaux contrepoints dans les basses de Sarah Jane Morris — et dans les instruments utilisés sans esbroufe, avec un art sans faille de la nuance. La voix même de Jimmy Sommerville a la couleur flamboyante d'un instrument, dans l'émotion comme dans le swing à l'arraché.

Jimmy Sommerville et Richard Coles, les Communards — une appellation prise, semble-t-il, à la suite d'une promenade au Père-Lachaise, — se produisent à l'Olympia pour deux jours.

C. F.

★ Lundi 3 et mardi 4 novembre, 20 h 30. Album dist. Barclay.

HAMLET	de William Shakespeare
CYMBELINE DE SHAKESPEARE	Mise en scène de Daniel Mesguich
LES ENSORCELÉS	de Germaine Kribbe
LES RESCAPÉS	Mise en scène de Gilbert Bouvrière
CATHERINE BERRIANE	de Barbey d'Aurevilly
	Mise en scène de Maurice Attias
	de Sébastien Delpierre
	Mise en scène de Véronique Widetz
	Chœurs
	Mise en scène de Daniel Mesguich

18 Nov. au 8 Déc.	et du 9 au 23 Mars
du 24 Nov. au 15 Déc.	
du 12 Jan. au 2 Fév.	
du 2 au 23 Mars	
4-5-6 Mai	

18 Nov. au 8 Déc.	et du 9 au 23 Mars
du 24 Nov. au 15 Déc.	
du 12 Jan. au 2 Fév.	
du 2 au 23 Mars	
4-5-6 Mai	

## Communication

## La gestion d'une filiale de TF 1 mise en cause

La direction financière de TF 1 a découvert des « irrégularités » susceptibles de recevoir une suite pénale » (notamment la présentation d'un bilan interact et des abus de biens sociaux) dans la gestion de sa filiale TF 01, chargée notamment de produire un certain nombre de magazines d'initiation à l'audiovisuel. TF 01 avait été mise en liquidation amiable en juillet dernier, après avoir enregistré un déficit de près de 9 millions de francs depuis sa création en 1984. Sur la base de ces constatations, le contrôleur d'État de TF 1 représentait la tutelle publique à adresser un rapport au ministère des finances, et une plainte a été déposée par TF 1, indiquant-on au siège de la chaîne, qui, pour l'instant, ne s'est pas portée partie civile. « Nous ne cherchons pas à accabler M. Jean-Claude Vignier, ancien directeur général de TF 01, mais à réduire la plus possible les pertes financières », précise la direction financière de TF 1.

S'agissant mis en cause par un article de *L'Express* publié cette semaine, M. Vignier a décidé d'engager à son tour une action en justice. Il estime que les attaques dirigées contre lui ont une « fonction préventive » : « Il faut porter la responsabilité de l'insuffisance abusive par TF 1 de sa filiale ».

## Rencontre de la créativité à Toulouse

(Suite de la première page.)

Entièrement conçu en mobilier Thonet, dans le plus pur style des années 30 (VIA, organisme pour l'innovation de l'aménagement), ce bistro marquait tout particulièrement le lien entre le passé et le futur.

Des réminiscences du charleston on passait tout naturellement aux perspectives de l'an 2000. On découvrirait ainsi, en première mondiale, le *Télévisé* (société Rian informatique), une machine dont le système permet de lui faire « avaler » un texte écrit (en français, pour le moment) : qu'elle vous restitue simultanément en parole... synthétique. On croit rêver. Une machine pour les timides, mais surtout d'un intérêt majeur pour les mal-royants et les mal-entendants.

À deux pas de là, une « borne » permettant de « construire » des contes et des clips à la carte (250 millions d'enchâssements potentiels) grâce à une combinaison de modules visuels et sonores (Marc Denjean, avec le CCEIT (1) et le CNC). Tout à côté, Éric, outil de composition de bandes dessinées interactives (Créafide). Inutile pour les fans de BD, de le chercher dans le commerce, ce logiciel est encore en quête d'un éditeur. Il y avait bien d'autres nouveautés à dénicher dans ce dédale de stands où se côtoyaient les principales institutions publiques françaises de la recherche, de grandes entreprises (Céfal), Inutile pour les fans de BD, de le chercher dans le commerce, ce logiciel est encore en quête d'un éditeur. Il y avait bien d'autres nouveautés à dénicher dans ce dédale de stands où se côtoyaient les principales institutions publiques françaises de la recherche, de grandes entreprises (Céfal), Inutile pour les fans de BD, de le chercher dans le commerce, ce logiciel est encore en quête d'un éditeur. Il y avait bien d'autres nouveautés à dénicher dans ce dédale de stands où se côtoyaient les principales institutions publiques françaises de la recherche, de grandes entreprises (Céfal), Inutile pour les fans de BD, de le chercher dans le commerce, ce logiciel est encore en quête d'un éditeur. Il y avait bien d'autres nouveautés à dénicher dans ce dédale de stands où se côtoyaient les principales institutions publiques françaises de la recherche, de grandes entreprises (Céfal), Inutile pour les fans de BD, de le chercher dans le commerce, ce logiciel est encore en quête d'un éditeur. Il y avait bien d'autres nouveautés à dénicher dans ce dédale de stands où se côtoyaient les principales institutions publiques françaises de la recherche, de grandes entreprises (Céfal), Inutile pour les fans de BD, de le chercher dans le commerce, ce logiciel est encore en quête d'un éditeur. Il y avait bien d'autres nouveautés à dénicher dans ce dédale de stands où se côtoyaient les principales institutions publiques françaises de la recherche, de grandes entreprises (Céfal), Inutile pour les fans de BD, de le chercher dans le commerce, ce logiciel est encore en quête d'un éditeur. Il y avait bien d'autres nouveautés à dénicher dans ce dédale de stands où se côtoyaient les principales institutions publiques françaises de la recherche, de grandes entreprises (Céfal), Inutile pour les fans de BD, de le chercher dans le commerce, ce logiciel est encore en quête d'un éditeur. Il y avait bien d'autres nouveautés à dénicher dans ce dédale de stands où se côtoyaient les principales institutions publiques françaises de la recherche, de grandes entreprises (Céfal), Inutile pour les fans de BD, de le chercher dans le commerce, ce logiciel est encore en quête d'un éditeur. Il y avait bien d'autres nouveautés à dénicher dans ce dédale de stands où se côtoyaient les principales institutions publiques françaises de la recherche, de grandes entreprises (Céfal), Inutile pour les fans de BD, de le chercher dans le commerce, ce logiciel est encore en quête d'un éditeur. Il y avait bien d'autres nouveautés à dénicher dans ce dédale de stands où se côtoyaient les principales institutions publiques françaises de la recherche, de grandes entreprises (Céfal), Inutile pour les fans de BD, de le chercher dans le commerce, ce logiciel est encore en quête d'un éditeur. Il y avait bien d'autres nouveautés à dénicher dans ce dédale de stands où se côtoyaient les principales institutions publiques françaises de la recherche, de grandes entreprises (Céfal), Inutile pour les fans de BD, de le chercher dans le commerce, ce logiciel est encore en quête d'un éditeur. Il y avait bien d'autres nouveautés à dénicher dans ce dédale de stands où se côtoyaient les principales institutions publiques françaises de la recherche, de grandes entreprises (Céfal), Inutile pour les fans de BD, de le chercher dans le commerce, ce logiciel est encore en quête d'un éditeur. Il y avait bien d'autres nouveautés à dénicher dans ce dédale de stands où se côtoyaient les principales institutions publiques françaises de la recherche, de grandes entreprises (Céfal), Inutile pour les fans de BD, de le chercher dans le commerce, ce logiciel est encore en quête d'un éditeur. Il y avait bien d'autres nouveautés à dénicher dans ce dédale de stands où se côtoyaient les principales institutions publiques françaises de la recherche, de grandes entreprises (Céfal), Inutile pour les fans de BD, de le chercher dans le commerce, ce logiciel est encore en quête d'un éditeur. Il y avait bien d'autres nouveautés à dénicher dans ce dédale de stands où se côtoyaient les principales institutions publiques françaises de la recherche, de grandes entreprises (Céfal), Inutile pour les fans de BD, de le chercher dans le commerce, ce logiciel est encore en quête d'un éditeur. Il y avait bien d'autres nouveautés à dénicher dans ce dédale de stands où se côtoyaient les principales institutions publiques françaises de la recherche, de grandes entreprises (Céfal), Inutile pour les fans de BD, de le chercher dans le commerce, ce logiciel est encore en quête d'un éditeur. Il y avait bien d'autres nouveautés à dénicher dans ce dédale de stands où se côtoyaient les principales institutions publiques françaises de la recherche, de grandes entreprises (Céfal), Inutile pour les fans de BD, de le chercher dans le commerce, ce logiciel est encore en quête d'un éditeur. Il y avait bien d'autres nouveautés à dénicher dans ce dédale de stands où se côtoyaient les principales institutions publiques françaises de la recherche, de grandes entreprises (Céfal), Inutile pour les fans de BD, de le chercher dans le commerce, ce logiciel est encore en quête d'un éditeur. Il y avait bien d'autres nouveautés à dénicher dans ce dédale de stands où se côtoyaient les principales institutions publiques françaises de la recherche, de grandes entreprises (Céfal), Inutile pour les fans de BD, de le chercher dans le commerce, ce logiciel est encore en quête d'un éditeur. Il y avait bien d'autres nouveautés à dénicher dans ce dédale de stands où se côtoyaient les principales institutions publiques françaises de la recherche, de grandes entreprises (Céfal), Inutile pour les fans de BD, de le chercher dans le commerce, ce logiciel est encore en quête d'un éditeur. Il y avait bien d'autres nouveautés à dénicher dans ce dédale de stands où se côtoyaient les principales institutions publiques françaises de la recherche, de grandes entreprises (Céfal), Inutile pour les fans de BD, de le chercher dans le commerce, ce logiciel est encore en quête d'un éditeur. Il y avait bien d'autres nouveautés à dénicher dans ce dédale de stands où se côtoyaient les principales institutions publiques françaises de la recherche, de grandes entreprises (Céfal), Inutile pour les fans de BD, de le chercher dans le commerce, ce logiciel est encore en quête d'un éditeur. Il y avait bien d'autres nouveautés à dénicher dans ce dédale de stands où se côtoyaient les principales institutions publiques françaises de la recherche, de grandes entreprises (Céfal), Inutile pour les fans de BD, de le chercher dans le commerce, ce logiciel est encore en quête d'un éditeur. Il y avait bien d'autres nouveautés à dénicher dans ce dédale de stands où se côtoyaient les principales institutions publiques françaises de la recherche, de grandes entreprises (Céfal), Inutile pour les fans de BD, de le chercher dans le commerce, ce logiciel est encore en quête d'un éditeur. Il y avait bien d'autres nouveautés à dénicher dans ce dédale de stands où se côtoyaient les principales institutions publiques françaises de la recherche, de grandes entreprises (Céfal), Inutile pour les fans de BD, de le chercher dans le commerce, ce logiciel est encore en quête d'un éditeur. Il y avait bien d'autres nouveautés à dénicher dans ce dédale de stands où se côtoyaient les principales institutions publiques françaises de la recherche, de grandes entreprises (Céfal), Inutile pour les fans de BD, de le chercher dans le commerce, ce logiciel est encore en quête d'un éditeur. Il y avait bien d'autres nouveautés à dénicher dans ce dédale de stands où se côtoyaient les principales institutions publiques françaises de la recherche, de grandes entreprises (Céfal), Inutile pour les fans de BD, de le chercher dans le commerce, ce logiciel est encore en quête d'un éditeur. Il y avait bien d'autres nouveautés à dénicher dans ce dédale de stands où se côtoyaient les principales institutions publiques françaises de la recherche, de grandes entreprises (Céfal), Inutile pour les fans de BD, de le chercher dans le commerce, ce logiciel est encore en quête d'un éditeur. Il y avait bien d'autres nouveautés à dénicher dans ce dédale de stands où se côtoyaient les principales institutions publiques françaises de la recherche, de grandes entreprises (Céfal), Inutile pour les fans de BD, de le chercher dans le commerce, ce logiciel est encore en quête d'un éditeur. Il y avait bien d'autres nouveautés à dénicher dans ce dédale de stands où se côtoyaient les principales institutions publiques françaises de la recherche, de grandes entreprises (Céfal), Inutile pour les fans de BD, de le chercher dans le commerce, ce logiciel est encore en quête d'un éditeur. Il y avait bien d'autres nouveautés à dénicher dans ce dédale de stands où se côtoyaient les principales institutions publiques françaises de la recherche, de grandes entreprises (Céfal), Inutile pour les fans de BD, de le chercher dans le commerce, ce logiciel est encore en quête d'un éditeur. Il y avait bien d'autres nouveautés à dénicher dans ce dédale de stands où se côtoyaient les principales institutions publiques françaises de la recherche, de grandes entreprises (Céfal), Inutile pour les fans de BD, de le chercher dans le commerce, ce logiciel est encore en quête d'un éditeur. Il y avait bien d'autres nouveautés à dénicher dans ce dédale de stands où se côtoyaient les principales institutions publiques françaises de la recherche, de grandes entreprises (Céfal), Inutile pour les fans de BD, de le chercher dans le commerce, ce logiciel est encore en quête d'un éditeur. Il y avait bien d'autres nouveautés à dénicher dans ce dédale de stands où se côtoyaient les principales institutions publiques françaises de la recherche, de grandes entreprises (Céfal), Inutile pour les fans de BD, de le chercher dans le commerce, ce logiciel est encore en quête d'un éditeur. Il y avait bien d'autres nouveautés à dénicher dans ce dédale de stands où se côtoyaient les principales institutions publiques françaises de la recherche, de grandes entreprises (Céfal), Inutile pour les fans de BD, de le chercher dans le commerce, ce logiciel est encore en quête d'un éditeur. Il y avait bien d'autres nouveautés à dénicher dans ce dédale de stands où se côtoyaient les principales institutions publiques françaises de la recherche, de grandes entreprises (Céfal), Inutile pour les fans de BD, de le chercher dans le commerce, ce logiciel est encore en quête d'un éditeur. Il y avait bien d'autres nouveautés à dénicher dans ce dédale de stands où se côtoyaient les principales institutions publiques françaises de la recherche, de grandes entreprises (Céfal), Inutile pour les fans de BD, de le chercher dans le commerce, ce logiciel est encore en quête d'un éditeur. Il y avait bien d'autres nouveautés à dénicher dans ce dédale de stands où se côtoyaient les principales institutions publiques françaises de la recherche, de grandes entreprises (Céfal), Inutile pour les fans de BD, de le chercher dans le commerce, ce logiciel est encore en quête d'un éditeur. Il y avait bien d'autres nouveautés à dénicher dans ce dédale de stands où se côtoyaient les principales institutions publiques françaises de la recherche, de grandes entreprises (Céfal), Inutile pour les fans de BD, de le chercher dans le commerce, ce logiciel est encore en quête d'un éditeur. Il y avait bien d'autres nouveautés à dénicher dans ce dédale de stands où se côtoyaient les principales institutions publiques françaises de la recherche, de grandes entreprises (Céfal), Inutile pour les fans de BD, de le chercher dans le commerce, ce logiciel est encore en quête d'un éditeur. Il y avait bien d'autres nouveautés à dénicher dans ce dédale de stands où se côtoyaient les principales institutions publiques françaises de la recherche, de grandes entreprises (Céfal), Inutile pour les fans de BD, de le chercher dans le commerce, ce logiciel est encore en quête d'un éditeur. Il y avait bien d'autres nouveautés à dénicher dans ce dédale de stands où se côtoyaient les principales institutions publiques françaises de la recherche, de grandes entreprises (Céfal), Inutile pour les fans de BD, de le chercher dans le commerce, ce logiciel est encore en quête d'un éditeur. Il y avait bien d'autres nouveautés à dénicher dans ce dédale de stands où se côtoyaient les principales institutions publiques françaises de la recherche, de grandes entreprises (Céfal), Inutile pour les fans de BD, de le chercher dans le commerce, ce logiciel est encore en quête d'un éditeur. Il y avait bien d'autres nouveautés à dénicher dans ce dédale de stands où se côtoyaient les principales institutions publiques françaises de la recherche, de grandes entreprises (Céfal), Inutile pour les fans de BD, de le chercher dans le commerce, ce logiciel est encore en quête d'un éditeur. Il y avait bien d'autres nouveautés à dénicher dans ce dédale de stands où se côtoyaient les principales institutions publiques françaises de la recherche, de grandes entreprises (Céfal), Inutile pour les fans de BD, de le chercher dans le commerce, ce logiciel est encore en quête d'un éditeur. Il y avait bien d'autres nouveautés à dénicher dans ce dédale de stands où se côtoyaient les principales institutions publiques françaises de la recherche, de grandes entreprises (Céfal), Inutile pour les fans de BD, de le chercher dans le commerce, ce logiciel est encore en quête d'un éditeur. Il y avait bien d'autres nouveautés à dénicher dans ce dédale de stands où se côtoyaient les principales institutions publiques françaises de la recherche, de grandes entreprises (Céfal), Inutile pour les fans de BD, de le chercher dans le commerce, ce logiciel est encore en quête d'un éditeur. Il y avait bien d'autres nouveautés à dénicher dans ce dédale de stands où se côtoyaient les principales institutions publiques françaises de la recherche, de grandes entreprises (Céfal), Inutile pour les fans de BD, de le chercher dans le commerce, ce logiciel est encore en quête d'un éditeur. Il y avait bien d'autres nouveautés à dénicher dans ce dédale de stands où se côtoyaient les principales institutions publiques françaises de la recherche, de grandes entreprises (Céfal), Inutile pour les fans de BD, de le chercher dans le commerce, ce logiciel est encore en quête d'un éditeur. Il y avait bien d'autres nouveautés à dénicher dans ce dédale de stands où se côtoyaient les principales institutions publiques françaises de la recherche, de grandes entreprises (Céfal), Inutile pour les fans de BD, de le chercher dans le commerce, ce logiciel est encore en quête d'un éditeur. Il y avait bien d'autres nouveautés à dénicher dans ce dédale de stands où se côtoyaient les principales institutions publiques françaises de la recherche, de grandes entreprises (Céfal), Inutile pour les fans de BD, de le chercher dans le commerce, ce logiciel est encore en quête d'un éditeur. Il y avait bien d'autres nouveautés à dénicher dans ce dédale de stands où se côtoyaient les principales institutions publiques françaises de la recherche, de grandes entreprises (Céfal), Inutile pour les fans de BD, de le chercher dans le commerce, ce logiciel est encore en quête d'un éditeur. Il y avait bien d'autres nouveautés à dénicher dans ce dédale de stands où se côtoyaient les principales institutions publiques françaises de la recherche, de grandes entreprises (Céfal), Inutile pour les fans de BD, de le chercher dans le commerce, ce logiciel est encore en quête d'un éditeur. Il y avait bien d'autres nouveautés à dénicher dans ce dédale de stands où se côtoyaient les principales institutions publiques françaises de la recherche, de grandes entreprises (Céfal), Inutile pour les fans de BD, de le chercher dans le commerce, ce logiciel est encore en quête d'un éditeur. Il y avait bien d'autres nouveautés à dénicher dans ce dédale de stands où se côtoyaient les principales institutions publiques françaises de la recherche, de grandes entreprises (Céfal), Inutile pour les fans de BD, de le chercher dans le commerce, ce logiciel est encore en quête d'un éditeur. Il y avait bien d'autres nouveautés à dénicher dans ce dédale de stands où se côtoyaient les principales institutions publiques françaises de la recherche, de grandes entreprises (Céfal), Inutile pour les fans de BD, de le chercher dans le commerce, ce logiciel est encore en quête d'un éditeur. Il y avait bien d'autres nouveautés à dénicher dans ce dédale de stands où se côtoyaient les principales institutions publiques françaises de la recherche, de grandes entreprises (Céfal), Inutile pour les fans de BD, de le chercher dans le commerce, ce logiciel est encore en quête d'un éditeur. Il y avait bien d'autres nouveautés à dénicher dans ce dédale de stands où se côtoyaient les principales institutions publiques françaises de la recherche, de grandes entreprises (Céfal), Inutile pour les fans de BD, de le chercher dans le commerce, ce logiciel est encore en quête d'un éditeur. Il y avait bien d'autres nouveautés à dénicher dans ce dédale de stands où se côtoyaient les principales institutions publiques françaises de la recherche, de grandes entreprises (Céfal), Inutile pour les fans de BD, de le chercher dans le commerce, ce logiciel est encore en quête d'un éditeur. Il y avait bien d'autres nouveautés à dénicher dans ce dédale de stands où se côtoyaient les principales institutions publiques françaises de la recherche, de grandes entreprises (Céfal), Inutile pour les fans de BD, de le chercher dans le commerce, ce logiciel est encore en quête d'un éditeur. Il y avait bien d'autres nouveautés à dénicher dans ce dédale de stands où se côtoyaient les principales institutions publiques françaises de la recherche, de grandes entreprises (Céfal), Inutile pour les fans de BD, de le chercher dans le commerce, ce logiciel est encore en quête d'un éditeur. Il y avait bien d'autres nouveautés à dénicher dans ce dédale de stands où se côtoyaient les principales institutions publiques françaises de la recherche, de grandes entreprises (Céfal), Inutile pour les fans de BD, de le chercher dans le commerce, ce logiciel est encore en quête d'un éditeur. Il y avait bien d'autres nouveautés à dénicher dans ce dédale de stands où se côtoyaient les principales institutions publiques françaises de la recherche, de grandes entreprises (Céfal), Inutile pour les fans de BD, de le chercher dans le commerce, ce logiciel est encore en quête d'un éditeur. Il y avait bien d'autres nouveautés à dénicher dans ce dédale de stands où se côtoyaient les principales institutions publiques françaises de la recherche, de grandes entreprises (Céfal), Inutile pour les fans de BD, de le chercher dans le commerce, ce logiciel est encore en quête d'un éditeur. Il y avait bien d'autres nouveautés à dénicher dans ce dédale de stands où se côtoyaient les principales institutions publiques françaises de la recherche, de grandes entreprises (Céfal), Inutile pour les fans de BD, de le chercher dans le commerce, ce logiciel est encore en quête d'un éditeur. Il y avait bien d'autres nouveautés à dénicher dans ce dédale de stands où se côtoyaient les principales institutions publiques françaises de la recherche, de grandes entreprises (Céfal), Inutile pour les fans de BD, de le chercher dans le commerce, ce logiciel est encore en quête d'un éditeur. Il y avait bien d'autres nouveautés à dénicher dans ce dédale de stands où se côtoyaient les principales institutions publiques françaises de la recherche, de grandes entreprises (Céfal), Inutile pour les fans de BD, de le chercher dans le commerce, ce logiciel est encore en quête d'un éditeur. Il y avait bien d'autres nouveautés à dénicher dans ce dédale de stands où se côtoyaient les principales institutions publiques françaises de la recherche, de grandes entreprises (Céfal), Inutile pour les fans de BD, de le chercher dans le commerce, ce logiciel est encore en quête d'un éditeur. Il y avait bien d'autres nouveautés à dénicher dans ce dédale de stands où se côtoyaient les principales institutions publiques françaises de la recherche, de grandes entreprises (Céfal), Inutile pour les fans de BD, de le chercher dans le commerce, ce logiciel est encore en quête d'un éditeur. Il y avait bien d'autres nouveautés à dénicher dans ce dédale de stands où se côtoyaient les principales institutions publiques françaises de la recherche, de grandes entreprises (Céfal), Inutile pour les fans de BD, de le chercher dans le commerce, ce logiciel est encore en quête d'un éditeur. Il y avait bien d'autres nouveautés à dénicher dans ce dédale de stands où se côtoyaient les principales institutions publiques françaises de la recherche, de grandes entreprises (Céfal), Inutile pour les fans de BD, de le chercher dans le commerce, ce logiciel est encore en quête d'un éditeur. Il y avait bien d'autres nouveautés à dénicher dans ce dédale de stands où se côtoyaient les principales institutions publiques françaises de la recherche, de grandes entreprises (Céfal), Inutile pour les fans de BD, de le chercher dans le commerce, ce logiciel est encore en quête d'un éditeur. Il y avait bien d'autres nouveautés à dénicher dans ce dédale de stands où se côtoyaient les principales institutions publiques françaises de la recherche, de grandes entreprises (Céfal), Inutile pour les fans de BD, de le chercher dans le commerce, ce logiciel est encore en quête d'un éditeur. Il y avait bien d'autres nouveautés à dénicher dans ce dédale de stands où se côtoyaient les principales institutions publiques françaises de la recherche, de grandes entreprises (Céfal), Inutile pour les fans de BD, de le chercher dans le commerce, ce logiciel est encore en quête d'un éditeur. Il y avait bien d'autres nouveautés à dénicher dans ce dédale de stands où se côtoyaient les principales institutions publiques françaises de la recherche, de grandes entreprises (Céfal), Inutile pour les fans de BD, de le chercher dans le commerce, ce logiciel est encore en quête d'un éditeur. Il y avait bien d'autres nouveautés à dénicher dans ce dédale de stands où se côtoyaient les principales institutions publiques françaises de la recherche, de grandes entreprises (Céfal), Inutile pour les fans de BD, de le chercher dans le commerce, ce logiciel est encore en quête d'un éditeur. Il y avait bien d'autres nouveautés à dénicher dans ce dédale de stands où se côtoyaient les principales institutions publiques françaises de la recherche, de grandes entreprises (Céfal), Inutile pour les fans de BD, de le chercher dans le commerce, ce logiciel est encore en quête d'un éditeur. Il y avait bien d'autres nouveautés à dénicher dans ce dédale de stands où se côtoyaient les principales institutions publiques françaises de la recherche, de grandes entreprises (Céfal), Inutile pour les fans de BD, de le chercher dans le commerce, ce logiciel est encore en quête d'un éditeur. Il y avait bien d'autres nouveautés à dénicher dans ce dédale de stands où se côtoyaient les principales institutions publiques françaises de la recherche, de grandes entreprises (Céfal), Inutile pour les fans de BD, de le chercher dans le commerce, ce logiciel est encore en quête d'un éditeur. Il y avait bien d'autres nouveautés à dénicher dans ce dédale de stands où se côtoyaient les principales institutions publiques françaises de la recherche, de grandes entreprises (Céfal), Inutile pour les fans de BD, de le chercher dans le commerce, ce logiciel est encore en quête d'un éditeur. Il y avait bien d'autres nouveautés à dénicher dans ce dédale de stands où se côtoyaient les principales institutions publiques françaises de la recherche, de grandes entreprises (Céfal), Inutile pour les fans de BD, de le chercher dans le commerce, ce logiciel est encore en quête d'un éditeur. Il y avait bien d'autres nouveautés à dénicher dans ce dédale de stands où se côtoyaient les principales institutions publiques françaises de la recherche, de grandes entreprises (Céfal), Inutile pour les fans de BD, de le chercher dans le commerce, ce logiciel est encore en quête d'un éditeur. Il y avait bien d'autres nouveautés à dénicher dans ce dédale de stands où se côtoyaient les principales institutions publiques françaises de la recherche, de grandes entreprises (Céfal), Inutile pour les fans de BD, de le chercher dans le commerce, ce logiciel est encore en quête d'un éditeur. Il y avait bien d'autres nouveautés à dénicher dans ce dédale de stands où se côtoyaient les principales institutions publiques françaises de la recherche, de grandes entreprises (Céfal), Inutile pour les fans de BD, de le chercher dans le commerce, ce logiciel est encore en quête d'un éditeur. Il y avait bien d'autres nouveautés à dénicher dans ce dédale de stands où se côtoyaient les principales institutions publiques françaises de la recherche, de grandes entreprises (Céfal), Inutile pour les fans de BD, de le chercher dans le commerce, ce logiciel est encore en quête d'un éditeur. Il y avait bien d'autres nouveautés à dénicher dans ce dédale de stands où se côtoyaient les principales institutions publiques françaises de la recherche, de grandes entreprises (Céfal), Inutile pour les fans de BD, de le chercher dans le commerce, ce logiciel est encore en quête d'un éditeur. Il y avait bien d'autres nouveautés à dénicher dans ce dédale de stands où se côtoyaient les principales institutions publiques françaises de la recherche, de grandes entreprises (Céfal), Inutile pour les fans de BD, de le chercher dans le commerce, ce logiciel est encore en quête d'un éditeur. Il y avait bien d'autres nouveautés à dénicher dans ce dédale de stands où se côtoyaient les principales institutions publiques françaises de la recherche, de grandes entreprises (Céfal), Inutile pour les fans de BD, de le chercher dans le commerce, ce logiciel est encore en quête d'un éditeur. Il y avait bien d'autres nouveautés à dénicher dans ce dédale de stands où se côtoyaient les principales institutions publiques françaises de la recherche, de grandes entreprises (Céfal), Inutile pour les fans de BD, de le chercher dans le commerce, ce logiciel est encore en quête d'un éditeur. Il y avait bien d'autres nouveautés à dénicher dans ce dédale de stands où se côtoyaient les principales institutions publiques françaises de la recherche, de grandes entreprises (Céfal), Inutile pour les fans de BD, de le chercher dans le commerce, ce logiciel est encore en quête d'un éditeur. Il y avait bien d'autres nouveautés à dénicher dans ce dédale de stands où se côtoyaient les principales institutions publiques françaises de la recherche, de grandes entreprises (Céfal), Inutile pour les fans de BD, de le chercher dans le commerce, ce logiciel est encore en quête d'un éditeur. Il y avait bien d'autres nouveautés à dénicher dans ce dédale de stands où se côtoyaient les principales institutions publiques françaises de la recherche, de grandes entreprises (Céfal), Inutile pour les fans de BD, de le chercher dans le commerce, ce logiciel est encore en quête d'un éditeur. Il y avait bien d'autres nouveautés à dénicher dans ce dédale de stands où se côtoyaient les principales institutions publiques françaises de la recherche, de grandes entreprises (Céfal), Inutile pour les fans de BD, de le chercher dans le commerce, ce logiciel est encore en quête d'un éditeur. Il y avait bien d'autres nouveautés à dénicher dans ce dédale de stands où se côtoyaient les principales institutions publiques françaises de la recherche, de grandes entreprises (Céfal), Inutile pour les fans de BD, de le chercher dans le commerce, ce logiciel est encore en quête d'un éditeur. Il y avait bien d'autres nouveautés à dénicher dans ce dédale de stands où se côtoyaient les principales institutions publiques françaises de la recherche, de grandes entreprises (Céfal), Inutile pour les fans de BD, de le chercher dans le commerce, ce logiciel est encore en quête d'un éditeur. Il y avait bien d'autres nouveautés à dénicher dans ce dédale de stands où se côtoyaient les principales institutions publiques françaises de la recherche, de grandes entreprises (Céfal), Inutile pour les fans de BD, de le chercher dans le commerce, ce logiciel est encore en quête d'un éditeur. Il y avait bien d'autres nouveautés à dénicher dans ce dédale de stands où se côtoyaient les principales institutions publiques françaises de la recherche, de grandes entreprises (Céfal), Inutile pour les fans de BD, de le chercher dans le commerce, ce logiciel est encore en quête d'un éditeur. Il y avait bien d'autres nouveautés à dénicher dans ce dédale de stands où se côtoyaient les principales institutions publiques françaises de la recherche, de grandes entreprises (Céfal), Inutile pour les fans de BD, de le chercher dans le commerce, ce logiciel est encore en quête d'un éditeur. Il y avait bien d'autres nouveautés à dénicher dans ce dédale de stands où se côtoyaient les principales institutions publiques françaises de la recherche, de grandes entreprises (Céfal), Inutile pour les fans de BD, de le chercher dans le commerce, ce logiciel est encore en quête d'un éditeur. Il y avait bien d'autres nouveautés à dénicher dans ce dédale de stands où se côtoyaient les principales institutions publiques françaises de la recherche, de grandes entreprises (Céfal), Inutile pour les fans de BD, de le chercher dans le commerce, ce logiciel est encore en quête d'un éditeur. Il y avait bien d'autres nouveautés à dénicher dans ce dédale de stands où se côtoyaient les principales institutions publiques françaises de la recherche, de grandes entreprises (Céfal), Inutile pour les fans de BD, de le chercher dans le commerce, ce logiciel est encore en quête d'un éditeur. Il y avait bien d'autres nouveautés à dénicher dans ce dédale de stands où se côtoyaient les principales institutions publiques françaises de la recherche, de grandes entreprises (Céfal), Inutile pour les fans de BD, de le chercher dans le commerce, ce logiciel est encore en quête d'un éditeur. Il y avait bien d'autres nouveautés à dénicher dans ce dédale de stands où se côtoyaient les principales institutions publiques françaises de la recherche, de grandes entreprises (Céfal), Inutile pour les fans de BD, de le chercher dans le commerce, ce logiciel est encore en quête d'un éditeur. Il y avait bien d'autres nouveautés à dénicher dans ce dédale de stands où se côtoyaient les principales institutions publiques françaises de la recherche, de grandes entreprises (Céfal), Inutile pour les fans de BD, de le chercher dans le commerce, ce logiciel est encore en quête d'un éditeur. Il y avait bien d'autres nouveautés à dénicher dans ce dédale de stands où se côtoyaient les principales institutions publiques françaises de la recherche, de grandes entreprises (Céfal), Inutile pour les fans de BD, de le chercher dans le commerce, ce logiciel est encore en quête d'un éditeur. Il y avait bien d'autres nouveautés à dénicher dans ce dédale de stands où se côtoyaient les principales institutions publiques françaises de la recherche, de grandes entreprises (Céfal), Inutile pour les fans de BD, de le chercher dans le commerce, ce logiciel est encore en quête d'un éditeur. Il y avait bien d'autres nouveautés à dénicher dans ce dédale de stands où se côtoyaient les principales institutions publiques françaises de la recherche, de grandes entreprises (Céfal), Inutile pour les fans de BD, de le chercher dans le commerce, ce logiciel est encore en quête d'un éditeur. Il y avait bien d'autres nouveautés à dénicher dans ce dédale de stands où se côtoyaient les principales institutions publiques françaises de la recherche, de grandes entreprises (Céfal), Inutile pour les fans de BD, de le chercher dans le commerce, ce logiciel est encore en quête d'un éditeur. Il y avait bien d'autres nouveautés à dénicher dans ce dédale de stands où se côtoyaient les principales institutions publiques françaises de la recherche, de grandes entreprises (Céfal), Inutile pour les fans de BD, de le chercher dans le commerce, ce logiciel est encore en quête d'un éditeur. Il y avait bien d'autres nouveautés à dénicher dans ce dédale de stands où se côtoyaient les principales institutions publiques françaises de la recherche, de grandes entreprises (Céfal), Inutile pour les fans de BD, de le chercher dans le commerce, ce logiciel





## Informations « services »

هكذا من الأهل



## «Services»

### PARIS EN VISITES

**MARDI 4 NOVEMBRE**  
 «Notre-Dame et l'art gothique», 14 h 30, devant portail central (Ch. Marie).  
 «Le journal de la bourgeoisie Pélissier», 14 h 30, 87, rue Brancion (R. Roman).  
 «Tombeaux célèbres du cimetière du Père-Lachaise», 14 h 30, entrée principale (Arts et curiosités de Paris).  
 «L'UNESCO et film sur la Cappadoce», 14 h 45, place Fontenay (A.T.C.).  
 «Les Catacombes», 14 h 30, 2, place Desferrière-Rochereau (Paris et son histoire).  
 «Claude Monet et les impressionnistes», 14 h 30, musée Marmottan, 2, rue Louis-Bouilly.  
 «L'Opéra de Paris», 13 h 15, façade principale, vestibule.  
 «Promenade à Montmartre», 15 heures, sortie M° Abbesses, et «Un certain art de vivre dans l'île Saint-Louis», 15 heures, 17, rue d'Asson (M. la veille au 48-57-24-14) (Caisse nationale des monuments historiques et des sites).  
 «Les prestigieux tombeaux aménagés sous le dôme de gloire des Invalides», 14 h 45, M° Saint-François-Xavier (V. de Langlade).

### CONFÉRENCES

3, rue Roussier, 14 h 30 : «Le carnaval», 19 heures : «Cours d'histoire de l'art : du VIII<sup>e</sup> au XIII<sup>e</sup> siècle au Japon».  
 Gare de l'Est, porte 18 (prendre parking souterrain à gauche en regardant la gare, 17 h 30 : «Dans la forêt des deux, les deux groques» (M. Mammou).  
 Salle Chaillot-Galliera, 28, avenue George-V, 15 heures : «Vieilles : à la conquête du monde, l'histoire de la Sédicienne» (M. J.-C. Gues).  
 Maison de l'Europe, 35-37, rue des Francs-Bourgeois, 20 h 45 : «De la nécessité de recueillir».

### CIRCULATION

#### Oublier sa ceinture coûtera 230 francs

A partir de ce lundi 3 novembre, les automobilistes français vont devoir impérativement boucler leur ceinture de sécurité — même en ville — et demander à leur passager situé à l'avant de le faire. Sinon, l'amende sera de 230 F pour le conducteur, autant pour le passager. La police et la gendarmerie ont reçu l'ordre de contrôler systématiquement tous les véhicules et de verbaliser, surtout en ville, les automobilistes distraits, négligents, ou les récalcitrants qui ne «la bouclent pas».

#### Penser à la vignette

Elle est ronde, de couleur rose saumonée : c'est la vignette antipollution 1987. Obligatoire à partir du 1<sup>er</sup> décembre, elle est en vente à partir du lundi 3 novembre dans les recettes des impôts, puis, à partir du 10 novembre, dans les débits de tabac.

• **EXPOSITION** : des folles pour Bagatelle. — Construit en soixante-quatre jours pour 3 millions de francs de l'époque (1777) à la suite d'un pari du comte d'Artois (futur Charles X) avec sa belle-sœur Marie-Antoinette, Bagatelle était une vraie folie.

Jusqu'au 31 décembre, l'exposition «Folles en lie-de-france» sera présentée au Trianon de Bagatelle. Véronique Villamin, architecte-photographe, exposera ses clichés, ainsi que des plans, gravures, peintures et sculptures dans des décors restitués l'atmosphère des parcs de folie du dix-huitième siècle.

• Tous les jours de 11 heures à 16 h 30. Tél. : 42-76-41-35.

## Environnement

### L'incendie d'une usine près de Bâle Le dégagement de substances chimiques ne devrait pas avoir de conséquences médicales

BERNE  
de notre correspondant

Les autorités locales et les responsables de l'entreprise Sandoz s'efforcent de rassurer la population après l'incendie qui a ravagé, dans la nuit de vendredi à samedi, un entrepôt du groupe chimique suisse à Schwiizerhof, près de Bâle. La police du canton de Bâle-Campagne où s'est produit l'accident a reconnu dimanche que des substances toxiques s'étaient dégagées lors de l'incendie, mais «à un niveau extrêmement faible, sans danger sur le plan médical».

A en croire les résultats des dernières analyses de l'air, il ne devrait y avoir aucun risque pour la santé de la population. La police a néanmoins décidé de poursuivre les analyses, car il n'est pas absolument exclu que des substances non décelées jusqu'ici se soient échappées des entrepôts. L'eau également contaminée d'être soumise à des analyses. Des centaines de poissons ont été trouvés morts dans le Rhin en raison des pesticides et autres produits chimiques qui se sont déversés dans le fleuve avec les eaux usées pour éteindre le sinistre.

L'incendie n'a fait ni victime ni blessé. Quelques personnes incommodées par les fumées gazeuses ont reçu des soins ambulatoires dans les hôpitaux de la région. Dimanche encore, une odeur nauséabonde planait sur la ville. Les dégâts sont évalués pour l'instant à quelque 10 millions de francs suisses.

L'alerte aura été chaude pour les quatre cent mille habitants de Bâle et de sa banlieue réveillés en pleine nuit par le rugissement des sirènes.

L'incendie, accompagné de fortes explosions, s'était déclaré peu après minuit dans un entrepôt de l'usine chimique Sandoz, à moins de 5 kilomètres au sud-est de Bâle. Immédiatement accourus sur les lieux, près de deux cents pompiers ont combattu jusqu'à 6 heures du matin pour circonvenir le sinistre. Ils n'ont cependant pas réussi à empêcher plusieurs centaines de tonnes de produits agro-chimiques de se répandre dans l'atmosphère en formant un nuage de gaz dégageant une odeur fétide.

Dans la nuit, les autorités décidaient d'appliquer pour la première fois un plan d'urgence catastrophes, irritant la population à rester chez elle toutes fenêtres fermées et interrompant le trafic routier et ferroviaire. Des appels ont été lancés sur les ondes de la radio, les postes-frontières ont été momentanément fermés et des douaniers suisses ont été vus portant des masques à gaz. Pendant quelques heures, Bâle a eu l'aspect d'une ville fantôme, avant que des mesures exceptionnelles ne soient levées, samedi à 7 heures du matin.

Les Bâlois et leurs voisins n'ont cependant pas fini de s'interroger sur les risques liés à la présence dans la région de nombreuses entreprises chimiques. Samedi soir déjà, plus de deux mille personnes ont spontanément exprimé leur inquiétude en défilant dans le centre de la ville.

JEAN-CLAUDE BURRER.

### Les autorités françaises souhaitent améliorer les circuits d'alerte

MULHOUSE  
de notre correspondant

An lendemain de l'incendie on s'inquiète du côté alacien — et notamment dans les communes frontalières comme Saint-Louis ou Huningue — du retard mis par les autorités suisses à prévenir de la catastrophe, et de ses éventuels dangers pour la population. Selon le maire de Saint-Louis, M. Théodore Bachmann, «la frontière est restée hermétique» à toute information avant des heures, et lui-même n'avait toujours pas été officiellement alerté samedi à midi. De leur côté, toutefois, les Suisses affirment que les Français ont été avisés «sans délai».

C'est ce «sans délai» qui, de ce côté de la frontière, suscite l'indignation. Selon les Suisses, l'informa-

tion a été transmise à la préfecture de Colmar (où le coup de téléphone a été enregistré à 5 h 30) dès que les autorités badoises ont mesuré l'ampleur du sinistre, qui s'est déclaré peu après 0 heure. Il semble que leur premier souci ait été d'éviter une extension du sinistre aux ateliers de fabrication notamment. La sirène avertissant la population badoise d'une alerte chimique n'a hâché que quatre heures après le début de l'incendie.

M. Claude Grissard, commissaire de la République, préfet du Haut-Rhin, s'il reconnaît le retard indéniable dans l'alerte d'autorité à autorité, ne veut pas, pour autant polémiquer. «Sur place, à la base, affirme-t-il, il y a eu des contacts». Pompiers et policiers badois ont effectivement avisé leurs collègues ludois à 5 h 15, au moment même où des frontaliers refoulés aux postes de douane en allant à leur travail à Bâle les ont alertés sur les allées et venues des secours dans Bâle. «Nous devons nous attacher, à présent, à améliorer les circuits d'alerte, souligne M. Grissard. Nous en discuterons avec les élus, et dès mardi nous adresserons nos observations aux Suisses, par écrit, en prévision d'une rencontre qui pourrait avoir lieu la semaine prochaine».

Il rejoint en cela M. André Weber, conseiller général de Huningue qui avait pris l'initiative d'une table ronde entre Français et Suisses, après des incidents du même type survenus ces dernières semaines dans des entreprises chimiques badoises. Le thème sera également à l'ordre du jour du prochain comité d'urgence (regroupant des élus badois, badois et du Pays de Bade) qui doit se réunir le 24 novembre.

BERNARD LEDERER.

### Colère diplomatique

L'INCENDIE des entrepôts du groupe chimique suisse Sandoz, à un jet de pierre de la frontière française, relance le problème toujours plus aigu de la pollution «transfrontalière», et notamment des lacunes du réseau d'alerte international. Six mois après la catastrophe de Tchernobyl et les inquiétudes suscitées par le «nuage radioactif» au-dessus de l'Europe, on était en effet en droit d'attendre une vigilance renforcée et une meilleure coordination entre pays voisins.

Mais le colère de M. Alain Carignon, ministre délégué à l'environnement, s'indignant que les autorités helvétiques aient attendu plusieurs heures pour prévenir la France, n'est pas d'une sincérité totale. Comme souvent dans ce genre d'accident, l'incendie a éclaté en pleine nuit et un jour férié. Il est probable que, l'eussent-elles tenté, les autorités badoises auraient eu beaucoup de mal à joindre la préfecture de Colmar ou la mairie de Saint-Louis à trois heures du matin, un jour de Toussaint.

M. Carignon a d'autant moins de scrupule à faire éclater son indignation que la France est souvent prise à partie par ses voisins pour la pollution du Rhin (les Mines de potasse d'Alsace rejettent leurs saumures dans le fleuve, au grand désespoir des maraichers néerlandais) ou, plus récemment, pour la centrale nucléaire de Cattenom (Moselle), qui inquiète Luxembourgeois et Allemands. Au moment où les Verts des trois pays évangéliques s'associent pour bloquer symboliquement la frontière, il est de bonne guerre que le gouvernement français donne de la voix pour détourner l'attention sur un autre pays, qui plus est toujours cité en exemple pour son respect de la loi et sa propreté méticuleuse.

ROGER CANS.

## Le Carnet du Monde

### Naissances

— Brigitte et Robert ETIENNE, Claire, Anne et Guillaume, ont la joie d'annoncer la naissance de  
 Laure,  
 le 31 octobre 1986.  
 32, rue de Chazelles,  
 75017 Paris.

— Anne, Bruno et Chloé FORTIER ont la joie de faire part de la naissance de  
 Laurent.  
 Paris, le 27 octobre 1986.

— Christèle et Denis PIETTON ont la joie de faire part de la naissance de  
 Raphaël et Romain,  
 le 27 octobre 1986.  
 7, rue Jean-Maridor,  
 75015 Paris.

### Décès

— M<sup>me</sup> Pierre-Marie FORT, Isabelle et Olivier Dussan et leurs enfants,  
 Nicolas, Barbara et Jean-Mathieu FORT,  
 M. et M<sup>me</sup> Antoine FORT et leurs enfants,  
 M<sup>me</sup> Raymond Moreau,  
 M<sup>me</sup> Pierre de Villamajane et ses enfants,  
 Et tous ses amis,  
 font part du rappel à Dieu de  
 Pierre-Marie FORT,  
 le 1<sup>er</sup> novembre 1986.

La cérémonie religieuse sera célébrée le mardi 4 novembre, à 10 h 45, en l'église de Saint-Cloud, place de l'Eglise, à Saint-Cloud.

— Le Centre de recherche artistique de Lascours,  
 MM. Claude Blanc et Jean-Louis Bastoul,  
 ont le regret de devoir annoncer le décès de  
 M<sup>me</sup> Jacqueline GURNARI,  
 survenue le 23 octobre 1986.

Conformément à sa volonté, elle a été inhumée dans la chapelle du château de Lascours, dans la plus stricte intimité.

C'est avec passion, grandeur et compétence que Jacqueline Gurnari a su donner à MUSIQUE A LASCOURS le rayonnement que l'on sait.

CRAL, château de Lascours, 30290 Lascours.  
 — M. Roger Houder,  
 M. et M<sup>me</sup> Francis Bequet,  
 M. et M<sup>me</sup> François Follencourt,  
 M. et M<sup>me</sup> Bernard Houder,  
 M. et M<sup>me</sup> François Lior,  
 ont la douleur de faire part du décès de  
 M<sup>me</sup> Roger HOUDER,  
 née Suzanne Marchand,  
 survenue le 30 octobre 1986, à Vaux-sur-Seine.

La cérémonie religieuse sera célébrée le mardi 4 novembre, à 16 heures, en l'église de Lascours (Seine-Maritime).

Rue des Ecuysers,  
 76810 Lascours.  
 Ferme de la Neuville,  
 76630 Bréville-sur-Mer.  
 14, avenue de Rueil,  
 92420 Vanvreson.  
 9, Grande-Rue,  
 76450 Cay.  
 28, avenue de La Bourdonnais,  
 75007 Paris.

— M<sup>me</sup> Bertrand Pineau,  
 son épouse,  
 Christophe Pineau,  
 son fils,  
 M<sup>me</sup> de Guermarquer,  
 sa mère,  
 M. Christian Pineau, ancien ministre,  
 son père,  
 Ses frères, Claude, Alain et Gilbert,  
 Ses sœurs, Danièle et Florence,  
 Et toute sa famille,  
 ont la très grande douleur de faire part du décès de  
 Bertrand PINEAU,  
 survenue accidentellement, le 28 octobre 1986, à l'âge de cinquante-six ans.

Un service religieux sera tenu en l'église Saint-Ferdinand-des-Ternes, 2, rue d'Armaillé, à Paris-17<sup>e</sup>, le mercredi 5 novembre, à 10 h 30, et sera suivi de l'inhumation le même jour, à 16 heures, à Montabon (Sarthe).

Cet avis tient lieu de faire-part.  
 18, rue Langier,  
 75017 Paris.  
 55, rue Vanneau,  
 75007 Paris.

— M<sup>me</sup> Marie-Louise Rigaudias,  
 son épouse,  
 Marie-Claude et Jean-Baptiste,  
 ses enfants,  
 Et toute la famille,  
 ont la douleur de faire part du décès de  
 M. Jean-Marie RIGAUDIAS,  
 survenue le 24 octobre 1986, à Paris-12<sup>e</sup>.

Les obsèques seront célébrées, le mercredi 5 novembre, dans l'intimité.

### Remerciements

— M. Jean Coisy et toute sa famille, profondément touchés par les nombreuses marques de sympathie qui leur ont été témoignées lors du décès de  
 M. Camille COISY,  
 adressent leurs sincères remerciements à toutes les personnes qui se sont associées à leur peine.

### Anniversaires

— Il y a un an, le 4 novembre 1985,  
 Emile BOUTHER  
 nous quittait.  
 Une pensée est adressée à ceux qui l'ont connu et aimé.

— Le 4 novembre 1981  
 Roger, Lazare MANCY  
 nous a quittés.  
 Ceux qui l'ont aimé se souviennent.

«Je n'ai pas une grande gloire, mais celle que j'ai eue de n'avoir jamais déçu l'espoir de personne. C'est tout.»  
 (Jean Giono.)

— Ceux qui ont connu et aimé  
 Jean SENARD,  
 journaliste,  
 auront une pensée pour lui en ce vingtième anniversaire de sa disparition.

**Soutenances de thèses**  
 DOCTORATS D'ÉTAT  
 — Université Paris-II, vendredi 7 novembre, à 17 h 30, salle des Conseils, M. Olivier Dagrip : «Les procédures d'urgence devant les juridictions administratives.»

**CARNET DU MONDE**  
 Tarif : la ligne H.T.  
 Toutes rubriques ..... 59 F  
 Abonnés ..... 50 F  
 Communiqués divers ..... 65 F  
 Renseignements : 42-47-95-03

**JEU GAGNANT N°63**  
**LOTTO SPORTIF**

Equipe 1	Equipe 2	Equipe 1	Equipe 2
1 MONACO	SOCALX	9 LENS	LE HAVRE
2 TOULOUSE	BORDEAUX	10 MARSEILLE	NANTES
3 LAVAL	RENNES	11 RED-STAR	ANGERS
4 AUXERRE	R.C. PARIS	12 BEAUNAIS	AMIENS
5 BREST	LILLE	13 MULHOUSE	TOURS
6 ST-ETIENNE	TOULON	14 MONTCEAU	MARTIGUES
7 METZ	NICE	15 THONON	BOURGES
8 PARIS-S.G.	NANCY	16 BEZIERS	LYON

Tirage des "7 Numéros de la Chance" du Dimanche 2 Nov. 1986 : 2 4 5 8 10 14 16

**LOTTO N°44**  
 TIRAGE DU SAMEDI 1<sup>er</sup> NOVEMBRE 1986

5 16 22 31 38 40 1

PROCHAINS TIRAGES, EN DIRECT SUR  
 MERCREDI 5 NOVEMBRE 1986 A 20H35  
 ET SAMEDI 8 NOVEMBRE 1986 A 20H35  
 VALIDATION : AU PLUS TARD MARDI  
 AUX HEURES HABITUELLES

NUMERO DE GRILLES GAGNANTES	RAPPORT PAR GRILLE GAGNANTE (POUR 1F)
6 BONS N°	13 523 035,00 F
5 BONS N° + complémentaire	35 95 690,00 F
5 BONS N°	2 068 5 325,00 F
4 BONS N°	99 644 110,00 F
3 BONS N°	1 678 080 9,00 F

BONUS DU SAMEDI 117 262  
 3 BONS NUMEROS + COMPLEMENTAIRE : 9,00 F X 2 = 18,00 F

**AERONAUTIQUE :**  
**RAFALE CONTRE EAP**  
 SCIENCE & VIE vous explique l'enjeu de la bataille entre le chasseur de BASSAINT et son concurrent européen.  
**SCIENCE & VIE**

**Les critiques critiquent le dictionnaire critique de la sociologie.**  
 OUVRAGE PUBLIÉ SOUS LA DIRECTION DE RAYMOND BOUDON ET FRANÇOIS BOURRICAUD  
 «Ouvrage de qualité, tonique et corrosif» Emmanuel TODD, Le Monde.  
 «La réussite est totale» Annie KRIEGLER, Le Figaro.  
 «C'est, comme on dit, de la belle ouvrage» Mona OZOUF, Le Nouvel Observateur.  
 «Un instrument de consultation, de référence et de contestation» Pierre BONCENNE, Lire.  
 «Une image incontestablement positive de la sociologie» Bernard CAZES, L'Expansion.  
**LES LIVRES DES PUF QUESTIONNENT LE MONDE**

# B R A V O !

BRAVO A XAVIER LAPEYRE POUR SA  
MAGNIFIQUE VICTOIRE.

BRAVO AU TEAM DES PARFUMS  
PACO RABANNE - L'EXPRESS -  
MALARDEAU - YACCO ET  
A ROC automoto QUI ONT CHOISI  
L'AUDI 200 QUATTRO POUR GAGNER  
LE CHAMPIONNAT DE FRANCE  
DE PRODUCTION.

BRAVO A L'AUDI 200 QUATTRO QUI  
S'EST MONTRÉE DIGNE DE LEUR  
CONFIANCE.



Xavier Lapeyre, champion  
de France de Production 1986  
sur Audi 200 quattro.

حکومت الامم المتحدة

صكنا من المرحله

# Sports

... Le Monde • Mardi 4 novembre 1986 21

## VOILE : la Coupe de l'America

### Alan Bond et le défi des Kookaburra

Le deuxième round-robin de la coupe Louis-Vuitton qui désignera le challenger pour la Coupe de l'America a commencé dimanche 2 novembre à Fremantle (Australie occidentale). Les douze challengers encore en compétition après le retrait de *Courageous-IV* ont mis à profit

cette quinzaine sans régates pour apporter des améliorations à leurs bateaux ou pour démarcher de nouveaux commanditaires afin de boucler des budgets de plusieurs millions de dollars.

Les douze challengers ont aussi suivi avec attention la première des quatre séries de régates entre les six bateaux australiens

susceptibles de défendre la coupe de l'America à partir du 31 janvier 1987. A la surprise de nombreux observateurs, ce n'est pas *Australia-IV*, le dernier des 12 mètres J1 d'Alan Bond, barré par Colin Beashel, qui s'est imposé mais *Kookaburra-III*, barré par Ian Murray et appartenant à Kevin Parry, un autre milliardaire du Yacht-Club royal de Perth.



Début victorieux pour l'équipage de *French Kiss* (à gauche) en train d'empêcher son skipper, devant *Canada II*.

Le kookaburra est un oiseau du continent austral dont le cri évoque un ricanement. Adopté — à dessin — par Kevin Parry pour baptiser ses bateaux, le volé en passe de devenir un symbole pour tous ceux que la réussite d'Alan Bond, petit émigré londonien arrivé sans un penny à treize ans, en 1938, agace ou dérange. Depuis ce fameux 26 septembre 1985 où, avec *Australia-II*, il a fait basculer dans l'autre hémisphère le pôle d'intérêt principal de la voile, le milliardaire de Perth n'a perdu ni son temps ni son argent.

Nouveau dépositaire de cette coupe de l'America restée exposée cent-trente-deux ans dans les vitrines du Yacht club de New York, Alan Bond a tout fait pour canaliser à son profit la deuxième ruée vers l'or austral après celle des pionniers du siècle dernier vers les mines voisines de Kalgoorlie. A la tête d'un conglomérat regroupant brasseries, chaîne de télévision (canal 9), industries cinématographiques, compagnies pétrolières, lignes aériennes, mines de charbon, biens immobiliers et commerces, il s'est, bien sûr, taillé la part du lion dans ce nouvel essor économique d'une région couverte du reste de l'Australie par le désert de Victoria. Ses revenus nets seraient ainsi passés de 14,4 millions de dollars en 1984 à 28 millions en 1985 et sont estimés entre 42 et 56 millions cette année.

Pour accueillir les centaines de milliers de visiteurs attendus, surtout si les Américains se qualifient pour la finale, plus de 6400 chambres d'hôtels et quelques 120 programmes immobiliers ainsi que des marinas sont sortis de terre, souvent par les soins du promoteur Alan Bond. Certains l'accusent d'avoir usé de son argent et de son influence pour obtenir tous ces permis sans toujours respecter les lois d'urbanisme. D'autres précisent que cette spéculation immobilière risque de mal finir si la coupe de l'America venait à quitter Perth.

Le plus sûr moyen de rentabiliser ces investissements serait, bien sûr, de conserver le plus longtemps possible le plus vieux trophée sportif du monde. Alors que la conquête de cette coupe de l'America lui avait coûté 16 millions de dollars (95 millions de francs) pour ses quatre campagnes de 1974, 1977, 1980 et 1983, Alan Bond a cette fois investi autant en une seule fois (18 millions de dollars australiens, soit 90 millions de francs) pour la défendre.

#### L'absence de John Bertrand

Dans le camp australien, le grand absent est John Bertrand, le barreur de 1983. « Dès la fin de la coupe de l'America, je savais avec plus ou moins de conviction que je ne serais plus capable de recommencer », écrit-il (1). Maintenant, j'ai l'impression qu'il n'y a plus pour moi de montagne, dans le monde du bateau, à laquelle j'aimerais aujourd'hui m'attaquer. Ce serait une grosse erreur de me demander de défendre la coupe de l'America. Ce serait comme demander à Sir Edmund Hillary de refaire l'ascension de l'Everest juste comme ça, pour s'amuser. »

En revanche, les autres hommes-clefs du challenge de 1983 ont relevé le défi : John Longley, le directeur de projet ; Ben Lexcen, l'architecte attiré d'Alan Bond depuis 1967, qui compare d'ailleurs ses relations avec le milliardaire à celles d'un peintre de cour attaché à un prince de Médicis et Tom Schnackenberg, le maître-voilier, dont le rôle en coulisses avait été déterminant. « Comme bateau, *Australia-II* avait en général environ

10 % de supériorité sur *Liberty*, estimait John Bertrand. La moitié de ces 10 % était due à nos voiles, généralement supérieures et à notre propension à savoir quand et comment les utiliser. L'autre moitié était due à la quille, c'est vrai, mais avant tout au complexe d'infériorité qu'elle crée au sein de l'équipe américaine. »

Le successeur de John Bertrand à la barre est d'ailleurs Colin Beashel qui était en 1983 l'équipier numéro 8, chargé du réglage de la grand-voile. Un poste délicat entre tous qui exige des qualités physiques pour manœuvrer le « moulin à café », mais surtout une intelligence et un grand sens marin pour régler le « moteur » du 12 mètres J1 en fonction des indications de l'ordinateur de bord et des sensations du barreur.

Pour tenter de conserver la coupe de l'America, Alan Bond a fait construire et aligné deux 12 mètres J1 dans la coupe des Defenders : *Australia-III* et *IV*. Il a même aidé un autre défi, *South Australia*, dont le bateau a aussi été conçu par Ben Lexcen et les voiles préparées par Tom Schnackenberg. Mais c'est

peut-être à Perth, au sein de son propre club que se trouve son rival le plus dangereux.

Comme Alan Bond, Kevin Parry a fait fortune dans l'immobilier et la distribution. Comme lui, il possède une chaîne de télévision (Canal 7). Avec un important brasseur (Foster), il a investi 16 millions de dollars australiens (80 millions de francs) pour construire trois *Kookaburra* et engager les deux derniers dans la coupe des Defenders.

Les bateaux des deux défis du Yacht club royal de Perth ne s'étaient jamais rencontrés avant le début des régates officielles et avaient préféré s'entraîner contre des bateaux étrangers. Les tentatives d'espionnage à l'entraînement avaient même donné lieu à quelques affrontements entre « tenders » (bateaux d'accompagnement) australiens. Chaque camp soupçonne d'ailleurs l'autre de ne pas être étranger à quelques faits divers restés mystérieux : incendie de voile, vols de documents ou de disquettes d'ordinateur.

La première des quatre séries de régates de la coupe des Defenders a été très nettement dominée par les deux *Kookaburra* et par *Australia-IV*. Dans les premiers des deux duels au sommet, *Kookaburra-III* s'est imposé dans une brise soutenue mais *Australia-IV* a pris sa revanche avec des vents faibles à médium. Mais le plus surprenant et le plus inquiétant pour les challengers étrangers, c'est qu'*Australia-III*, le meilleur bateau du championnat du monde des 12 mètres J1, où il avait dominé *New-Zealand*, *America-II* et *French-Kiss* en février dernier sur ce même plan d'eau de Fremantle, n'a pu cette fois remporter une seule de ses six régates contre les trois meilleurs bateaux australiens.

GÉRARD ALBOUY.

(1) *Et le kangourou terrassa l'aigle* par John Bertrand. Traduction et adaptation par Mélanie et Bruno Tromblé. Editions Gallimard, 296 pages, 98 francs.

#### RUGBY : la tournée des All Blacks

### Avertissement à la France

Sévère avertissement pour le rugby français un semaine avant le premier test-match à Toulouse contre les All Blacks ! A Perpignan, les rugbymen néo-zélandais ont infligé une défaite sans appel (59-6) à la sélection du Languedoc-Roussillon. Très supérieurs en mêlée et dans les regroupements, élaborant un jeu direct avec un soutien constant au porteur du ballon, les All Blacks ont réussi onze essais contre un seul à leurs adversaires dans les toutes dernières minutes.

Cette même faiblesse dans les regroupements, aggravée par un manque de prises de balle en touche, a également été fatale à l'équipe de France A, battue 15-9 à Bâle par l'Union soviétique. Dans cette partie médiocre disputée sous la pluie, les Soviétiques ont marqué l'unique essai et ont surtout fait la différence par leur buteur Mironov, auteur de onze des quinze points de son équipe.

La performance des rugbymen français, vainqueurs à Bucarest (20-3) le week-end dernier, a été très relativisée par la déroute subie par ces mêmes Roumains à Dublin (80-0). Avec dix essais, les Irlandais ont, en effet, établi un nouveau record pour un match international.

MONSIEUR LE MAIRE,  
RALLIEZ LE PARTI  
DES NOVATEURS.

Nouveau conteneur à verre

Nouveau conteneur 80 litres

Nouvelle corbeille à papier

Notre programme, l'innovation. Notre volonté, vous aider à prendre soin de l'environnement de votre ville en vous proposant des produits qui répondent à votre attente et qui soient de plus en plus performants. Ce programme est déjà en œuvre, encore 3 nouveaux produits en 1986, conteneur à verre, petit conteneur roulant 80 l, corbeille à papier, tous immédiatement adoptés et très appréciés de leurs utilisateurs. Monsieur le Maire, ralliez notre parti. Votre ville y sera gagnante.

Mairie Expo - Eurexpo/Lyon - 3 au 7 novembre 1986 - Stand n° 6100 - Hall 6

**ALLIBERT**  
ENVIRONNEMENT  
La gestion impeccable

Le Doublon - 11, avenue Dubonnet  
92407 Courbevoie Cedex  
Tél. (1) 49 04 43 43 - Télex : 630964 F

Je fais mes courses d'un coup de baguette

Faites vos courses de votre fauteuil.  
**Le Monde**  
sur Minitel  
36.15 tapez : LEMONDE

86



## TENNIS : l'Open de Paris

## Les trois coups de Boris Becker

Plus de quatre-vingt mille spectateurs ont suivi du 27 octobre au 2 novembre le premier Open de tennis de Paris, qui a été gagné par l'Allemand de l'Ouest Boris Becker, numéro deux mondial. Le succès de rentabilité de ce tournoi qui, avec une dotation de 3,59 millions de francs, prenait la relève de l'Open de Comberton, interrompu en 1982 pour cause de déficit chronique, avait été fixé à soixante mille entrées payantes.

La pérennité de cette épreuve, qui avait été inscrite au calendrier du grand prix à la demande pressante du maire de Paris pour animer le

Les sociologues devraient prêter plus d'attention à la ruine des stades. Au lieu de développer des théories sur les « nouvelles pratiques sportives », thème d'un récent colloque savant, ils pourraient répondre ainsi à des questions concrètes. Pourquoi, par exemple, le public agglutiné dimanche dans les travées du POPB a-t-il pris fait et cause pour l'Espagnol Sergio Casal ?

Il y avait là, aux premières loges, le Tout-Paris de la banque, de l'industrie, du négoce, de la mode et du spectacle. Leaders d'opinion et décideurs confondus. Des gens qui raisonnent en termes de profits et de rentabilité, qui, dans les cocktails et les dîners font l'éloge de l'efficacité, qui ferment une usine dans les Vosges et investissent à Hongkong. C'étaient les cousins de l'ogre. Et ils ont pris le parti du petit Poucet.

Comme c'était bizarre ! Car ce Sergio Casal, qui, pour être du pays de Cervantès, n'était pas un Don Quichotte des courts, n'avait pas le charisme d'un Mikael Pernfors partant en guerre contre Ivan Lendl le Terrible à Roland-Garros. Ce petit Suédois, cheveu en brosse, col relevé et short colonial, avait su taper dans l'œil de Paris au printemps. Mais qu'est-ce qui pouvait accrocher chez cet Espagnol blond à la lueur des projecteurs de Bercy ? C'est un garçon lisse. Sans histoire, sans problème. Transparent comme de l'eau claire. Des parents catalans riches, il joue donc au tennis dès qu'il sait marcher. Comme il tape dans la balle mieux que la moyenne des fils à papa de Barcelone, il passe professionnel. Il aime toutefois plus jouer que gagner. En dépit d'une technique classique, presque trop pure aujourd'hui, il ne parvient pas à se faire un nom. Il est seulement un cas statistique, un type qui a gagné un tournoi du grand prix (Florence) en étant sorti des qualifications, qui a été battu onze fois de rang en qualification précisément sans remonter pour autant au circuit, qui a perdu quinze fois en premier tour des tournois disputés cette année... Il ne se fait plus d'illusions : « A dix-huit ans, on peut croire qu'on va devenir le meilleur du monde. Je le pensais d'ailleurs en 1980 quand j'ai battu Mats Wilander à l'Orange Bowl (officiel champion du monde des jeunes). Mais, aujourd'hui, je suis centième au classement mondial. Si je continue à bien jouer, je pourrai revenir dans les trente premiers. Avoir battu Boris Becker en Coupe Davis, lors d'un match qui ne comptait plus, ne doit pas faire rêver. A vingt-quatre ans, je sais ce qui peut m'arriver de mieux. »

Voilà le héros que Paris s'était choisi dimanche. Oh ! ce qu'il avait fait au début de la semaine et ce qu'il était en train de faire était parfaitement honorable. Car Casal avait successivement éliminé Mats Anger (61°), Tarik Benhabiles (83°) John McEnroe (10°) et Tim Mayotte (14°) pour arriver en finale. Une belle série assurément. Il fait partie de cette sorte de tennisman qui joue mieux contre plus fort que lui. Et il méritait d'être encouragé pour tenir tête encore au numéro deux mondial, Boris Becker, jusqu'à lui prendre un service et le contraindre au tie-break dans la troisième manche.

## Inconscient collectif

Pourtant, il ne fallait pas s'y tromper : l'exploit de cette semaine, c'était bien son adversaire qui le réalisait. Après vingt-trois ans, l'Allemand de l'Ouest signait, en effet, son troisième succès en trois semaines sur trois surfaces différentes, après avoir joué à sautemouton avec les fuseaux horaires : Sydney, Tokyo et Paris. John Newcombe avait été le seul en 1974 à passer ainsi victorieusement sur trois continents. L'Australien avait été le numéro un de sa génération. Boris Becker a montré à Paris qu'il pouvait aussi le devenir. En tout cas, la marge qui séparait au Lendil du double vainqueur de Wimbledon s'est amenuisée. Sur la surface synthétique de Bercy, les spectateurs du POPB ont peut-être vu évoluer le futur vainqueur de Roland-Garros. Le jeune rouquin qui se précipitait au filet a fait la preuve que, à dix-neuf ans, il sait désormais préparer un point du fond du court où son coup droit est aussi redoutable que son service.

Mais qu'y avait-il dans l'inconscient de cette foule, tellement par-

POPB, semble donc assurée. D'ores et déjà, des innovations sont prévues pour 1987 : instauration du tie-break dans le set décisif pour éviter l'allongement du programme survenu le 28 octobre ; création de deux sessions quotidiennes afin d'accroître le nombre d'entrées payantes. Enfin, des négociations sont en cours entre la direction du tournoi et les responsables du grand prix pour que le prochain Open reste aux mêmes dates et ne coïncide donc pas, comme prévu, avec le tournoi de Stockholm.

heures de décalage horaire. Cette pulsion collective qui a fait préférer le présumé faible au fort doit avoir des racines plus profondes, plus complexes et, au bout du compte, plus perverses. A quel modèle s'identifient ces spectateurs qui acclament un vaincu ? A Casal, qui a perdu ses illusions, depuis longtemps, ou bien à Becker qui rêve encore d'être champion du monde ?

ALAIN GRAUDO.

## CYCLISME : 5 kilomètres sur piste couverte

## Nouveau record pour Jeannie Longo

Jeannie Longo, double championne du monde et détentrice de deux records du monde de l'heure sur piste en plein air — au niveau de la mer et en altitude, — a amélioré son propre record des 5 kilomètres sur piste couverte en parcourant la distance en 6 min. 22 sec. 715, dimanche 2 novembre, sur la piste du Palais des sports de Grenoble.

Son précédent record était de 6 min. 29 sec. 608 depuis le 15 novembre 1985 sur la piste de Paris-Bercy. « Mon objectif était simplement de battre le record, sans me fixer de performance précise », a déclaré la championne du monde. « J'aurais pu toutefois faire mieux, mais j'ai manqué d'inspiration, car j'ai déjà cinq soirées de compétition dans les jambes », a ajouté la Française, qui participe actuellement aux Six Jours de Grenoble.

Jeannie Longo tentera de battre, vendredi prochain, toujours à Grenoble, le record du monde de l'heure sur piste couverte, avant de s'attaquer, le 12 novembre à Paris-Bercy, à son record du monde des 3 kilomètres sur piste couverte. La Grenobloise détient le record du monde de l'heure en altitude (44.770 kilomètres le 13 septembre 1986 à Colorado-Spring) et au niveau de la mer (43.687 kilomètres le 30 septembre 1986 à Milan).

## ATHLÉTISME : les Français au marathon de New-York

## Participation pléthorique, performances modestes

NEW-YORK  
de notre correspondant

« J'aimais la France, mais il ne faudrait pas exagérer : mille quatre cent soixante-dix participants, c'est beaucoup ! » M. Alfred Lebow, l'organisateur de ce que M. François Léotard estime être « la plus belle course du monde », semblait étonné, dimanche 2 novembre, par l'engouement des sportifs français pour le marathon de New-York. « Cette année, c'est le centenaire de la statue de la Liberté, alors nous avons dû en accepter beaucoup plus que prévu... » A tel point que M. Georges Selassie, président de l'Amicale française des coureurs de fond, était convenu avec M. Lebow de s'en tenir publiquement au chiffre de mille deux cents participants : quant au programme officiel, il indiquait qu'il n'était que de neuf cent quatre-vingt-seize.

Si, pour le président de l'Amicale, la présence française devait être « une réponse aux bêtises du mois d'avril » (Jacques Paris avait refusé le survol de son territoire aux avions américains qui allaient bombarder la Libye), pour les fédérations sportives américaines la part faite à la France est d'autant plus inacceptable que dix-neuf mille coureurs américains se sont vu refuser l'inscription faute de place.

Pour des raisons matérielles aussi évidentes qu'insolubles, les organisateurs limitent le nombre de participants à vingt mille, dont cinq mille étrangers. « Il n'y a que trois cents Allemands, cent cinquante Italiens, cinquante Japonais : pourquoi cette horde de Français ? ». Ce responsable de fédération qui préfère garder l'anonymat n'y va pas par quatre chemins. « L'an prochain, cela ne se passera pas comme cela », ajoute-t-il.

Sur le parcours, pas de trace de ce conflit : les « Bravo, la France ! » sont aussi nombreux que les cou-

reurs qui passent, vite reconnus grâce à leur maillot tricolore. Au « point de réunion » national, au milieu de Central Park, la joie et la satisfaction débordent.

Le plus illustre des coureurs français, le ministre de la culture, M. Léotard, a terminé en 3 h 47 mn 38 s, un quart d'heure de plus que l'an dernier. « Le parcours, déjà parmi les plus difficiles du monde, était alourdi par les changements de température : élevée au départ, elle était soudain plus basse à l'entrée de Manhattan », explique son attaché de presse. Ce n'est pas l'avis de Bernard Chabrilat, un dentiste de Clermont-Ferrand, qui a trouvé les conditions météorologiques « absolument parfaites : 12 degrés à l'arrivée, ciel couvert, pas d'humidité excessive ».

Ce dix-septième marathon de New-York a été remporté chez les

messieurs par l'Italien Gianni Poli, vingt-huit ans, en 2 h 11 mn 6 s, devant le Polonais Antoni Niemczak (3 h 15 secondes) et l'Australien Robert de Castella (à 37 secondes).

Le premier Français, Alex Gonzalez, est placé 22<sup>e</sup> avec un temps de 2 h 16 mn 58 s. Vingt-trois Français sont parmi les trois cent cinquante premiers. Le record pour cette course reste détenu par l'Américain Alberto Salazar (2 h 8 mn 13 s).

Chez les dames, la Norvégienne Grete Waitz a triomphé pour la huitième fois en 2 h 28 mn 6 s devant l'Américaine Lisa Martin, l'Italienne Laura Fogli et la Française Jocelyne Villeton, de Saint-Etienne, dont le temps a été de 2 h 32 mn 51 s.

CHARLES LESCAUT.

## LES RÉSULTATS

## Football

## CHAMPIONNAT DE FRANCE

## DE DIVISION II

(Dix-septième journée)

## GROUPE A

*Nîort b. Strasbourg	1-0
*Abbeville b. Caen	2-0
*Moulhouse b. Tours	1-0
*Red Star et Angers	1-1
Guingamp b. Valenciennes	2-0
*Reims b. Dunkerque	3-2
*Quimper et Orléans	0-0
*La Roche AEP et Saint-Dizier	1-1
Amiens b. Beauvais	2-1

Classement : 1. Nîort, 31 pts ; 2. Moulhouse, 26 ; 3. Caen, 24 ; 4. Guingamp, Angers, 20 ; 6. Reims, 19 ; 7. Quimper, 18 ; 8. Saint-Dizier, Tours, 17 ; 10. Strasbourg, AEP La Roche, Abbeville, Dunkerque, Valenciennes, 15 ; 15. Orléans, 14 ; 16. Beauvais, 12 ; 17. Amiens, 11 ; 18. Red Star, 2.

## GROUPE B

Lyon b. Béziers	5-0
*Montpellier b. Nîmes	1-0
*Albi b. Ajaccio	2-0
*Bastia b. Le Puy	4-2
*Caennais-Louhans b. Istres	2-1
*Cannes b. Sète	2-0
*Guingamp b. Châteauneuf	2-1
*Marseille b. Martigues	1-0
*Thonon b. Bourges	3-2

Classement : 1. Lyon, 23 pts ; 2. Albi, Montpellier, 22 ; 4. Bastia, Caennais-Louhans, 21 ; 6. Nîmes, Montceau, 20 ; 8. Limoges, Sète, 19 ; 10. Cannes, Martigues, 18 ; 12. Guingamp, 17 ; 13. Le Puy, Istres, Ajaccio, 15 ; 16. Thonon, 11 ; 17. Bourges, 9 ; 18. Béziers, 7.

## Hippisme

## SAINT-MARTIN

## GAGNE LA MARTIN

Le meilleur sprinter européen, Last Tycoon, entraîné à Chantilly par Robert Collet, a remporté l'Yves Saint-Martin, une épreuve d'essai, samedi 1<sup>er</sup> novembre sur l'hippodrome de Santa Anita Park à Los Angeles (Californie), le Breeders' Cup Mile, course sur gazon et dotée de 1 million de dollars (environ 6,7 millions de F).

Le trois ans Last Tycoon, portant 56 kg, était outsider à 35/1. C'est la deuxième victoire d'Yves Saint-Martin dans une super-course de la Breeders' Cup. Il avait gagné avec Lastbird le Breeders' Cup deux fois de 2 millions de dollars en 1984 (environ 13,4 millions de F) à Hollywood Park (Los Angeles).

## Hockey sur glace

## CHAMPIONNAT DE FRANCE

## DIVISION I A

(Onzième tour)

Grenoble b. Briançon	4-3
Mont Blanc b. Viry-Essonne	14-4
Amiens et Gap	4-4
Rouen b. Chamonix	6-2
*Frappe Vol b. Villard-de-Lans	7-1

Classement : 1. Mont Blanc, 22 pts ; 2. François Volants, Amiens, 15 ; 4. Gap, 14 ; 5. Villard-de-Lans, 13 ; 6. Grenoble, 8 ; 7. Chamonix, 7 ; 8. Rouen, 7 ; 9. Briançon, 5 ; 10. Viry-Essonne, 4.

## Judo

## COUPE D'EUROPE DES CLUBS

(Deuxième tour)

Racing CF b. Flamme Galle Rome (It.), 3 vict. à 1 et 3 min (dow catch d'Angelo Parisi, revers à la compétition pour la circonstance, avec Damielli en lours).

US Orléans b. Bosna Sarajevo (Yug.), 2 vict. à 2 (20 pts à 15) et 3 min.

## Tennis

## OPEN DE PARIS

## SIMPLES

Demi-finales : Becker (RFA) b. Leconte (Fr.), 6-2, 3-6, 6-3 ; Casal (Esp.) b. Mayotte (EU), 6-1, 6-2. Finale : Becker (RFA) b. Casal (Esp.), 6-4, 6-3, 7-6.

## DOUBLE

Quarts de finale : Gonzalez-Stewart (Par-EU) b. Steya-Visser (Afr. S.), 7-6, 7-6 ; Noah-Forget (Fr.) b. Carren-Tostes (EU), 6-3, 6-7, 6-3. Demi-finales : Bahmani-Perez (Iran-Urug.) b. Noah-Forget (Fr.) 7-6, 6-3 ; Fleming-McEnroe (EU) b. Gonzalez-Stewart (Par-EU) 7-6, 6-2. Finale : Fleming-McEnroe (EU) b. Bahmani-Perez (Iran-Urug.), 6-3, 6-2.

## TOURNOI DE HONGKONG

Demi-finales : Krishnan (Inde) b. Casal (Aust.), 6-4, 6-2 ; Gomez (Equat.) b. Krishnan (Inde), 6-4, 6-1. Finale : Krishnan (Inde) b. Gomez (Equat.), 7-6, 6-0, 7-5.

## Volley

## COUPE DE L'AMERICA

Défenseurs

(Première série)

1. Kookaburra III (John Murray), 9 pts ; 2. Australia IV (Colin Bushell), 8 ; 3. Kookaburra II (Peter Gilman), 7 ; 4. Australia III (Gordon Lucas), 6 ; 5. South Australia (John Savage), 2 ; 6. Steak'n Kidney (Fred Neill), 0.

## COUPE LOUIS-VUITTON

(Deuxième round Robin)

Demi-finales : French Kiss (Marc Pajot) b. Canada II (Thierry Nielsen) de 2 mn 15 s ; Italie (Thomas Chaffert) b. Challenge-France (Yves Pajot) de 8 mn 43 s. Finale : America II (John Kollins) b. French Kiss de 53 s.

## 1985 ET 1986 ALAIN PROST CHAMPION DU MONDE DE FORMULE 1 SUR GOODYEAR.



# COMME ALAIN PROST LAISSEZ-VOUS GAGNER PAR GOODYEAR.

**GOODYEAR**  
LA TECHNOLOGIE QUI VA PLUS LOIN.

مكتبة الأهل

مکانہ المجلد

REPRODUCTION INTERDITE

Le Monde • Mardi 4 novembre 1986 23

## Le Monde CADRES

### Directeur commercial export

300.000 F + bonus

**Produits industriels** - Ce groupe multinational, établi de longue date et leader mondial dans son secteur, est spécialisé dans la fabrication et la vente d'une très large gamme de produits de consommation à usage industriel. Pénétrant la quasi-totalité des secteurs concernés et connaissant une progression commerciale nettement supérieure aux tendances du marché, ce groupe a su développer une stratégie globale à partir de la création de filiales, de la mise en place de réseaux de distributeurs et d'actions de vente directe auprès des industries utilisatrices. Il souhaite aujourd'hui accroître sa présence à l'export en recrutant un directeur commercial qui, basé dans la banlieue ouest de Paris, sera responsable d'une équipe performante, dont la mission est de développer les ventes dans la zone Europe, Moyen-Orient et Afrique. Le candidat retenu, âgé de 30 ans minimum, sera bilingue français/anglais, la pratique de l'allemand étant souhaitée. Il sera doté d'une expérience confirmée de la direction d'équipes export et du développement des ventes, par l'intermédiaire de réseaux de distribution ou directement aux utilisateurs, idéalement dans le domaine des produits de consommation à usage industriel. La rémunération, de l'ordre de 300.000 francs, sera assortie d'un bonus lié aux résultats, d'une voiture de fonction et de divers autres avantages. Les entretiens auront lieu à Paris et seront conduits en français et en anglais. Merci d'adresser votre curriculum-vitae (en anglais) ou de téléphoner (en anglais) pour demander un dossier de candidature à James GUNN en précisant la référence SS63/1094/M.

PA

PA Sales Selection

Hyde Park House - 60a Knightsbridge - LONDON SW1X 7LE - ENGLAND  
Tel. 19.44.1.235.60.60, poste 289

### ALIMENTAIRE Grandes marques mondiales

#### Chef de groupe marketing

Une opportunité particulièrement attractive de développement de carrière est offerte à un jeune Professionnel du Marketing, innovateur et réalisateur (3 à 5 ans d'expérience), par un grand Groupe Français ayant une forte implantation internationale dont plusieurs marques sont les premières mondiales.

En prise directe avec les centres de décisions du Groupe, rattaché au Directeur du Marketing, et pour une importante gamme de produits, il sera chargé :

- d'aider la Direction Générale aux choix des orientations stratégiques à retenir pour la France et l'étranger,
- d'assister les différentes filiales pour la mise en œuvre des stratégies marketing retenues,
- d'initier le développement de produits nouveaux.

Ce poste représente un excellent tremplin pour un candidat jeune, performant et déjà Chef de Groupe en marketing grand public, au sein d'un groupe important, de préférence chez un des "Grands" de l'alimentaire. Son envergure personnelle, ses qualités de créativité, lui permettront de s'affirmer comme un interlocuteur de haut niveau et d'évoluer vers de larges responsabilités opérationnelles au sein du holding ou d'une de ses filiales.

Poste à Paris. Rémunération très motivante.

Ecrire sous réf. JR 209 AM - Discrétion absolue

71 rue d'Auteuil 75016 Paris

etap

### La prise en main d'une fonction clef

#### Directeur industriel

... d'abord

Groupe anglo-saxon très connu dans l'agro-alimentaire, nous avons la volonté d'améliorer continuellement nos outils et d'assurer notre développement. Nous cherchons donc pour notre filiale française à Paris (400 personnes, un C.A. d'environ 800 MF) un collaborateur à fort potentiel. Bras droit du Directeur des Opérations, nous vous confions tout d'abord notre productivité et les moyens d'y parvenir : plan directeur, études, investissements, développements techniques, engineering.

au-delà

La croissance rapide du Groupe, la gestion dynamique de nos ressources humaines et le dialogue social que nous avons su développer requièrent des potentiels évolutifs, mobiles intellectuellement, managers avant tout. Si ce sont également vos critères, votre prochaine étape pourrait être la Direction d'une de nos unités de Production, voire la Direction des Opérations. C'est ce que nous cherchons. De formation ingénieur, vous avez plus de 35 ans et vos succès dans une fonction similaire vous donnent à présent envie de développer votre savoir-faire dans un cadre très performant. Merci d'adresser votre dossier complet (C.V., lettre manuscrite, photo et prétentions), sous référence O/M/L/M, à notre Conseil Didier LESUEUR qui vous garantira une totale discrétion.



Raymond Poulain Consultants 74, rue de la Fédération - 75015 PARIS

### Directeur Financier

Parmi les leaders mondiaux de la micro-informatique, notre filiale (120 MF) poursuit sa conquête du marché français : plus 30 % de croissance annuelle.

Le patron Financier dirigera la filiale au côté du Président Directeur Général et fera évoluer une organisation comprenant comptabilités, finances, informatique, personnel, services généraux.

Maturité, sens du commandement et du « business », formation en gestion, maîtrise des techniques financières anglo-saxonnes et de l'anglais sont indispensables.

Merci de nous écrire sous référence 53111 M.

TEG,  
113 rue de  
l'Université,  
75007  
PARIS.



### BANQUE

## ASSISTANT

EN GESTION DE PERSONNEL

HF

Nous sommes une banque de taille humaine, implantée en région parisienne. Dans le cadre de la modernisation de nos moyens de gestion, nous recherchons un jeune professionnel de la fonction personnel. Vous possédez un diplôme orienté vers la gestion de personnel (Maîtrise de Droit, DESS, Ecole de Commerce...) et avez acquis une expérience d'environ deux ans dans la fonction. Dynamique, inventif, vous souhaitez évoluer vers des fonctions à responsabilités impliquant l'encadrement d'une équipe.

Nous vous proposons, dans un premier temps, un poste d'ASSISTANT EN GESTION DE PERSONNEL dont la mission consistera, après une formation d'environ 6/8 mois, à :

- participer à l'ensemble des travaux du service paye,
- assurer le suivi de la législation et de la réglementation,
- développer les applications en micro-informatique (élaboration d'outils de gestion, utilisation de logiciels).

A l'issue de cette période d'intégration, vous serez en charge l'animation du service de la gestion administrative et budgétaire du personnel.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions, sous la réf. 4404/LM, à

MEDIA PA, 71, av. Victor-Hugo - 75116 PARIS, qui transmettra.

### NIXDORF COMPUTER

Constructeur européen, présent sur les marchés internationaux (42 pays) ; la qualité de nos hommes (23.000 personnes) dans le monde nous permet de faire progresser notre C.A. de + de 20% par an.

## PROFESSIONNEL DE LA GESTION DES CARRIERES

(FORMATION SUPERIEURE)

- Parfaitement bilingue anglais, diplômé de l'enseignement supérieur vous souhaitez poursuivre une carrière dans la fonction personnel. Une expérience réussie vous a permis de maîtriser les techniques de la gestion des ressources humaines.
- Homme d'études, créatif et pragmatique, doté d'une bonne capacité relationnelle, vous conseillerez efficacement les responsables opérationnels de l'entreprise.
- De larges possibilités d'évolution existent pour un candidat efficace et motivé.

Envoyez CV + lettre manuscrite + photo sous réf. 2485/M à notre Conseil

FMI

FMI RECRUTEMENT

11, rue Liancourt 75014 Paris. Tél. 43.20.69.29

### Cabinet CONSULTANTS recherche INGENIEUR GRANDES ECOLES

2 à 3 ans d'expérience pour missions de CONSEIL D'ENTREPRISE ORGANISATION, GESTION. Sans des contacts humains rigoureux, adaptation, autonomie.

Ecr. avec C.V. et photo à M. le maître de la Ville de Paris, 42, bd de Sébastopol 75003 PARIS.

VOUS ETES

### ATTACHE COMMUNAL

Vous êtes motivé par la Gestion des ressources humaines. La Ville de Marly-le-Roi (Yvelines) recherche

### LE RESPONSABLE de son SERVICE DU PERSONNEL

qui, outre l'Administration du Personnel et l'élaboration de la paie devra assurer la gestion prévisionnelle des personnels, le pilotage des plans de Formation, le recrutement, le suivi de la mobilité des agents ainsi que les relations avec les partenaires sociaux. Statut de la Fonction Publique Territoriale (S 573-579)

Adresser C.V. + photo à M. le maître de Marly-le-Roi Hôtel de Ville 78100 Marly-le-Roi.

Importante société recherche pour son agence de Bordeaux

- Expér. professionnelle adp.
- Poste évolutif suivant capacités.
- Conditions motivantes.

Env. C.V. + photo se n° 5.150 LE MONDE PUBLICITE 5, rue de Montreuil, Paris-7.

ÉDITEUR D'OUVRAGES TECHNIQUES DESTINÉS AUX PNE recherche

### 1 CORRECTEUR REWRITER PIGISTE

pouvra justifier d'une exp. dans la presse ou l'édition spécialisée (juridique, économique, vente, marketing, finance)

Env. C.V. et prétentions au n° 151 LE MONDE PUBLICITE 5, rue de Montreuil, Paris-7.

CHOCOLAT  
Poulain

Leader sur le marché français de la chocolaterie de marque, nous employons à BLOIS (41), près de 900 collaborateurs (siège et usines), et réalisons un CA d'environ 1 milliard. Notre structure Marketing est en développement et nous souhaitons intégrer un

## Chef de groupe marketing H/F

De formation supérieure (SUP de CO, ESSEC, SC.P.O.), il a environ 30-35 ans, et est actuellement Chef de Produit ou Chef de Groupe sur des produits de grande consommation, de préférence alimentaires. Son professionnalisme, notamment en études, communication, actions de promotion, lui permettra d'assurer des responsabilités particulièrement importantes et motivantes, dans une société qui fait partie d'un groupe d'envergure internationale.

Merci d'adresser avec C.V., photo et sollicité s/réf. 6111 aux consultants de CINOREN 69, rue La Fayette 75009 Paris qui garantissent la confidentialité des candidatures.

cinoren

**Le Monde**  
CADRES

## Un professionnel du marketing bancaire

POUR DEVENIR «NOTRE FORCE DE DECISION»

Autour de 30 ans, après une formation ESSEC, ESC... et une expérience du marketing bancaire, vous souhaitez accéder à plus de responsabilités. Vous avez des qualités de rigueur, de créativité, relationnelles. Vous êtes enthousiaste.

Nous sommes une importante société financière régionale, liée à un réseau national de premier plan.

Pour préparer et réussir nos activités de demain, nous cherchons notre responsable du marketing.

Pour développer le dialogue avec nos clients, adaptez nos produits à nos marchés présents et prochains, contribuez à améliorer nos performances; vous faites du marketing l'un de nos moteurs.

Professionnel du marketing, votre connaissance du monde bancaire va vous aider à devenir, au sein de la Direction du développement, l'interlocuteur écouté de tous.

Nous vous remercions d'adresser votre candidature sous réf. 26 M 239 à notre Conseil Edith Giacchetti, CPA, 3, rue de Liège, 75008 Paris.



MEMBRE DE SYNTHEC

## Diriger une équipe de conseillers financiers sur un marché porteur

Commercial de haut niveau, après plusieurs années dans une institution financière vous avez une excellente culture financière ainsi qu'une expérience réussie d'animation et d'encadrement. C'est pourquoi nous vous proposons de rejoindre un groupe de sociétés financières de renom, en fort développement, réputé pour son dynamisme, sa créativité et la performance de ses produits.

Dans un premier temps vous serez confiée la direction d'une équipe de cadres animant, sur la région parisienne, un réseau déjà bien structuré de conseillers financiers, conseils en gestion de patrimoine, courtiers, établissements spécialisés...

Membre à part entière de l'état-major commercial, vous y aurez des responsabilités évolutives liées à vos réussites. Ecrivez-nous sous référence 8686 LM et, soyez sans crainte, nous ne parlerons pas de vous à notre client sans votre accord.

**CLEAS**

6, place de la République Dominicaine 75017 PARIS

MEMBRE DE SYNTHEC

## Jeunes ingénieurs

BOURGOGNE

Notre Entreprise est membre d'un très grand Groupe Industriel International. Elle conçoit, fabrique et commercialise des produits d'appareillage haut de gamme. Nous recherchons

### INGENIEUR DEVELOPPEMENT

AM, ENSI MECANIQUE ET ELECTROTECHNIQUE

Débutant ou première expérience dans un service technique. Il sera partie prenante à la création des nouveaux produits ainsi qu'à l'évolution technique des produits déjà existants. Il pourra être appelé à prendre des responsabilités hiérarchiques à plus ou moins court terme. Réf. 5103-M

Les possibilités d'évolution dans notre Groupe sont de nature à vous intéresser.

Merci d'écrire sous référence correspondante à I.C.A. 3 rue d'Hauteville, 75010 Paris qui transmettra.

**I.C.A.** International Classified Advertising  
NEW YORK PARIS

### INGENIEUR ELECTRONICIEN

Une première expérience en milieu industriel est souhaitée. Cet ingénieur aura à développer des produits électroniques dans des équipements d'appareillage. De l'étude de marché au soutien technique du réseau commercial, c'est la responsabilité complète de l'apport de l'électronique dans le processus industriel de nos appareillages qui lui sera confiée. Réf. 5104-M

## BRUEL & KJAER FRANCE jeunes ingénieurs technico-commerciaux en instrumentation

pour ses Agences régionales de LILLE (réf. A) et de RENNES (réf. B)

Diplômés d'une Grande École.

Débutants ou quelques années d'expérience.

Votre formation en électronique et votre solide culture scientifique vous seront nécessaires pour promouvoir notre matériel auprès d'une clientèle de professionnels de haut niveau.

Prospection, suivi de clientèle, présentation des produits, conférences techniques constitueront votre activité.

Vous possédez de préférence des connaissances en Acoustique, et Mécanique des Vibrations.

Grâce à un programme de formation permanente, nous vous offrons une carrière réellement enrichissante.

Nous vous proposons une rémunération motivante composée d'un fixe + % C.A. Libéré O.M.

Merci d'adresser C.V., photo et prétentions en précisant la référence choisie à :  
BRUEL & KJAER FRANCE - B.P. 33 - 91541 MEYNECY Cedex.

**BANQUE**  
de taille moyenne.  
PARIS-8<sup>e</sup>, recherche un

## JURISTE

Les candidats possèdent une Maîtrise ou un DESS en Droit des Affaires.

Une première expérience professionnelle, acquise si possible dans le secteur bancaire, a renforcé leurs bonnes connaissances juridiques.

Le titulaire du poste sera, au sein de la Direction Juridique, chargé plus spécialement du recouvrement de créances, de la rédaction d'actes et du conseil.

Ses facultés de contact lui permettront de jouer un rôle actif au sein d'une Banque en expansion.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions, en précisant sur l'enveloppe la référence 4410/LM, à

**MEDIA PA**  
71, av. Victor-Hugo  
75116 PARIS, qui transmettra.



**THOUARD ENTREPRISE**  
Société du groupe JEAN THOUARD  
spécialisée en ingénierie financière dans  
les domaines du rapprochement et de la  
transmission d'entreprises (PME)  
recherche deux

### CONSULTANTS JUNIORS

Fort potentiel commercial et technique.  
Formation grande école commerciale ou d'ingénieurs, ayant acquis une première expérience en conseil, cabinet d'audit, ou dans une direction financière, et doués d'une mentalité d'entrepreneur pour réussir dans ce métier passionnant mais difficile.

La rémunération de l'ordre de 200 000F + comprendra à terme une proportion d'intéressement.  
Ils pourront envisager une participation au capital.

Merci d'écrire avec C.V. détaillé sous réf. 765 à Brigitte FRISSARD

**plein emploi**

10, rue du Mail 75002 PARIS  
Conseils en ressources humaines

Organisme Professionnel ETP région Rhône-Alpes recherche son

## Secrétaire général

En étroite collaboration avec le président et une équipe de professionnels, vous devrez :

- mettre en œuvre la politique professionnelle pour animer et coordonner les relations entre l'organisme et ses interlocuteurs extérieurs,
- être le manager de l'ensemble des personnes.

Vous avez :

- 35/50 ans,
- une formation supérieure juridique, commerciale ou école d'ingénieur.

Grâce à votre esprit d'entrepreneur, vous réagirez à l'évolution du marché. Vos qualités relationnelles vous permettront d'être à l'écoute des adhérents.



pro consultant

La Direction d'une équipe de collaborateurs de haut niveau exigera de vous compétence, méthode, rigueur et organisation.

Envoyer lettre manuscrite, CV, photo et prétentions, sous

réf. 195.05.136, à Pro Consultant, 18 rue Rouget de Lisle,

42000 St Etienne.

Dans le cadre de son développement, notre Groupe de 1600 personnes cherche son :

## Chef du personnel

Sous l'autorité du Directeur des Affaires Sociales, il sera chargé plus particulièrement de la fonction personnel :

### Gestion du personnel

Préparation et suivi de l'ensemble des dossiers des salariés du groupe. Participation aux négociations collectives.

### Paiement

Suivi des procédures de paie. Coordination du développement d'un nouvel outil en liaison avec la Direction Informatique.

Nous souhaitons rencontrer un candidat âgé de 35 ans environ, de formation supérieure, ayant une expérience similaire dans une entreprise d'au moins 500 salariés.

Poste à pourvoir dans l'Ouest de la France.

Envoyer lettre manuscrite + CV + photo + prétentions s/réf. 2823 à Lévi Tournay/Asscom - 51, Bd Bonne Nouvelle 75003 Paris Cedex 02 - qui transmettra.

## INGENIERIE INTERNE AGRO-ALIMENTAIRE

Un très important Groupe Agro-alimentaire souhaite intégrer à son Service Ingénierie, un

## ingénieur génie chimique ou génie alimentaire

Agé de 32 ans environ, son expérience chez un constructeur ou dans une ingénierie lui a apporté la maîtrise des négociations, de la conception de projets, du suivi de chantiers et de l'animation d'équipes et a fait de lui un gestionnaire sensible à la rentabilité.

Animant quelques Techniciens supérieurs et un Ingénieur, il prendra en charge en tant que Chef de Projet, des études de faisabilité technico-économique concernant des investissements lourds dans les activités actuelles ou nouvelles de la Société, ainsi que la réalisation de projets de modernisation de l'outil industriel, de la conception à la mise en route. Ceci dans un climat de collaboration efficace avec les responsables des sites.

Connaissance de l'anglais ou de l'allemand nécessaire. Evolution possible dans le Groupe. Résidence à 100 km de Paris, déplacements fréquents mais courts, principalement en France.

Les candidatures (lettre manuscrite, C.V., photo et indication de la rémunération actuelle), sous référence 2470-M, seront traitées en toute discrétion par

**a. j. ourin** CONSEIL DE DIRECTION  
47, AVENUE ALSACE-LORRAINE  
92100 ANTONY

## CADRE DE DIRECTION

dans le MIDI (grande ville universitaire)  
et participer au démarrage d'une  
GRANDE REALISATION A FINALITE  
MEDICALE

Téléphonez au 83.35.42.63 ou écrivez  
sous référence P.444 à :

**Mr Claude BLIQUE**  
Boîte Postale 3097,  
54013 NANCY Cedex

**Cabinet Claude Blique**

## Banquiers CLASSE VII, VIII

Vous vivez actuellement dans une structure fermée ; vous rêvez d'une structure ouverte, simple où l'on reconnaitra vos mérites et vos réussites. Si tel est le cas, une BANQUE REGIONALE, très dynamique est prête à vous accueillir pour vous confier des POSTES DE DIRECTION OPERATIONNELLE RESEAU correspondant à votre expérience et susceptibles de répondre à vos motivations.

Premier lieu de résidence en métropole illoise.

Ecrivez à Gérard STIKER, en toute discrétion, sous la référence 3294 U ; il vous rencontrera à PARIS ou à LILLE pour vous présenter la Société.

**G. STIKER & ASSOCIES**

"Centre Vauban" - 201, rue Colbert  
59800 LILLE - Tél. 20.54.06.37.

مكتبة الأهل



مكتبة المجلد

REPRODUCTION INTERDITE

... Le Monde • Mardi 4 novembre 1986 25

## Le Monde CADRES

### LA DIVISION Equipe automobile D'UN GROUPE INDUSTRIEL

DE PLUS EN PLUS EXIGEANTE SUR LA  
Qualité  
RECRUTE POUR SON USINE PRINCIPALE en  
Normandie

### SON «MANAGER QUALITÉ»

RESPONSABLE DU Service QUALITÉ  
IL SERA  
• L'INTERLOCUTEUR DES CONSTRUCTEURS  
AUTOMOBILE  
(les connaître sera un + appréciable).  
• LE MAÎTRE D'ŒUVRE DU PLAN « QUALITÉ »  
DE L'USINE.

#### Ingénieur Grande Ecole

• Moins de quarante ans.  
• SON ESPRIT « QUALITÉ », SON DYNAMISME ET SON AUTORITÉ FERONT PASSER SON MESSAGE, à l'extérieur comme à l'intérieur.

S.C. vous garantit une DISCRÉTION ABSOLUE et vous remercie d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, C.V. détaillé, photo et rémunération) sous réf. 8528 à

**SC sélection conseil**  
98, AV. DE VILLIERS, 75017 PARIS

### X, ECP, Mines... Directeur général de filiales

Un grand groupe français, leader en développement recherche le Directeur Général d'un ensemble de filiales en France.

Il sera chargé :

- d'animer plusieurs directeurs de centres de profits,
  - de créer de nouvelles implantations,
  - de négocier des contrats à niveau élevé.
- Ce poste conviendrait à un candidat de premier plan ayant déjà assumé avec succès des responsabilités opérationnelles de direction de centre de profits importants.
- Il aura environ 10 à 15 ans de vie professionnelle et il témoignera de solides qualités de négociateur, de gestionnaire et d'animateur ainsi que d'un réel potentiel d'évolution lui permettant d'accéder ultérieurement à des responsabilités plus larges.

Poste : grande ville Rhône-Alpes.  
Ordre de grandeur de rémunération : 450.000 F

Ecrire sous réf. NK 213 CM  
Discrétion absolue

Membre de Syntec

71, rue d'Auteuil 75016 Paris

**etap**

### Pour une carrière en entreprise

### Audit... aujourd'hui Manager... demain

Un puissant groupe alimentaire, produits mondialement connus poursuivant son développement tant sur le plan international qu'en France, recherche un jeune Cadre Financier HEC, ESSEC, ESCP... MBA.

Le poste proposé au sein du holding permet :

- de valoriser une première expérience d'audit de 2 à 3 ans acquise de préférence dans un cabinet anglo-saxon de forte notoriété,
  - de participer aux études liées à l'organisation financière du Groupe,
  - d'accéder rapidement à de réelles responsabilités opérationnelles au sein du holding ou d'une de ses filiales.
- Bonne maîtrise de l'anglais.

Poste à Paris.

Ecrire sous réf. OW 214 AM  
Discrétion absolue

Membre de Syntec

71, rue d'Auteuil 75016 Paris

**etap**

### AGRO-ALIMENTAIRE

INSEAD, ISA, CESMA

### Le marketing, début d'un parcours prometteur

Un groupe international de premier plan ayant des marques mondialement connues, offre un poste de Chef de Produit à un candidat créatif et de valeur, de formation supérieure + INSEAD, ISA, CESMA...

Il sera intégré dans une équipe Marketing dynamique et performante qui utilise l'ensemble des techniques promotionnelles. Réelles opportunités de carrière attractive et évolutive au sein du Groupe.

Poste : grande ville sud-est.

Ecrire sous réf. TX 215 AM  
Discrétion absolue

Membre de Syntec

71, rue d'Auteuil 75016 Paris

**etap**

### CHIMIE

Ingénieurs

### recherche-développement

Une importante société chimique, filiale d'un des tout premiers groupes industriels français, offre deux postes au sein de sa Direction de la Recherche, du Développement et de l'Innovation.

Les missions impliquent :

- la mise au point de nouveaux produits, procédés et de nouvelles applications,
- l'assistance à la fabrication,
- l'assistance clientèle.

Pour ces deux postes, nous recherchons des ingénieurs diplômés d'une grande école de chimie (+ Doctorat de préférence) ayant quelques années d'expérience ou débutants.

Ces postes sont à pourvoir dans les domaines :

#### • RESINES THERMODURCISSABLES

Une spécialisation Institut Français du Caoutchouc serait appréciée. La connaissance de l'anglais est nécessaire.

référence LT 211 AM

#### • COLLES THERMOFUSIBLES

Une spécialisation "polymères" serait appréciée. La connaissance de l'anglais est nécessaire, celle de l'allemand est souhaitée.

référence MU 212 AM

Ces deux postes se situent dans la région de Compiègne.

Ecrire en précisant la référence.  
Discrétion absolue

Membre de Syntec

71, rue d'Auteuil 75016 Paris

**etap**

### Société d'Ingénierie énergétique (50 personnes)

recherche pour renforcer ses équipes sectorielles :

#### 1 INGÉNIEUR AUTOMATICIEN CONFIRMÉ

Pour conception et suivi de réalisation de systèmes automatisés destinés aux F.M.L.

#### 1 INGÉNIEUR AUTOMATICIEN

ayant une première expérience dans le domaine des réseaux de communication.

#### 1 INGÉNIEUR SPÉCIALISTE « MÉTAUX »

(Traitement thermique, fonderie, traitement de surfaces...)

ayant 5 à 10 ans d'expérience.  
Poste technico-commercial avec déplacements fréquents sur toute la France.

#### 1 INGÉNIEUR

ayant une bonne connaissance des secteurs textile et papier-carton, expérience commerciale appréciée.

Adressez C.V. avec prétentions à :

Société Française d'Études Énergétiques  
- TOUR ESSOR 93 -  
14-16, rue Scandiaci  
93500 - PANTIN

(À l'attention de M<sup>me</sup> FRETZ)

### Ecole supérieure d'agriculture grande ville de province

RECHERCHE

### DIRECTEUR

Pour son CENTRE D'ÉTUDES, DE RECHERCHE ET DE FORMATION CONTINUE

Responsable de l'organisation, de la promotion et de la gestion des activités du centre, et apte à s'intégrer aux activités d'enseignement de l'école.

Expérience souhaitée dans le domaine agricole et rural.  
Poste à pourvoir le 1<sup>er</sup> janvier 1987.

Joindre C.V. et prétentions sous n° 2 144  
LE MONDE PUBLI-CITÉ, 5, rue de Montesson, Paris-7.  
avant LE 15 NOVEMBRE 1986.

### Le Conseil Régional d'Aquitaine recrute

### LE RESPONSABLE DE SON CENTRE INFORMATIQUE

- Chargé de la direction de l'équipe d'exploitation comprenant 3 personnes.
- (maîtrise Bull Mini 6, réseau de terminaux).
- Et de l'évolution du service vers le développement d'applications de gestion.
- Connaissance bien GECOS 6.

Le poste est immédiatement disponible.

Adressez avant le 10 novembre lettre manuscrite et C.V. à Monsieur le Secrétaire Général, Conseil Régional d'Aquitaine, 24, rue Esprit-des-Lois, 33077 Bordeaux Cedex.

### ligne roset

Pour faire face à la forte expansion de ses activités à l'exportation (50% de son C.A.), LIGNE ROSET, leader français du mobilier contemporain de haut de gamme, recherche un

### Responsable de secteur export maîtrisant parfaitement Anglais et Espagnol

JEUNE DIPLÔMÉ DE L'ENSEIGNEMENT COMMERCIAL SUPÉRIEUR, il sera le collaborateur immédiat de la Direction EXPORT et il assumera avec une large autonomie, un ensemble de missions touchant à tous les rouages de l'activité de la Société dans le cadre du développement de son implantation en ESPAGNE, HOLLANDE et grande exportation.

Une expérience de la vente, en particulier acquise dans le contexte d'une politique de marque, serait appréciée, mais un DÉBUTANT sera accepté s'il possède la disponibilité et la personnalité vigoureuse tournée vers l'action, qualités déterminantes face à ce poste évolutif au sein d'une Société particulièrement performante.

Ecrire au CABINET GATIER, 32 rue Barrême, 69006 LYON, sous réf. 112/LM

### Formation

Un organisme paritaire de formation recherche le

### RESPONSABLE DU RESEAU "CONSEILS AUX ENTREPRISES"

Il animerait l'action des conseillers (prospection, conseil sur les actions de formation, préparation du financement), leur apporterait l'assistance nécessaire, contrôlerait leur activité et leurs résultats.

C'est un professionnel de la formation. Il connaît les modes de gestion des fonds de formation. Il sait animer, diriger.

Merci de nous adresser C.V., photo récente et rémunération actuelle sous la référence 610 006 M (à mentionner sur l'enveloppe).

**BK&C**  
PARIS-BOULOGNE

BERNARD KRIEF CONSULTANTS  
115, rue du Bac - 75007 Paris

Bûcheur, ambitieux, pragmatique et... jeune ingénieur Electro-Mécanicien, devenez notre futur :

### CHEF DES MÉTHODES DE FABRICATION

Diplômé d'une école d'ingénieurs, vous avez acquis une expérience d'un à trois ans en production. Vous êtes attiré par les méthodes et vous souhaitez devenir un professionnel de cette fonction, mais l'opportunité ne s'est pas encore présentée et vous ressentez peut-être le besoin d'une formation complémentaire.

### Nous vous les offrons... à vous de les mériter

Un outil de production et une organisation adaptés à des fabrications très diversifiées en petites séries et une politique volontariste font de notre société le leader de l'électrothermie en France.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions à :  
METANIC Division VULCANIC  
Service du Personnel  
ZI Les Chanoux - 48, rue Louis Ampère  
93300 NEUILLY-SUR-MARNE

Nous sommes une Société financière installée à PARIS 2<sup>e</sup>, petite par la taille, mais traitant un important volume d'affaires. Notre activité est en plein développement et nous devons en premier lieu consacrer notre énergie et notre temps à notre exploitation. Pour assurer l'administration de cette croissance de façon harmonieuse, il nous faut donc intégrer un (H/F)

### SECRETAIRE GENERAL

Il devra gérer au quotidien la vie juridique, comptable, financière, administrative et « personnel » de la société. De plus il aura à traiter au coup par coup des dossiers particuliers en matière d'investissements, de gestion locative, d'assurances, etc.

Ce poste sera confié à un diplômé de l'enseignement supérieur ayant de bonnes connaissances comptables (DECs), âgé au minimum de 40 ans et pouvant justifier d'une expérience similaire. Autonome et ayant le goût des petites structures, il devra s'intégrer à l'équipe de direction pour laquelle il jouera le rôle de conseiller.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV et prétentions sous référence M/489/D à notre Conseil.

**chp** CABINET Henri PHILIPPE  
106 boulevard Haussmann - 75008 Paris

# Le Monde

## CADRES

**MSD**  
MERCK  
SHARP  
DOHME  
CHIBRET

### Jeune Sup. de Co. :

la fonction personnel  
pour mettre le pied à l'étrier...

... Y avez-vous songé ? C'est, pour nous, une façon idéale de prendre toute la dimension d'une entreprise, de ses rouages, de ses hommes. Voilà pourquoi nous proposons à un jeune diplômé Ecole Supérieure de Commerce (ou toute autre formation supérieure, nous sommes ouverts !) un poste de Chargé d'Etudes au sein de la Direction des Affaires Sociales, largement informatisée.

Vos missions : étude et suivi des ratios socio-économiques, préparation des réunions avec les partenaires sociaux, gestion retraite et prévoyance, études de législation sociale, etc. Une fonction d'observation riche, considérée comme un poste « vivre » pour notre Groupe, Laboratoire pharmaceutique international US de renom (1 650 personnes - C.A. : 2,3 MF).

Au-delà ? Evoluer dans la fonction ou aborder un autre domaine : le marketing par exemple.

Merci d'adresser votre dossier complet (lettre, C.V., photo et prétentions), sous la référence C/CEP/LM, à notre Conseil Michèle DUCHER, qui vous garantit la plus totale discrétion.



Raymond Poulin Consultants 74, rue de la Fédération - 75015 PARIS

Région Annecy

### 1 INGÉNIEUR D'ÉTUDES

Cette entreprise française est leader sur son marché. Elle crée un nouveau poste d'ingénieur pour son bureau d'études hydraulique et pneumatique (conception et mise en fabrication de raccords rapides à usage industriel).

Nous souhaitons rencontrer de jeunes ingénieurs débutants (Centrale, ENSAM, ENSAIS, EDN, ENSMMB...), dégagés des obligations militaires, attirés plus spécialement par tout ce qui concerne la mécanique des fluides et la CAO.

Le poste à pourvoir offre de bonnes perspectives d'avenir pour une personnalité de valeur.

Merci d'adresser lettre de candidature manuscrite, c.v. complet, photo et prétentions à :  
Monsieur Daniel ARVAT,  
S.A. Soudal  
183, rue des Usines, 74210 FAVERGES.

### Coordinateur de filiales

Faites vos preuves par nos 9 filiales.

En 1987, il reste encore des aventures professionnelles à vivre au sein d'une entreprise spécialisée dans les installations industrielles (450 MF, 900 personnes), pour un jeune bachelier qui possède...

Le mobile

Nos 9 filiales ouvertes dans le monde entier seront vos points de chute.

Le sens de la communication

A une parfaite maîtrise de l'anglais et de l'espagnol, vous ajouterez une grande force d'adaptation et de transmission des expériences des uns et du savoir-faire des autres pour créer la synergie commerciale entre les filiales.

L'aptitude d'analyse

Pour débroussailler les problèmes des filiales, les assister dans leur organisation, étudier les opportunités des marchés, proposer des axes de développement à la Direction Générale et reporter au Président.

Un solide bagage

28 ans minimum, ingénieur A & M ou équivalent + MBA, CESMA... et une première expérience comme ingénieur d'affaires export, chef de projet.

Poste basé à Lyon. Déplacements nombreux.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre + CV + photo + rémunération), sous réf. 880 M, à Joëlle Rhuat Duv.

**HAY Manager** Le Rhodanien, 5 place de la Gare, 69003 Lyon.

## LA CROIX

L'ÉVÉNEMENT

... Le Marketing au quotidien

Notre quotidien a connu depuis quelques temps un renouveau éditorial. Son positionnement est aujourd'hui plus que jamais celui d'un journal de dimension nationale, libre, pluraliste, ouvert au dialogue. Pour renforcer son développement commercial et sa notoriété, nous recherchons :

### CHEF DE PRODUIT SENIOR HF

Rattaché à la direction générale de cette publication, il sera chargé de la gestion globale de la politique commerciale de la publication et de la définition des objectifs de budget. Il aura la responsabilité de l'analyse marketing de lecture et du marché.

Assisté d'un chef de produit, il supervisera des opérations commerciales et promotionnelles, en lien avec les services internes et nos partenaires médias. Une formation commerciale supérieure (HEC, ESSEC, ESCP), une expérience conséquente (8 à 10 ans) dans la gestion et la promotion de produits grand public (si possible presse ou édition) vous permettront d'assumer ce poste d'urgence. Vos compétences et votre potentiel seront déterminants pour une évolution à terme dans notre Groupe (2000 personnes - 23 publications - 1 milliard CA).

Merci d'adresser votre lettre de candidature + CV sous réf. MIA/441 M à :  
BAYARD PRESSE  
Direction des affaires sociales - 3, rue Bayard, 75008 PARIS

## DIRECTEUR

### AGENCE BANCAIRE

sur Angoulême

Vous êtes directeur d'agence, âgé de 40 ans environ et de formation supérieure.

Ambitieux, vous êtes persuadé que votre rémunération n'est plus en rapport avec votre potentiel.

Aussi est-il important que nous fassions connaissance et que nous discutions de votre évolution de carrière.

Vous serez étroitement associé au recrutement de votre adjoint.

Vous animerez une équipe de 24 personnes réparties sur 3 points de vente.

Votre rôle sera de pouvoir justifier de plusieurs expériences réussies dans l'exploitation bancaire en agence.

Contactez-nous, nous vous assurerons la plus totale discrétion.

Adresser c.v., photo et prétentions à B.E.O. (s/réf. CB), 34 rue de l'Arcade, 75008 Paris.

Important organisme H.L.M.  
région lyonnaise

cherche un

### RESPONSABLE DE SECTEUR

chargé de conduire une opération de réhabilitation et de valorisation d'un quartier de 1.300 logements.

Il assumera également la responsabilité de la gestion courante et aura à ce titre autorité directe sur une antenne déconcentrée (15 à 20 salariés).

Exigences :

- 35 ans minimum, forte expérience dans l'habitat social.  
- Capacité de négociations inter-partenaires et d'encadrement de personnes.

Adresser C.V. détaillé et photo au  
MONDE PUBLICITE, sous n° 8.146  
5, rue de Montessuy, 75007 Paris.

Un holding financier

recherche son

### RESPONSABLE JURIDIQUE

Le candidat devra justifier d'une bonne expérience et bien maîtriser le droit de la construction et de l'immobilier.

Il sera amené cependant à intervenir dans tous les domaines du droit des affaires et à assurer le secrétariat des Sociétés (22 du groupe).

Envoyer C.V. détaillé, photo et prétentions au  
MONDE PUBLICITE, sous n° 8.145  
5, rue de Montessuy, 75007 Paris.

## Dès demain

### Directeur d'usine

Nous sommes l'un des grands du Ciment et des Engrais (CA consolidée du Groupe : 2 milliards). Leader sur notre marché et en constant développement, nous consacrons chaque année de très importants investissements à la recherche et à l'équipement de nos usines.

Pour l'une d'entre elles, maintenant dotée d'installations considérées parmi les plus performantes dans la technique cimentière, nous recherchons un futur Directeur d'usine.

Ingénieur Grande Ecole, passionné par les techniques nouvelles et déjà manager d'hommes confirmés, environ 35 ans, il s'occupera rapidement à de larges responsabilités. Bien sûr, une expérience cimentière serait un atout supplémentaire.

Mais nous donnons priorité aux qualités humaines de manager car nous prévoyons pour lui une évolution d'envergure au sein de notre Groupe. Notre usine est située dans l'Est de la France.

Monsieur Koehler, notre Conseil, vous apportera toutes informations sur cette mission. Merci de lui adresser votre dossier sous la réf. 46 M 184. Il vous répondra vite : CPA 3, rue de Liège 75009 Paris.



MEMBRE DE SYNTHE

**Industrie Papetière** **EST FRANCE**

### Ingénieur développement

150 000 F +

28 ans environ, ingénieur Chimiste ou papetier, vous avez une première expérience de 3 ans mini au sein d'une fonction process, ou R & D dans l'industrie chimique, papetière, fibre, etc...

Notre Société, producteur de papiers à forte valeur ajoutée et fortement exportatrice, s'est taillée une solide notoriété grâce à la synergie efficiente qui sous-tend nos services R & D très novateurs, notre marketing et nos producteurs.

Notre Responsable du Service Qualité et Clientèle de l'une de nos Unités de Production, recherche près de lui l'INGÉNIEUR DEVELOPPEMENT produits actuels et nouveaux, interface des Services R & D du Siège, du Service Commercial et des Ateliers de Fabrication. Il agit avec le souci constant du respect des délais, qualité et coût.

Merci d'adresser CV manuscrit détaillé avec photo et salaire actuel sous référence 8230 PSM à notre Conseil  
17 rue Courmeaux - 51054 Reims cedex  
58 avenue de Wagram - 75017 Paris

**333-3 MORENO CONSULTANTS**  
REIMS - PARIS - LYON

Groupe français, fabrication et distribution de produits de grande consommation (non alimentaire) C.A. plus d'un milliard, effectif 2.000 personnes environ, recherche pour l'une de ses filiales située dans la région Lilloise un

## Directeur général adjoint

Le candidat idéal aura 35 ans environ, aura fait des études supérieures, aura quelques années d'expérience d'audit externe dans un cabinet d'audit international anglo-saxon, parlera couramment l'anglais et saura comment traiter des consolidations. Nous cherchons un vrai opérationnel hiérarchique capable de devenir le Directeur Général de cette filiale.

Ce poste conviendrait à une personne exerçant actuellement les fonctions de Directeur Financier ou Directeur Général d'une PME.

Merci d'envoyer votre C.V., photo et salaire actuel, sous référence 5105-M à Mamrègies qui transmettra à notre Consultant qui garantit une discrétion totale.

**Mamrègies**  
3 RUE D'HAUTEVILLE, 75018 PARIS

### INGÉNIEUR CHIMISTE

pour poste  
**TECHNICO-COMMERCIAL**

Ce poste basé à PARIS concerne la vente et la mise en œuvre de spécialités destinées à une clientèle industrielle internationale en particulier dans le domaine pétrolier.

Il nécessite des déplacements en France et à l'étranger.

La maîtrise de l'anglais est indispensable. Ce poste à pourvoir rapidement s'adresse à des candidats ayant déjà une expérience affirmée dans le domaine de la vente de spécialités et capables de s'intégrer dans une équipe commerciale.

Adresser C.V. et prétentions à  
PIERRE LUCHAI S.A. - sous réf. 9028  
10, rue de Louvois - 75002 PARIS qui transmettra.

## Futur chef du personnel

Jeune diplômé d'une grande école d'ingénieurs, de commerce ou équivalent (IEP, droit, psycho...) vous avez 2 ou 3 ans d'expérience professionnelle et désirez évoluer dans la fonction personnel.

Vous assisterez le chef du personnel d'une de nos usines (située à moins de 200 km de Paris) pour l'administration du personnel, la communication (réunions d'expression, groupes de projets...) et divers aspects de la fonction : études, tableaux de bord.

Votre réussite vous conduira, à terme, à assurer la totalité de la fonction dans d'autres établissements de notre groupe.

Merci d'adresser votre candidature sous réf. AGH à SOPAD NESTLÉ : Alain Girard, Direction du Personnel, 17, quai Paul-Doumer 92414 Courbevoie Cedex.

**SOPAD Nestlé**

مكتبة الأهل

مكتبة الشرح

REPRODUCTION INTERDITE

... Le Monde • Mardi 4 novembre 1986 27

Le Monde  
CADRES

### Pour bâtir une nouvelle carrière chez un leader du bâtiment...

Nous sommes une importante entreprise (1 300 personnes), filiale d'un puissant Groupe Industriel français, spécialisée dans l'installation d'équipements destinés à l'habitat.  
Afin de consolider nos structures, nous créons les fonctions de :

## Directeur du montage

Dépendant du Directeur Général, vous participerez à la définition des plans stratégiques de l'entreprise et aurez pour tâche de coordonner au double plan technique et humain la mise en place, l'organisation ainsi que la gestion des nombreux chantiers de la société situés en France et à l'étranger. A ce titre, vous serez l'interlocuteur des chargés d'affaires et des services techniques.  
Ingénieur de formation (A.M., Centrale, Ponts, ...) et âgé de 35 ans minimum, vous avez acquis une expérience confirmée de la gestion de chantiers d'abord sur le terrain, puis au sein d'une Direction Technique ou d'un important bureau d'études.  
Vous avez déjà démontré des capacités d'animateur et un sens de l'autorité sur des équipes de chantiers et vous souhaitez actuellement accéder à des responsabilités d'envergure.  
Merci d'adresser votre dossier complet (lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions) sous la référence C/DMO/LM, à notre Conseil qui vous garantira toute discrétion.



Raymond Poulain Consultants 74, rue de la Fédération - 75015 PARIS

## Directeur d'établissement Lorraine

**Directeur régional - Retraite et prévoyance** - Cet organisme à vocation sociale est l'un des tout premiers groupes d'institutions de retraite et de prévoyance. La direction générale recherche le directeur régional Est de la France. Il a pour mission de mettre en œuvre localement la politique définie. Responsable en liaison avec les directions centrales de l'ensemble des activités (commerciale, retraite, prévoyance, social), il dirige et gère un établissement représentant plus de 150 personnes (comité d'établissement, délégués du personnel). Il représente le groupe auprès des autorités locales. Ce poste très polyvalent s'adresse à un candidat diplômé de l'enseignement supérieur, âgé d'au moins 35 ans et possédant la double capacité de direction d'un établissement important et d'animation d'une politique de développement. Il aura acquis soit dans un organisme spécialisé soit dans une entreprise, des connaissances des régimes de prévoyance collective et de la législation sociale. La rémunération annuelle sera fonction de l'expérience. Ce poste est situé dans une grande ville de Lorraine. Ecrire à J. MOUNIER en précisant la référence A/2804M. (PA Minitel 36.14 code PA).

PA

PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN EUROPE  
3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04  
Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

## Jeune ingénieur développement Soudage

**Vallée du Rhône** - Filiale de groupes français de tout premier plan, cette société (1500 personnes sur trois sites) est leader mondial dans sa spécialité, la production de combustible nucléaire. Elle crée le poste d'ingénieur développement soudage. Au sein de la direction technique, il sera chargé de l'étude, du choix et de la mise en œuvre de techniques modernes de soudage sur des métaux spéciaux (TiG, résistance, faisceau d'électrons, laser...). Il sera en relation avec les différents établissements de la société, les laboratoires extérieurs. Il interviendra auprès des bureaux d'études clients chargés de la conception des ensembles. Ce poste s'adresse à un jeune ingénieur grande école qui s'est spécialisé dans les techniques de soudage (formation complémentaire de type Institut de Soudure). Il disposera, de préférence, d'une première expérience professionnelle d'un an au moins. La maîtrise de la langue anglaise est indispensable. Les possibilités d'évolution, la rémunération, fonction de l'expérience acquise, sauront motiver des candidats de valeur. Ecrire à P. GYSELINCK en précisant la référence A/3964M.

PA

PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN EUROPE  
78, Bd du 11 Novembre - 69100 VILLEURBANNE - Tél. 78.93.90.63  
Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

GRANDE DISTRIBUTION

## Jeunes responsables de filiales pour diriger nos bases d'approvisionnement

Filiale spécialisée d'un groupe national en expansion continue, la croissance et la diversification de nos activités nous amènent à développer nos implantations régionales elles-mêmes filiales ayant pour vocation l'approvisionnement des points de vente en produits alimentaires. Plusieurs postes de responsables sont aujourd'hui à pourvoir en région parisienne et en province.

A la tête d'une unité structurée d'une trentaine de personnes, indépendante et autonome au niveau de sa gestion mais en synergie avec les services du siège, chacun d'eux dirige sa filiale avec pour domaines d'objectifs principaux :

- l'achat et l'approvisionnement des produits au meilleur prix,
- une logistique efficace permettant à la fois une rotation rapide des stocks et la livraison des magasins dans les meilleurs délais,
- une gestion rigoureuse afin d'optimiser les marges,
- l'animation et la dynamisation de son équipe.

Pour réussir à ce poste très motivant et épanouissant par l'autonomie, les moyens et le niveau de responsabilités offertes, nous attendons des généralistes, jeunes professionnels de la grande distribution (28-35 ans) ayant d'une part une expérience réussie de bon niveau dans une fonction commerciale et/ou logistique grâce à des compétences indiscutables d'organisateur et de gestionnaire mais également des qualités personnelles auxquelles nous sommes très attachés et qui feront la différence : l'engagement, la disponibilité, le sens du service et un tempérament d'entrepreneur.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre, C.V., photo et prétentions) sous la réf. 4183/LM à notre conseil Jacques GUYON, en précisant les régions qui vous intéressent.

**HAY Manager** 13, rue Alphonse de Neuville - 75017 PARIS

POAI  
POMME DAPI  
astrapi  
OKAPI  
PHOSPHORE  
I ♥ ENGLISH

### BAYARD-PRESSE JEUNES

La création et le lancement de nouvelles publications témoignent de notre dynamisme et confortent notre position de leader sur le marché de la presse pour jeunes. Ce développement nous conduit à créer un poste au sein du Secrétariat Général de notre Département, et nous recherchons :

**SECRETAIRE GENERAL(E)  
CHARGE(E) DE LA COORDINATION COMMERCIALE ET FINANCIERE**

Vous aurez un rôle fonctionnel de suivi, de coordination et de synthèse des informations commerciales et financières qui émanent des différentes publications, ainsi qu'un rôle opérationnel sur certains dossiers. Vous serez amené(e) à négocier avec des partenaires extérieurs.

Vous avez 30 ans environ, après une expérience réussie dans le marketing et/ou la gestion, vous souhaitez vous impliquer dans une structure en plein développement, ce poste représente pour vous une opportunité. Le groupe offrira de réelles perspectives d'évolution à un candidat de bon potentiel.

Merci d'adresser votre lettre de candidature + CV sous réf. MLA/442 M à :

**BAYARD PRESSE**  
Direction des affaires sociales - 3, rue Bayard, 75008 PARIS

## Juriste d'entreprise DOCTORAT, DJCE, DESS...

- Conseiller la direction et l'ensemble des services des sociétés du groupe,
- Traiter des problèmes très variés, relevant du droit du marketing,
- Protéger les droits de propriété industrielle.
- Rédiger des contrats et suivre leur exécution.

Telle sera la mission que nous souhaitons confier à un diplômé en droit d'une expérience de 3 à 5 ans en entreprise ou en cabinet juridique et possédant de solides connaissances en droit de la publicité et de la promotion, en matière de marque de fabrique et de concurrence déloyale. La maîtrise de l'anglais est un impératif. Le poste est à pourvoir au sein d'une équipe de 3 juristes

sous la responsabilité directe du Directeur Général des Services Juridiques du groupe français d'une société internationale de premier plan spécialisée dans les produits de grande consommation.

Il s'agit d'une opportunité unique pour un candidat(e) souhaitant dès aujourd'hui optimiser son fort potentiel et ses connaissances dans ce type d'activité.

Merci d'adresser CV, photo et prétentions sous réf. 734, à Média-System, 2 rue de la Tour-des-Dames, 75009 Paris, qui transmettra.

SAFOP  
ELF BIO RECHERCHES

Toulouse - Labège

recrute pour son centre de recherches (unité de chimie et biochimie analytique) un

## ingénieur de recherche

de formation docteur ingénieur ou thèse d'université. Une expérience de 4 à 5 ans est souhaitée dans les techniques d'analyse biochimiques et en particulier dans les dosages immunologiques. Il sera chargé de développer et qualifier des tests en relation avec les autres unités et du suivi du développement analytique d'un produit. Ecrire à M. FABRE en précisant la référence B/2034M. (PA Minitel 36.14 code PA)

PA

PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN EUROPE  
71 bis, allées Jean-Jaures - 31008 TOULOUSE - Tél. 61.63.70.63  
Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

## Jeune ingénieur mécanicien

**Rhône-Alpes** - Filiale d'un groupe étranger important, cette entreprise de plus de 500 personnes située à une demi-heure de Lyon, fabrique des produits usinés de haute technicité qu'elle vend pour moitié à l'exportation. Pour faire face à un important programme d'investissements, elle recherche un jeune ingénieur mécanicien, diplômé AM ou ENSI de préférence, pour s'insérer dans une équipe de 28 cadres. Après une période de formation dans les ateliers, il sera chargé, au sein du service méthodes, de l'étude de nouveaux moyens de production (usinage à commandes numériques en particulier), de la préparation et du suivi des dossiers d'investissements. L'intérêt pour l'industrie mécanique et le travail en équipe devront motiver le postulant. Les relations avec les fournisseurs et la maison mère nécessitent une connaissance de l'anglais et si possible de l'allemand. Nous offrons un poste évolutif, devant conduire à moyen terme à des responsabilités en gestion de production ou en fabrication. Ecrire à D. HATT en précisant la référence A/3962M.

PA

PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN EUROPE  
78, Bd du 11 Novembre - 69100 VILLEURBANNE - Tél. 78.93.90.63  
Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse



## Le Monde CADRES

### GESTION DE PRODUCTION : UNE AFFAIRE DE SPECIALISTES

Notre cabinet est une signature prestigieuse dans le monde entier. Il aide les entreprises à décider en pleine connaissance de cause. Nos consultants sont diplômés de grandes écoles et possèdent une solide expérience opérationnelle. Nous recrutons aujourd'hui pour développer notre activité Conseil en production, des ingénieurs du meilleur niveau, ayant participé activement à la mise en place d'un système de G.P.A.O. Homme d'ouverture, d'écoute et de création, vous participerez à des missions fortement orientées vers l'organisation.

Notre cabinet a beaucoup d'ambition et une éthique de rigueur et de compétence reconnue. Nous intervenons en véritables « spécialistes » sur des problèmes sans cesse nouveaux. Des équipes jeunes et pluridisciplinaires sauront vous accueillir avec confiance.

Michel NEUVE EGLISE étudiera avec attention votre candidature (lettre manuscrite, photo et C.V.). Réf. 10430M. Faites-lui part de vos aspirations et motivations.

COOPERS & LYBRAND Associés - 56, rue de Pontfieu, 75008 Paris.

C&L

*Une signature pour la compétence.*

### QUARTIER ÉTOILE P.M.E. en pleine expansion, dynamique RECHERCHE

- CHIEF DE GROUPE COMPTABLE
- CONTROLEUR FINANCIER
- COMPTABLE

Une expérience de 3 à 5 ans dans un poste similaire est indispensable ainsi qu'une bonne connaissance de la promotion immobilière.

Libre rapidement.

Adresser lettre manuscrite, c.v. et photo à :  
AU MONDE PUBLICITE, sous n° 8.142  
5, rue de Montmoyne, 75007 PARIS.

### SIETAM

Importante société Sud  
de Paris recherche

#### METTEURS AU POINT

(M. 1.351)  
EXPERIMENTES - NIVEAU  
INGENIEUR ET BTS  
pour mise au point d'installa-  
tions industrielles automatisées ou  
commandes numériques ou  
automates programmables  
Déplacements en France  
et à l'étranger  
Anglais souhaité

#### INGENIEURS- ELECTRICIENS- AUTOMATICIENS

(ISE - NSA)  
(M. 1.352)  
Anglais souhaité

#### BTS ELECTROTECHNIQUE AUTOMATISME

(M. 1.353)  
Pour ces deux postes :  
étude et réalisation de  
systèmes automatisés en  
milieu industriel

Env. C.V. et photo, en précisant  
la réf. choisie à SIETAM  
42-48, rue de l'Indépendance  
91170 VILLIERS-ORFÈVRE

#### IMPORTANT GROUPE SIDERURGIQUE ET OLE

recherche  
COLLABORATEURS  
pour service expéditions, expé-  
rience transport/transit néces-  
saire, horaires dynamiques,  
avantages sociaux

Env. C.V. et photo, en précisant  
la réf. choisie à SIETAM  
42-48, rue de l'Indépendance  
91170 VILLIERS-ORFÈVRE

54, av. Marceau, 75008 Paris.

Nous sommes une Société Fran-  
çaise de première importance

Nous recherchons

quelques

#### PERSONNES DE CARACTERE

capables, après stage, d'obtenir  
des appointements en 10.000 F à  
15.000 F mensuels

Nous leur offrons :

- une formation complète ;
- une activité permanente ;
- un plan de carrière précis.

Si vous pensez pouvoir faire  
« PEAU NEUVE » :

Ecrire avec C.V. et photo à :

112, bd Voltaire, 75011 Paris

La préférence sera donnée à  
candidats ayant fait :

- SOIT de bonnes études ;
- SOIT la preuve de leur per-  
sonnalité.

Chimie-Biologie

nous recherchons un technicien  
travaillant, français, allemand  
en tant que collaborateur  
indépendant. Réf. n° 825

à Paris 10, Boulevard 7,  
D-6000 Frankfurt.

Laboratoire CNRS

(91 ORSAV)  
recherche

#### INGENIEUR INFORMATICIEN

embouché immédiatement sur  
contrat temporaire, 10.700 FF  
par mois net sur 8 mois min.

M. BENOIST 80-19-07-18.

ATTACHE DE DIRECTION, pour  
Institut d'analyse Informatique.

Travail administratif.

Coordination, entretien locaux.

Lettre et C.V. à : La Société  
77700 SOIGNY.

IMPORTANT C.E. PARIS

recherche

#### CADRE CULTUREL

Pour création service

- Expert dynamique.
- Disponible rapidement.
- Expérience acquise.

Env. curriculum vitae au

MONDE PUBLICITE

sous n° 8.142

5, rue de Montmoyne, 75007 Paris.

#### JEUNE CADRE ADMINISTRATIF

Responsable des stages

internationaux

Formation : Ecoles Sup. de

Com., IEP, Sts, Ets,

Anglais courant Indispensable.

plus 2 langues.

1 à 2 ans d'expérience.

Libre rapidement

Adresser lettre + C.V. + photo

à : Centre HEC-NSA - SCE

du Personnel

1, rue de la Liberté

78350 JOUY-EN-JOSSI.

STATION DES KARELLIS

SAVOIE

1<sup>er</sup> adjoint de l'ad. sociale

adversaire hiver-dés

à la montagne

recherche

#### 1 RESPONSABLE D'ANIMATION

Formation esp. et diplôme

animation (DESA-DUT) expe-  
rience dans tourisme

associatif et commercial,

esprit sportif et motivation

personne de terrain et

de relation,

grande disponibilité

Adresser lettre + C.V. + photo

+ prétentions à M. le Directeur

station des Karellis

73870 St-Julien-Montdore.

#### CHEF DE PUBLICITE

Publications spécialisées

recherche

#### JEUNE CADRE COMMERCIAL

CHEF DE PUBLICITE

connaissance anglaise

pour contacts internationaux

Envoyer C.V. : AFRAB

11, rue de Tolbiac, 75008 Paris.

#### PUBLISME recrute un

CHARGE DE CLIENTELE

professionnel, confiant, dipl.

relatives pour vaste étude et

commiss. p. fixe + trait. + %

Env. C.V., 10, rue Tolbiac

75018 Paris.

1400 personnes  
CA 1,4 milliard de F

LION

NUTS

SMARTIES

AFTER EIGHT

QUALITY STREET

LAWIN.

### Rowntree Mackintosh

Leader sur le marché français du chocolat

recherche

• Pour animer le contrôle budgétaire de son usine de DIJON (400 personnes + 350 tem-  
poraires en saison)

#### Contrôleur budgétaire

Rattaché au directeur d'usine et responsable d'une équipe, ses missions principales  
seront :

- analyse des frais directs de production,
- contrôle des charges fixes,
- mise en place des procédures relatives aux saisies des données du contrôle budgétaire,
- aide à l'élaboration du tableau de bord en liaison avec les responsables de l'unité, etc...

Ce poste s'adresse plus particulièrement à un candidat ayant acquis une expérience signifi-  
cative du contrôle budgétaire en usine, possédant une formation supérieure (École de  
Commerce, universitaire) et la pratique courante de l'anglais.

• Pour intégrer le département développement stratégique basé à notre siège de NOISEL.

#### Analyste marketing

Votre mission consistera à analyser l'évolution de nos marques et la position de notre  
société dans son environnement concurrentiel. Pour cela vous serez amené à utiliser,  
gérer un système d'information marketing sophistiqué et à le développer.

Vous ferez partie d'une équipe en relation avec différents départements de notre  
société.

Votre capacité de communication, votre goût pour la micro-informatique et votre  
anglais courant seront de précieux atouts.

Ce poste très formateur ouvre de larges perspectives.

Merci d'envoyer lettre, CV, photo et prétentions, en précisant la référence à  
Rowntree Mackintosh SA, direction du personnel, Noliel, 77422 Marne la Vallée  
Cedex 2.

## UNIVERS DE LA GESTION

### AGENT DE CHANGE

BOURSE DE PARIS  
recherche

#### ANALYSTE FINANCIER

- Maîtrise des marchés boursiers (3 à 4 ans d'expérience minimum).
- Formation économique et commerciale supérieure.
- Sens commercial affirmé.
- Parfaite maîtrise de l'anglais.

Les contacts avec des Institutions Financières et Boursières seront  
permanents.

Possibilités d'évolution à terme intéressantes.

Envoyer C.V. détaillé, photo et prétentions sous réf. 15661 à  
CONTESSÉ PUBLICITE 20, avenue de l'Opéra 75040 Paris Cedex 01,  
qui transmettra.

Important établissement financier  
offre postes de

### FINANCIERS

RESPONSABLES D'UNE  
CLIENTELE DE PME

à des jeunes diplômés ESCA ou équivalent.

Après une formation de longue durée il leur sera  
confiée une mission d'information, de conseil et de  
montage des dossiers de crédit auprès des chefs  
d'entreprise et des banques.

Différentes implantations :

PARIS - ÎLE DE FRANCE - PROVINCE.

Ecrire avec C.V., photo, en précisant  
disponibilité, choix géographique et prétentions,  
s/réf. 3863 à PIERRE LICHOU SA,  
10, rue de Louvois - 75002 PARIS qui transmettra.

### COLLABORATEUR CALCULS

HF

110 000 F +

Nous sommes la Société PREPAR, spécialisée en Espagne-Retraite et Filiale  
de la BRED.

Nous renforçons notre équipe en créant ce poste.

Vous avez :

- une maîtrise de Mathématiques ou de Physique,
- éventuellement 2 années d'expérience professionnelle,
- une connaissance (appréhensée) en micro-informatique.

Vous serez chargé :

- des calculs techniques liés à la gestion de l'entreprise,
- de la tarification des régimes de retraite.

Statut cadre.

Evolution de carrière envisageable.

Merci d'envoyer lettre manuscrite, C.V., photo, à

PREPAR 36, rue Nicolo - 75116 PARIS

### BANQUE PARISIENNE

en fort développement, filiale d'un tout premier Groupe bancaire français,  
recherche pour ses Directions Relations Clientèle Entreprise plusieurs

### Jeunes diplômés HF

E.S.C., DESS GESTION

Nous vous confierons des responsabilités en tant qu'Exploitant  
Bancaire Junior, ou Analyste de Crédit.

#### • EXPLOITANTS BANCAIRES JUNIORS :

vous assistez les Exploitants Bancaires Grandes Entreprises.

Très à l'aise dans les relations commerciales, vous bénéficiez d'une  
expérience de 3 à 5 ans ainsi que d'une excellente connaissance

des techniques bancaires.

Votre potentiel vous permettra d'évoluer vers la prise en charge directe  
d'un portefeuille (réf. 3320 E.B).

#### • ANALYSTES DE CRÉDIT :

vous êtes chargé de la préparation des  
dossiers de crédit et du suivi permanent des engagements.

Vous êtes débutant, bénéficiez d'une première expérience bancaire  
du crédit aux entreprises.

Nombreuses possibilités d'évolution vers les fonctions commerciales.  
(réf. 3320 A.C.)

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions  
sous référence choisie, à :

#### Organisation et Publicité

2, rue Marengo - 75001 - PARIS, qui transmettra.

### SOCIÉTÉ DE COMMISSAIRES AUX COMPTES

dans le cadre de son développement  
recherche

#### • Chefs de mission

3 à 4 ans d'expérience

#### • Réviseurs confirmés

certificat supérieur juridique et fiscal

#### • Assistants réviseurs

débutants ou ayant connu une première  
expérience - DECS complet

HF

- Ces postes impliquent d'être diplômés de l'ensei-  
gnement supérieur.
- Vous vous intégrez dans une structure souple et  
évolutive.
- Vous participerez à des missions variées avec essen-  
tiellement sur la Région parisienne.
- Vous bénéficierez d'une formation diversifiée et  
adaptée à la préparation du diplôme d'E.C.

Merci d'adresser votre dossier s/réf. 3686 à :

FRANCIP - 17, rue de la Banque - 75002 PARIS

### Banque

EN PLEINE EXPANSION

cherche

### RESPONSABLE DE LA GESTION ACTIONS

françaises et internationales

Ce poste basé à Paris conviendrait à un **DEPLÔMÉ DE L'ENSEIGNEMENT  
SUPÉRIEUR** (grande école ou université), ayant acquis une **EXPERIENCE  
RÉUSSIE** de plusieurs années. Rémunération motivante pour candidat de valeur.  
La croissance des actifs gérés et le dynamisme de l'établissement devraient assurer  
de **LARGES DÉVELOPPEMENTS DE CARRIÈRE.**

Adresser lettre manuscrite, c.v. et photo à :

MADAME DOAT, 22, avenue Emile-Zola, 75015 Paris.

april 2015

مکانہ انجمن

REPRODUCTION INTERDITE

... Le Monde • Mardi 4 novembre 1986 29

## UNIVERS DE LA GESTION

### CHEF COMPTABLE HF

#### DECS COMPLET OU FORMATION GESTION

Importante structure médico-sociale, nous recherchons, au sein de nos services centraux (Paris-7), un CHEF COMPTABLE.

Votre profil : titulaire d'un DECS complet, Avoir, de plus, une formation en gestion sera appréciée ; justifiant d'une première expérience (2 ans) dans une fonction de cadre comptable ; apte à l'animation et à l'encadrement ; possédant un bon sens relationnel.

Votre mission : Rattaché au Directeur des Services Comptables et du Budget, vos fonctions s'articuleront autour de trois axes :  
- superviser les comptables ;  
- Fournisseurs, Clients, Générale et Budgétaire ;  
- établir le bilan et le compte de résultats ;  
- traiter le fiscalité et faire toutes les déclarations obligatoires.

Rémunération selon formation et expérience. Merci d'adresser C.V. détaillé, rémunération actuelle, prétentions et délai de disponibilité, sous la réf. 4412/LM, à MEDIA P.A. - 71, av. Victor-Hugo - 75116 PARIS, qui transmettra.

### Futur responsable du personnel

Banque - 400.000 F

Un établissement du secteur bancaire, établi de longue date et très réputé dans son domaine d'activité, recherche son futur responsable du personnel. Recruté en qualité d'adjoint de l'actuel titulaire du poste, et devant lui succéder dans un délai d'environ deux à trois ans, il devra à partir de cette période transitoire pour se positionner comme futur patron du service (plusieurs dizaines de personnes) et se consacrer en priorité à la mise en place d'une véritable gestion moderne des effectifs (système de classification/qualification, gestion prévisionnelle, filières d'emplois...). Il prendra ensuite la responsabilité globale de la fonction personnel, dont les relations avec les partenaires sociaux constitueront une composante majeure. Ce poste ne peut convenir qu'à un cadre confirmé (directeur du personnel, adjoint du directeur du personnel, cadre spécialisé...) souhaitant vivre un nouveau challenge dans un contexte spécifique et possédant une solide expérience du développement des ressources humaines, acquise dans une banque ou un établissement assurant, dans une compagnie d'assurances, ou plus généralement dans une société de services ou dans l'industrie au niveau direction du personnel du siège social. La rémunération annuelle brute prévue à l'embauchement pourra atteindre 400.000 francs et sera assortie de nombreux avantages. Ecrire à J.P. ROUGIER en précisant la référence A/R 9186 M. (PA Miniel 36.14 code PA).

PA

PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN EUROPE

3, rue des Gravières - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04

Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

### JEUNES ATTACHES COMMERCIAUX

Paris

#### NOTRE DEVELOPPEMENT EST A LA MESURE DE VOS AMBITIONS

La Compagnie Générale de Banque, filiale du groupe CITIBANK, recherche pour assurer le développement de son activité crédit immobilier en faveur des particuliers, de jeunes diplômés (BAC + 2, BTS, DUT ou équivalent) - 27 ans minimum - possédant une première expérience acquise au sein d'une banque ou d'un organisme commercialisant des produits similaires. Ils auront pour mission de gérer et de développer un portefeuille de clientèle particulière (crédits CT, MT, LT). Les perspectives d'évolution proposées aux candidats passeront, à terme, par la responsabilité d'agence. Les rémunérations seront liées à l'expérience acquise.

Pour un premier contact, merci d'adresser votre dossier de candidature (CV, photo, lettre) à la Direction des Relations Humaines - COMPAGNIE GENERALE DE BANQUE CITIBANK - B.P. 704 - 75821 PARIS Cedex 17.

COMPAGNIE GENERALE DE BANQUE

CITIBANK  
IMMOBILIER

VICO

VICO, 1er transformateur français de pommes de terre, (2 usines, 850 personnes, 450 MF), nous avons triplé notre C.A. en 3 ans grâce à notre dynamisme, notre notoriété et notre excellente situation. Pour poursuivre notre croissance nous recherchons

### Jeune contrôleur de gestion

#### VOTRE MISSION :

Dans un 1er temps, vous aurez l'entière responsabilité de notre CONTRÔLE BUDGETAIRE, en relation directe avec le Directeur Financier et Administratif afin d'accéder, à court terme, au poste de contrôleur de gestion.

#### VOUS AVEZ :

- une formation supérieure - ESC ou équivalent + DECS,
- une première expérience similaire, de préférence en milieu industriel,
- 25/30 ans environ,
- de bonnes connaissances de l'informatique.

#### NOUS OFFRONS :

- une fonction nouvelle où vous aurez à mettre en place les outils adaptés,
- un rôle privilégié et relationnel au sein d'une structure légère et performante,
- le statut cadre,
- une grande autonomie de fonction et de réelles possibilités d'évolution.

Poste basé dans une région agréable à 100 km au Nord-Est de Paris.

Adresser CV, photo et rémunération actuelle à notre Conseil : MERCURI URVAL, 14bis, rue Dera, 75008 PARIS 8 / réf. 45.1488 LM portée sur la lettre et sur l'enveloppe.

Mercuri Urval

### CHEF DU PERSONNEL

Vous êtes âgé d'environ 35 ans et possédez une expérience confirmée dans la fonction.

Nous vous proposons, pour une Société leader dans sa branche, fabricant et diffusant des produits industriels :

- de prendre en charge, sous l'autorité de la Direction Générale, les problèmes de gestion et d'animation du personnel ;
- d'être l'interlocuteur des services du personnel dans nos établissements en province et à l'étranger.

Ce poste à pourvoir à notre siège à Paris, nécessite une bonne connaissance de l'anglais.

Veuillez adresser votre dossier de candidature comprenant lettre manuscrite, CV et prétentions sous réf. 10272 à :

Emplois et Entreprises  
18, RUE VOLNEY 75002 PARIS

### Directeur administratif et financier

260 000 F +

#### NOUS VOUS DEMANDONS :

- 30 ans environ,
- une formation supérieure (+ DECS),
- une expérience similaire récente en entreprise et/ou en cabinet,
- de bonnes connaissances de la législation,
- une bonne maîtrise de l'informatique,
- un anglais courant.

#### NOUS VOUS PROPOSONS :

- de diriger une équipe performante de 6 personnes,
- la responsabilité complète de la comptabilité analytique et informatique (en relation avec le Responsable Informatique),
- les analyses et études de rentabilité, élaboration des statistiques et reporting à notre maison-mère,
- une grande autonomie de fonction au sein d'une structure à taille humaine,
- de réelles perspectives d'avenir.

Pour nous rencontrer adressez votre CV avec photo et rémunération actuelle à notre Conseil MERCURI URVAL, 14 bis, rue Dera, 75008 Paris, sous réf. 45.1468 LM portée sur la lettre et sur l'enveloppe.

Mercuri Urval

### Contrôle de gestion

GRANDE BANQUE PARIS

recherche pour participer au développement de son système d'information de gestion un candidat de formation supérieure, Grande Ecole de Commerce, expertise ou équivalence ayant une expérience de quelques années dans un poste similaire.

Connaissance de la banque souhaitée, mais non indispensable.

Merci d'envoyer CV, photo et prétentions sous référence 2252 à

ANNEC  
144 rue de Rivoli - 75001 Paris  
qui transmettra.

### VESTRA UNION

Notre Groupe, spécialisé dans la manufacture de vêtements masculins, recherche dans le cadre du renforcement de ses structures, un

### Contrôleur de gestion senior

De formation commerciale supérieure, vous avez le sens du contact, une bonne connaissance de la comptabilité, de la gestion et de l'informatique ; vous avez acquis une expérience professionnelle de 5 ans minimum dans des fonctions similaires, de préférence dans l'industrie.

Vous interviendrez entre autre, dans la mise en place du contrôle de gestion, l'élaboration ou l'amélioration de procédures et le contrôle de leur application, l'établissement de tableaux de bord, la préparation des budgets.

Le poste, évolutif, est basé au Nord de Strasbourg. Les conditions de rémunération offertes sont de nature à intéresser des candidats de valeur.

Merci d'adresser votre lettre de candidature manuscrite accompagnée d'un C.V. détaillé et d'une photo sous réf. 71010/M à notre Conseil qui vous garantira son entière discrétion.

Staff Consultants

32, allée de la Robertsau, 67000 Strasbourg.

STRASBOURG  
PARIS  
LYON  
NEW-YORK





مكتبة

REPRODUCTION INTERDITE

UNIVERS DE  
LA GESTION

... Le Monde • Mardi 4 novembre 1988 31

## HP FRANCE PROPOSE A UN JEUNE ESC UNE MISSION D'ORGANISATION.

La politique financière et comptable d'HP France fait appel à des solutions informatiques dont le niveau de performance est constamment réévalué.

Nous vous proposons de conduire une mission d'organisation sur nos systèmes informatiques internes de gestion de trésorerie, comptabilité, finance.

Dans un contexte de large autonomie, et de négociation, vous définirez les conditions d'utilisation optimales de ces systèmes, et en assurerez le contrôle. Vous coordonnerez ces actions avec notre siège européen.

De formation ESC, vous développerez vos capacités d'organisation et de négociation, en français comme en anglais. Nous vous apporterons les connaissances informatiques nécessaires.

Cette fonction est largement ouverte, à terme, vers des fonctions de gestion ou commerciales. Le poste est basé à Evry.

Merci d'adresser CV, photo et prétentions, sous réf. AHQ/3/M, à Brigitte VOZJA, Service Recrutement, HEWLETT-PACKARD France, Parc d'activités du Bois Briard, Avenue du Lac, 91040 Evry Cedex.

HP EN FRANCE  
3000 PERSONNES,  
3 USINES,  
4,9 MILLIARDS DE CA,  
3<sup>e</sup> EXPORTATEUR  
D'INFORMATIQUE



PERFORMANCES A L'APPUI

## PREMIERE ETAPE VERS LE CONTRÔLE DE GESTION

Groupe international, présent dans 95 pays avec environ 70 % de son CA à l'export, THOMSON-CGR est un des leaders mondiaux de l'imagerie médicale.

Notre Direction du Contrôle de Gestion et du Plan souhaite intégrer son

## FUTUR RESPONSABLE DU REPORTING HF

Rattaché au Responsable du Contrôle de Gestion du Groupe, vous travaillerez dans un premier temps avec l'actuel Responsable du Reporting appelé à évoluer au sein de la Direction.

Vous participerez à la consolidation des informations de gestion collectées par l'intermédiaire d'un réseau mondial de micro-ordinateurs. Vos contacts très fréquents avec les contrôleurs de gestion de nos filiales à l'étranger supposent une parfaite maîtrise de l'anglais et de l'allemand.

Nous souhaitons confier ce poste à un débutant à fort potentiel, diplômé d'une école de commerce (option gestion), que nous orienterons après cette première contribution vers un poste de Contrôleur de Gestion.

THOMSON-CGR

Nous vous remercions d'adresser votre candidature (lettre, CV et prétentions) à Odile BORDIER - THOMSON-CGR - BP 50 75755 PARIS CEDEX 15.

## L'AIR LIQUIDE

### Responsable des services comptables chiffre d'affaires consolidé = 20 milliards.

On ne peut être l'un des premiers groupes industriels français implanté mondialement sans s'appuyer sur une gestion solide, aussi bien pour notre société-mère que pour ses filiales. La direction des services comptables au plus haut niveau est, à l'évidence, une responsabilité essentielle qui englobe en outre chez nous l'organisation, les méthodes et procédures liées à l'outil comptable de même que la supervision de la fiscalité appliquée.

Pour réussir dans une telle fonction-clé, le dirigeant que nous souhaitons attirer à notre Siège parisien doit être un jeune professionnel de la comptabilité, ayant environ 7 à 10 ans d'expérience et capable d'analyser une structure opérationnelle importante (30 personnes).

Son origine : Grandes Ecoles et expertise comptable puis Cabinet d'Audit ou mieux, animation de la comptabilité dans un grand groupe confronté au même niveau de complexité que le nôtre. La pratique de l'anglais est indispensable - ainsi qu'un fort potentiel professionnel - pour tirer parti des possibilités de carrière que nous aimerions lui offrir après quelques années. Merci d'adresser votre dossier aux consultants de Sirca, 64 rue la Boétie, 75008 Paris, sous référence 605 312 M.

Sirca

Membre de Syntec

Prisma Presse filiale française d'un groupe de communication de renom international est devenue, en quelques années, l'un des leaders de la presse magazine grâce à la réussite commerciale de ses titres et à ses méthodes de gestion. Nos atouts : un état d'esprit enthousiaste et un savoir permanent de qualité et de rigueur.

Nous recherchons aujourd'hui pour notre Service contrôle de gestion, directement rattaché à la Direction Générale

## Assistant Contrôle de gestion HF

Au sein d'une équipe jeune et dynamique, dans un contexte de travail rigoureux et motivant, vous participerez à l'élaboration des budgets et du reporting ainsi qu'à l'analyse des résultats des titres du groupe.

Agé d'environ 25 ans, de formation supérieure (BAC + 4 : économie, gestion), vous avez de solides connaissances en comptabilité et micro-

informatique. Vous maîtrisez la langue anglaise. Vous avez déjà acquis 1 ou 2 ans d'expérience du contrôle de gestion en cabinet ou en entreprise.

Merci d'envoyer votre dossier de candidature, lettre manuscrite, curriculum vitae, photo et prétentions, sous la référence 10/ADGM, à PRISMA PRESSE - Direction du Personnel - 6, rue Daru - 75008 PARIS.

PRISMA PRESSE  
5 rue Daru - 75008 Paris

GEO prima femme Télé  
Actualité Loisirs

Notre client, une société industrielle (réalisant un CA en expansion de 270 MF), filiale française d'un grand groupe multinational anglo-saxon, recherche son :

## Directeur Administratif et financier

Province 350 000 F + Voiture + Bonus

Le candidat, rattaché au PDG, aura la responsabilité des services comptable, contrôle de gestion, trésorerie et informatique. Il aura pour principales missions : le reporting, le planning et budgeting, les financements, le développement du service comptabilité analytique (suivi des standards, analyse des écarts, tableaux de bord, logiciel de gestion de production).

Pour ce poste à haut niveau de responsabilité et autonome, le candidat - 30-40 ans environ - doit posséder un bon niveau d'anglais, une formation supérieure, une parfaite maîtrise des techniques comptables et financières et une expérience réussie à un poste de direction financière dans une entreprise industrielle. Des possibilités d'évolution au sein de cette société connaissant un fort taux d'investissement seront possibles pour un bon manager alliant rigueur et créativité.

Veuillez contacter Charles-Henri Dumas ou James Forte au (1) 40.70.00.36 ou envoyer un curriculum vitae à Michael Page International, 19, avenue George V, 75008 Paris sous réf. 13658.



Michael Page International

Spécialiste en recrutement financier

Paris - Londres - Bruxelles - New-York - Sydney

Une des principales filiales (CA : 2 milliards) d'un groupe multinational français parmi les plus performants et leader sur les marchés où il intervient, recherche son :

## Responsable de la consolidation

Province 280 000 F +

Rattaché directement au Directeur Financier, dont vous serez l'un des adjoints, vous aurez la responsabilité :

- de la consolidation des filiales françaises et étrangères ;
- du reporting ;
- des prévisions de résultats.

Agé d'environ 30 ans, de formation supérieure (ESC, DECS...), parlant couramment l'anglais, vous avez une première expérience de 4-5 ans réussie dans le service consolidation et reporting d'un groupe multinational ou dans un "Big-Eight".

Votre potentiel et vos qualités de manager vous permettront d'évoluer rapidement vers des responsabilités élargies de Direction Comptable ou Financière au sein du groupe en France ou à l'étranger.

Téléphonez à Yves Boismont au (1) 40.70.00.36 ou envoyez sous réf. 13573 un dossier (C.V. + photo + rémunération actuelle) à Michael Page International, 19, avenue George V, 75008 Paris.



Michael Page International

Spécialiste en recrutement financier

Paris - Londres - Bruxelles - New-York - Sydney

Notre client, un important groupe américain, recherche pour sa filiale française basée à Paris un

## Auditeur

Cette personne effectuera des missions variées (revue des systèmes, efficacité opérationnelle...) et jouera un rôle important dans la mise en place de nouveaux systèmes au sein du groupe.

Environ 35 % de déplacements seront à prévoir en France et en Europe. Réf. 1203

## Auditeur

Outre les missions décrites ci-dessus, ce poste nécessitera des contacts étroits avec la filiale espagnole et son Contrôleur financier.

Environ 50 % de déplacements seront à prévoir (dont 35 % en Espagne). L'espagnol courant sera obligatoire. Réf. P 1204

## Trésorier junior

Une excellente opportunité pour un candidat souhaitant effectuer une carrière dans la trésorerie internationale. La personne travaillera en étroite collaboration avec le trésorier principal sur des missions ponctuelles aussi bien que sur des études d'analyse générale. Réf. P 1205

- Pour les trois postes les critères suivants sont essentiels :
- une double formation MBA + grande école de commerce
  - une excellente connaissance de la langue anglaise
  - la capacité de réussir dans un environnement dynamique et international.

Un excellent salaire sera offert au bon candidat. Des ouvertures à des postes de direction sont possibles à moyen terme, en France aussi bien qu'à l'étranger.

Veuillez envoyer un C.V. + photo + n° de téléphone à M. Ivor Alex à Michael Page International, 19, avenue George V, 75008 Paris, en mentionnant la référence du poste qui vous intéresse.



Michael Page International

Spécialiste en recrutement financier

Paris - Londres - Bruxelles - New-York - Sydney





مكتبة المشرق

# Le Monde ECONOMIE

... Le Monde • Mardi 4 novembre 1986 33

## LE PLAN EN QUESTION

### Tout cela mérite débat

L'ACTE de décès du Plan a été prononcé presque à la sauvette. Du haut de la tribune de l'Assemblée nationale, le 22 octobre. Ce jour-là, en présence du budget de son ministère,

M. Hervé de Charette a tout tranquillement annoncé son intention de substituer un « commissariat de la stratégie » à l'actuel commissariat du Plan tout juste vieux de quarante ans.

#### « Voilà ce qu'il faut faire »

DANS ses Mémoires, Jean Monnet raconte comment il fut amené à proposer un plan d'équipement et de modernisation. Il rapporte ainsi le dialogue.

« Il faudra un certain temps, lui dis-je, pour réparer les villes, les ports, les chemins de fer, mais ces choses-là seront réparées, parce qu'on ne peut pas faire autrement. Par contre, il faudra une volonté très ferme, et beaucoup d'explications, pour faire comprendre aux gens que le mal essentiel est dans l'archaïsme de notre équipement et de nos méthodes de production. — C'est le rôle des pouvoirs publics, me répondit-il. Proposez-leur quelque chose. — Je ne sais pas encore exactement ce qu'il faut faire, mais je suis sûr d'une chose, c'est qu'on ne pourra pas transformer l'économie française sans que le peuple français participe à cette transformation. Quand je dis le peuple, ce n'est pas une entité abstraite, ce sont les syndicats, les industriels, l'administration, tous les hommes qui seront associés à un plan d'équipement et de modernisation. — Voilà ce qu'il faut faire, et en voilà le nom, conclut le général de Gaulle. Adressez-moi des propositions avant la fin de l'année. »

» Nous nous mîmes au travail sur une table rase. »

Le débat qui a suivi n'a malheureusement pas été à la hauteur du problème. Fasse encore que le ministre de la fonction publique attribue à Apollinaire ce qui revient à Verlain, mais prétendre que la planification est morte à cause des socialistes relève de l'erreur historique.

C'est bien avant 1981 que les pouvoirs publics se sont détournés de cette instance encombrante, même s'ils ont entrepris la fiction en continuant d'élaborer des plans. La crise des années 70 avait suffi à démontrer l'impasse dans laquelle l'Etat avait fini par s'engager en confondant projections et prévisions. Chacun garde le souvenir de ce qu'il advint à partir de 1976 : un 7<sup>e</sup> Plan irréel, avec sa prévision de croissance à 5 %, voire 6 % l'an ; le remaniement de ce 7<sup>e</sup> Plan imposé par une crise mal perçue ; un 8<sup>e</sup> Plan qui ne fut même pas présenté au Parlement. Tout cela sous le septennat de M. Giscard d'Estaing. Le pouvoir socialiste, venu bien après, se disait planificateur : il s'embourba d'abord dans un piètre Plan intérimaire, avant de bécoter, dans la confusion de la semaine du 23 mars 1983, un 9<sup>e</sup> Plan aussitôt oublié.

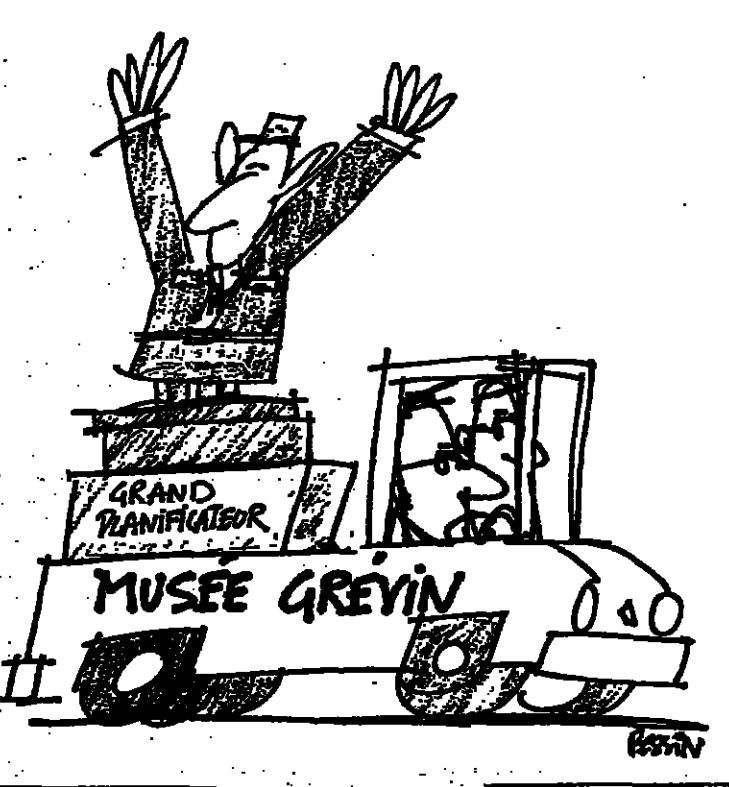
Rappel historique qui vaut leçon : en temps de crise, les pouvoirs publics refusent de prendre des engagements ; et d'abord les ministres des finances. Occupés par le court terme ils sont soucieux de ne pas donner d'arguments à l'opposition ; démontrant pour cela que la planification est

Si la plupart des observateurs s'accordent pour reconnaître qu'une réforme de la planification s'impose, tous souhaitent en même temps sauver l'institution

un anachronisme dont la France n'a plus besoin.

Faut-il donc brûler le Plan ? C'est la question que nous avons posée non pas à des hommes politiques qui ont, pour la plupart, trop tendance à user d'arguments idéologiques, mais à un ancien commissaire au Plan — l'un des plus importants — à un patron, à un syndicaliste et à un membre du Conseil économique et social, qui

fat aussi, sous M. Giscard d'Estaing, président de la commission des inégalités sociales du Plan. Sans s'être concertés, ces personnalités se sont rencontrées sur deux idées simples : oui le système de planification mérite d'être réformé, oui l'institution doit être préservée. « Ce serait une faute que de priver notre démocratie d'un lieu de concertation et



de rassemblement que n'a cessé d'être le Plan depuis trente ans », déclare de son côté le secrétaire général du CDS, M. Jacques Barrot. C'est dire qu'il se trouve des voix autorisées jusque dans la majorité, pour refuser l'abandon du Plan.

La France des années 80 peut-elle en effet se passer d'une réflexion collective sur les conditions de son développement économique et social ? La réponse à cette question court à travers les quatre textes que nous publions. Elle est celle aussi — mais est-ce un hasard ? — du commissaire au Plan actuel, M. Henri Guillaume, qui n'avait pas attendu le coup de semonce de M. de Charette pour évoquer la nécessité d'une réforme. Ses idées sont communes. Il s'agit pour lui de maintenir un commissariat au Plan dont la mission est double : éclairer l'avenir, servir de lieu de rencontre entre tous les acteurs du développement économique comme le voulait le père de la planification, Jean Monnet.

Sur le premier point, les travaux de ces deux dernières années, dont le Monde a largement rendu compte (« Faire gagner la France » « Prospective 2005 » etc.) (1), semblent prouver l'utilité de l'institution. Quant au second argument, il est répété par tous ceux qui ont l'habitude de se fréquenter au siège du Plan, comme le rappellent ici un patron et un syndicaliste. M. de Charette, en définitive, ne tient-il pas un langage similaire ? « Il reste, disait-il à l'Assemblée nationale, de la longue expérience du Plan des acquis qu'il faut préserver : et d'abord un incomparable instrument de recherche, par les groupes sociaux, des stratégies acceptées en commun pour

l'éclairage de l'avenir. » Cela ne mérite-t-il pas plus qu'un vague « commissariat à la stratégie » qui serait la façon, pour le ministre de la fonction publique, de « garder le meilleur du Plan » ? Question de sémantique : est-on sûr de maintenir l'idée en même temps que l'on abandonne le mot ? Est-ce enfin de ce « commissariat à la stratégie » que dépendra la réalisation des contrats de Plan Etat-régions dont tout le monde s'accorde à reconnaître qu'ils furent la réussite et l'originalité du 9<sup>e</sup> Plan ?

On voit bien qu'il faudra continuer à disposer d'un instrument suffisamment fort et indépendant pour maintenir une cohérence entre les prétentions régionales aussi légitimes soient-elles, et l'intérêt national.

Tout cela mérite débat et l'on se réjouit que M. de Charette se rallie à cette idée en prévoyant d'engager auprès des élus, des partenaires sociaux et de l'ensemble des acteurs de la vie économique une consultation nationale la plus large possible. On peut simplement souhaiter qu'entre-temps des décisions ne rendent pas inutile cette consultation.

FRANÇOIS SIMON.

(1) Le Monde du 24-25 novembre 1985 et le Monde du 24 septembre 1985.

#### Neuf commissaires pour neuf Plans

DEPUIS 1946, neuf commissaires au Plan ont été nommés en conseil des ministres :

- Jean Monnet (1946-1951) ;
- Etienne Hirsch (1952-1958) ;
- Pierre Masse (1959-1966) ;
- François-Xavier Ortoli (1967) ;
- René Montjoie (1968-1973) ;
- Jean Ripert (1974-1977) ;
- Michel Albert (1978-1981) ;
- Albert Prévot (1982-1984) ;
- Henri Guillaume (1984).

Mais si, depuis 1946, neuf Plans ont été élaborés, leurs dates d'application ne correspondent pas avec le règne de chaque commissaire.

- 1<sup>er</sup> Plan : 1947-1953 ;
  - 2<sup>e</sup> Plan : 1954-1957 ;
  - 3<sup>e</sup> Plan : 1958-1961 ;
  - 4<sup>e</sup> Plan : 1962-1965 ;
  - 5<sup>e</sup> Plan : 1966-1970 ;
  - 6<sup>e</sup> Plan : 1971-1975 ;
  - 7<sup>e</sup> Plan : 1976-1980 ;
  - 8<sup>e</sup> Plan : prévu pour la période 1981-1985, n'a pas été soumis au vote du Parlement.
- Un Plan intérimaire a été mis en place pour la période 1982-1983.
- 9<sup>e</sup> Plan : 1984-1988.

## Contre la dictature de l'instant

Le plan serait un carcan pour l'économie s'il prétendait être impératif à la manière du Gouplan. Telle n'a jamais été l'idée de Jean Monnet et de ses successeurs. Le général de Gaulle était d'une autre trempe. Je l'ai vu néanmoins, de mes yeux vu, biffer *diriger* et le remplacer par *conduire* (1) dans le brouillon d'une allocation discutée en tête à tête dans le silence de son cabinet. Il réservait l'impulsion au stratège et désignait l'exécution à des tacticiens motivés par l'ardeur.

Il avait chargé de la planification française non pas un fonctionnaire bardé de diplômes, mais un homme du terroir charentais, passé avec sagesse de la vente du cognac à la négociation internationale de haut niveau. Ni administration, ni bureau d'études ni banque d'investissement, le Commissariat du Plan devait être le creuset où s'opéreraient le brassage des idées et la fusion des volontés. Sa structure répondait à ce dessein. Une équipe légère de permanents de qualité, ouverte sur l'extérieur par un ou deux milliers d'hommes de tous les milieux, dans un étagement de commissions où les informations montaient de la base vers le sommet. Deux petits hôtels rue de Martignac étaient le symbole de cette structure, les permanents logés sous les combles, les pièces d'apparat du noble étage réservées aux rencontres.

#### Un grand bond en avant

L'idée-force de la planification, c'était un dialogue, et la « fonction indéfinissable » du commissaire au Plan était de relayer le concert initial pour le relayer de la France s'altéra de dissonances lorsque les intérêts divergèrent et qu'il fallut arbitrer les aspirations des Français exprimées, mélangées, harmonisées, dans l'enveloppe des possibilités. Le commissaire au Plan était du surcroît le conseiller discret du pouvoir, gardien d'un avenir qu'aurait pu compromettre les déviations et les excès.

Après la modernisation, le commissariat du Plan fut le révélateur et l'apôtre de la croissance. Son message aida à créer un climat d'expansion et favorisa une meilleure

allocation des ressources productives par la cohérence d'anticipations appuyées sur les comptes de la nation. L'économie française put ainsi, pendant les Trente Glorieuses, faire un grand bond en avant (la production par tête d'habitant étant multipliée par quatre).

Ce développement connut un tournant au début des années 60 avec l'adhésion de la France au Marché commun, contemporaine, à un an près, du retour au pouvoir du général de Gaulle. L'ouverture des frontières économiques était un défi et une chance. Le commissariat du Plan eut pour relever l'un et saisir l'autre.

#### L'esprit du temps modifié par l'épreuve

Pendant mes sept années rue de Martignac (1959-1966), je m'efforçai, avec des fortunes diverses, à faire de la compétitivité un thème majeur. J'ai en plus, à retrouver en 1980, sous la plume d'un économiste allemand (2), la phrase qui, en 1965, ouvrait l'introduction du V<sup>e</sup> Plan : « Dans le monde de la compétition où nous sommes entrés sans esprit de retour, l'objectif fondamental du V<sup>e</sup> Plan est d'asseoir sur des bases solides la capacité concurrentielle de notre économie ; en vue de préserver son indépendance, d'assurer son expansion dans l'équilibre, et de faire d'elle le support d'un progrès social réel et durable. »

Cependant, des préoccupations à plus courte vue dominaient l'esprit du temps. Le Plan s'efforçait de combattre les excès insupportables des temps d'abondance. Entre beaucoup d'exemples que je garde présents à l'esprit, le V<sup>e</sup> Plan donne un signal de prudence en abaissant de 5,5 à 5 % le taux de croissance attendu. On reconnaît assez généralement aujourd'hui que l'économie s'est fragilisée en distribuant un peu plus qu'elle n'avait gagné ; dans une fuite en avant vers le consensus. Une inflation modérée fut considérée, dans une vue un peu courte, comme la rançon acceptable de la croissance et du plein emploi.

Au cours des années 70, la France eut à subir une épreuve

par PIERRE MASSÉ (\*) de l'Institut

plus rude. L'économie qui avait été nationale, puis européenne, devint planétaire. Des chocs violents résultèrent de confrontations inattendues et soudaines : déréglément monétaire, symbolisé par l'insupportabilité du dollar en août 1971, montée en puissance de l'Asie du Pacifique, chocs pétroliers de 1973 et 1979.

Les interprétations et les réactions, en majorité d'inspiration keynésienne, ne réussirent pas à juguler la « crise ». Devant le flottement de la pensée économique, l'esprit du temps se raccrocha aux raisons d'espérer les plus fugaces. Après l'échec du VI<sup>e</sup> Plan (3,5 % de croissance annuelle contre 4,9 % annoncés), on peut lire dans le VII<sup>e</sup> Plan : « La reprise s'affirme dans l'ensemble des pays industriels, il est raisonnable de prévoir une évolution favorable de l'environnement international. » Sur cette base fragile s'échafaudèrent des hypothèses : une croissance générale de plus de 4 % en Europe et une croissance française d'un point de plus. Cette anticipation correspondait trop bien aux souhaits de tous pour ne pas être reçue favorablement. On ne tarda pas à s'apercevoir que la réalité ne suivait pas.

Les faits, cependant, se sont peu à peu imposés. Du côté du gouvernement, l'austérité est apparue dans les discours, puis avec modération dans les actes. Du côté des Français, les excès ont commencé à faire place à une acceptation résignée. L'alternance de 1981 a donné un regain d'espérance, mais comme en 1975, la tentative de relance s'est heurtée à la contrainte extérieure. L'esprit du temps a été modifié par l'épreuve.

La réflexion économique, cependant, progressait. Un début de clarification est apparu. En face d'incertitudes accrues, l'appréciation des stocks, et notamment des capacités de production compétitives, a retenu davantage l'attention. (3). Les fonds propres ont été remis en honneur par la contrainte de solvabilité (4). Beaucoup d'entre nous pourraient souscrire à ce jugement d'Edmond Malinvaud :

(\*) Commissaire général au Plan de 1959 à 1966.

vand (5) : « Si les salaires réels excessifs doivent être considérés comme ayant une responsabilité dans l'ampleur du chômage actuel, comme je le pense, nous devons affirmer que certains des chocs réels actuels ont le prix de ce qui a été nécessaire pour maintenir la cohésion de la société française et pour lui apprendre involontairement l'économie. »

Cet acquis pédagogique permet d'aborder utilement aujourd'hui le problème de l'avenir du Plan.

#### Simplifier, assouplir, adapter

En revanche, maintenir une définition et une procédure fixées il y a un quart de siècle (loi du 4 août 1962) serait faire fi de l'expérience acquise. La sagesse est de simplifier, d'assouplir, d'adapter.

Une grande simplification consisterait à supprimer la double procédure des options et du Plan. Le Parlement serait appelé à se prononcer sur un seul texte, qui aurait le caractère d'un message tendanciel ouvert, accessible et entraînant.

Le Plan resterait le cadre des programmes d'investissement et garderait son caractère d'orientation.

Il aurait enfin pour mission de définir le gain à attendre raisonnablement de l'économie, et les considérations d'efficacité et d'équité devant présider à son partage entre les administrations, les entreprises et les ménages. L'accent serait mis ainsi sur les personnes physiques ou morales, qui sont des réalités vitales et durables, plutôt que sur des choses (investissement, consommation, etc.) qui évoluent très rapidement avec les technologies et qui relèvent de la liberté d'entreprendre.

Appliqué au gain, le mot « raisonnement » signifie que la progression des revenus doit être corrigée par la variation du patrimoine, et qu'en l'état actuel de nos connaissances, cette dernière ne peut être calculée, mais seulement appréciée.

Le commissaire au Plan serait particulièrement bien placé pour porter cette appréciation raisonnable : il serait ainsi le gardien de la règle de prudence que le Plan comptable impose aux sociétés privées et qui n'a pas d'équivalent dans les comptes nationaux.

(1) On trouve exactement le même contenu dans un texte du chef de bureau Charles de Gaulle, écrit en 1933 et conservé aux archives du service historique de l'armée. Ce n'est pas, à mon avis, un hasard. Voir Jean Lacouture, *De Gaulle*, tome I, « la Rébelle », p. 211.

(2) Bernhard Molitor : « Politique industrielle et planification en France », *Revue Economique*, septembre 1980.

(3) Remond de la Gendrie, « L'impératif monétaire et la monnaie, non comme moyen de la politique économique, mais comme institution », conférence d'ouverture du cycle HEC 1984-1985, Joly-en-Joux, 22 octobre 1984 (*Revue Banque*, février 1985).

(4) Ces lignes s'inspirent de livres récents de Vivian Lerry Carbo et Gérard Masrek d'une part (*La Dette, le Boom, la Crise*), de Christian Saint-Etienne d'autre part (*La France et l'Incertitude*).

(5) Edmond Malinvaud, « Les Causes de la montée du chômage en France », *Revue française de l'économie*, n° 1, été 1986.

Pour ceux qui ont de l'étoffe nous faisons du SUR-MESURE

## une grande école de management

### SUP DE CO MARSEILLE

ESCAE de Marseille - Luminy Case 911  
13288 MARSEILLE Cedex 09. Tél. : 91.41.01.60.

## LE PLAN EN QUESTION

## Pour un haut conseil des sages

par JACQUES MÉRAUD (\*)

SANS doute reconnaître-t-on un jour que l'institution du Plan aura été pour notre pays plus féconde qu'on n'a parfois tendance à le dire aujourd'hui. Pour répondre à la question : « Faut-il maintenir une planification en France ? », il faut rechercher, par-delà les formes qu'a pu prendre cette institution, quelle a été l'essence du Plan « à la française », et quelles sont, parmi les fonctions qu'il a remplies, celles qu'il est essentiel de sauvegarder.

Il semble qu'il doit y avoir en tout état de cause un lieu où s'élèver une réflexion sur l'avenir à moyen et long terme, mettant l'accent sur la recherche d'une cohérence d'ensemble, et fondée sur une concertation. Cette réflexion doit déboucher sur un projet, ou une stratégie, à proposer à l'ensemble de la nation.

La nécessité pour un pays d'une instance de réflexion permanente sur son avenir économique et social à moyen et long terme paraît peu discutable. Que l'on soit en économie de marché n'y change rien, bien au contraire. Les entreprises les mieux gérées

ne prennent pas leurs décisions en matière d'investissements, de recherche, de stratégie commerciale, sans s'interroger sur l'évolution à long terme de leurs débouchés, lesquels sont déterminés par l'environnement national et international dans lequel elles vont vivre : ce n'est pas sans raison qu'il existe une « association française des planificateurs d'entreprise ». Quant aux entreprises qui ne s'interrogent pas, elles n'en font pas moins — implicitement, et inconsciemment, à leurs risques et périls — des hypothèses sur le futur. Les unes comme les autres ont intérêt à ce qu'il y ait quelque part une instance, indépendante et compétente, détachée de leurs préoccupations spécifiques, qui les informe et contribue à les éclairer. Cela n'empêchera nullement le libre jeu de leurs initiatives et le plein exercice de leurs responsabilités. Cela même les facilitera.

Quant aux pouvoirs publics, nationaux, régionaux ou locaux, même si l'on souhaite « moins d'Etat » ou un meilleur fonctionnement de celui-ci, et quel que soit par ailleurs le degré de mise

en pratique de la décentralisation, ils auront toujours à concevoir des politiques qu'ils devront coordonner avec les projets des entreprises et les aspirations des diverses composantes du corps social.

## Ne pas trop avancer à l'aveuglette

L'ouverture des frontières et l'interdépendance croissante des évolutions économiques rendent-elles caduque ou illusoire, comme on l'a souvent dit, toute tentative d'élaboration d'un projet national ? Tout dépend des modalités de cette élaboration et du contenu du projet. Il est sûr que la préparation de l'avenir à moyen et long terme exige aujourd'hui plus que naguère ou jadis la prise en compte de l'environnement international, qui introduit des contraintes nouvelles, moins maîtrisables et affectées de plus d'incertitudes.

La nécessité de faire des prévisions et, dans certains domaines, des hypothèses sur cet environne-

ment peut troubler ceux qui envisagent la planification sous une forme rigide. Mais, tant que la nation persévère dans sa politique d'ouverture et de solidarité européenne et mondiale, aucun parmi les décideurs — pouvoirs publics, entreprises, organisations syndicales et sociales — ne peut s'abstenir de faire dans ce cadre des choix qui engagent l'avenir et qu'il ne peut faire au hasard des impulsions suggérées par des conjonctures passagères. On peut donc légitimement défendre l'opinion selon laquelle une réflexion collective sur les perspectives à moyen et long terme — réflexion tendue vers l'action — est aujourd'hui d'une certaine manière plus nécessaire que jamais. Le Japon nous donne l'exemple en ce domaine. Et qui nierait qu'en France la modernisation de notre appareil productif peut être utilement éclairée par une analyse objective débouchant sur un projet cohérent et largement diffusé, même s'il n'a de contraignant que la qualité intellectuelle de son argumentation ? L'attentisme de beaucoup de décideurs ne tient-il pas pour une part au sentiment qu'ils ont d'avancer par trop à l'aveuglette ?

L'une des fonctions essentielles du Plan, et qu'il faut absolument conserver, quelles que soient les modalités futures de sa prise en compte, est la recherche d'une cohérence d'ensemble. La complexité des problèmes exigeait déjà hier, et exige encore aujourd'hui, qu'il y ait un lieu où l'on aigne l'attention sur la nécessité d'assurer cette cohérence et où l'on ait le souci des exigences que cela entraîne : cohérence entre l'économique et le social ; cohérence entre les évolutions respectives des divers secteurs d'activité ; cohérence entre l'évolution de l'offre et celle de la demande et repérage des déséquilibres actuels et potentiels, des « goulets » qui freinent le progrès, de leurs causes et de leurs possibles remèdes ; cohérence entre les

(\*) Membre du Conseil économique et social.

évolutions en volume et les modalités de financement (monnaie et épargne) ; cohérence entre projets privés et projets publics, qu'il s'agisse de ceux des administrations ou de ceux des entreprises nationales ; cohérence entre projet national et projets régionaux et locaux, que le développement de la décentralisation rende particulièrement — et de plus en plus — nécessaire. Sans parler de la cohérence déjà mentionnée entre l'évolution économique interne et celle de l'environnement international.

## Un projet plutôt qu'une prévision

Cette vision cohérente de l'avenir sous ses divers aspects ne doit pas être le fruit des travaux des seuls techniciens de l'économie. Elle doit résulter d'une concertation, c'est-à-dire de rencontres, de confrontations, d'échanges entre les différents partenaires sociaux et les représentants des administrations nationales et des pouvoirs régionaux. Loin d'être purement formelle, cette concertation doit s'efforcer d'aller au fond des problèmes, tout en respectant la liberté d'action des partenaires. L'instance qui organiserait ces rencontres pourrait prendre la forme d'un haut conseil de sages, personnalité indépendante, à l'esprit ouvert et à la compétence incontestée, avec, autour de ces personnalités, une structure consistante, bien que relativement légère, composée d'experts de formations diverses. La présence de ces derniers devrait certes être active, mais rester à l'écoute et au service des partenaires : techniciens, non « technocrates ». Il s'agirait pour eux d'aider à la formulation des questions, à l'approfondissement des discussions, de rappeler les besoins, les contraintes, les carences, la nécessité des cohérences, de contribuer, enfin, à la recherche des convergences.

Ces rencontres devraient déboucher, non pas sur une prévision, mais sur un projet, exprimant une stratégie économique et sociale. Ce projet serait présenté périodiquement — tous les cinq

ans semble bien la période convenable — avec quelque solennité, sous la responsabilité de l'instance indépendante suggérée plus haut. Il prendrait la forme d'un document relativement court, riche de substance, certes, mais clair et concret, aussi lisible que possible. Il mettrait en lumière les points forts des actions à engager, les priorités à sauvegarder par-delà les probables fluctuations conjoncturelles, et les modalités possibles de réponse aux éventuels aléas de l'environnement international. Il pourrait faire l'objet d'inductions sur certains points en cours de période si les aléas en question prenaient quelque importance.

Ce projet serait proposé, non imposé. La seule contrainte qui en résulterait serait celle du sérieux du travail préalable, de la rigueur de la pensée, du poids intellectuel et moral d'une concertation large et éclairée. Remis au président de la République, au gouvernement et au Parlement, soumis pour avis au Conseil économique et social — dont les liens avec l'instance d'élaboration du projet pourraient être utilement renforcés, — il s'adresserait, par-delà ses destinataires immédiats, à la nation dans son ensemble. Chacun des partenaires — l'Etat, bien sûr, au premier rang mais aussi les pouvoirs régionaux, les organisations professionnelles, syndicales et sociales, les entreprises privées et publiques — pourrait alors, libres de leurs choix, mais éclairés par le message reçu, s'efforcer de bâtir leurs propres politiques. L'opinion publique elle-même serait invitée à réfléchir et à mieux comprendre, grâce à un vaste effort de diffusion. Ainsi le Plan aurait-il un rôle pédagogique d'éclairage et, par là, d'orientation des comportements futurs des forces vives du pays.

Ne pourrait-on ainsi redonner à l'« ardente obligation » du Plan, sous une forme conciliant le changement et la continuité, une place dans la nation qui, dans des conjonctures nouvelles, paraîtrait sans doute moins « obligatoire » que naguère, mais pourrait peut-être devenir plus « ardente » ?

## Organiser la transparence de l'information

par GUY BRANA (\*)

LE Plan brûle-t-il ? Même dans l'administration où l'instinct de conservation est fort développé, la disparition du Commissariat général du Plan est quelquefois présentée comme une « ardente obligation ».

Le temps des plans exhaustifs, indiquant de façon volontariste le taux et le chemin de la croissance française, est révolu. L'ouverture grandissante du marché mondial a fait de la compétitivité des entreprises la préoccupation majeure de notre politique économique.

Et la compétitivité ne se décore pas dans les ministères. Elle se gagne jour après jour, à coups de qualité, d'innovation, de flexibilité et d'agressivité commerciale.

Le marché est, plus que jamais, le mécanisme principal de détermination de la production. Il est,

par essence, changeant. Il n'obéit pas à la planification classique, développée en France depuis la dernière guerre. L'exercice d'optimisme du VII<sup>e</sup> Plan, qui prévoyait une croissance de 5 % par an entre 1975 et 1980, a porté un coup sévère à sa crédibilité. Le mythe du Plan a vécu. Faut-il pour autant renoncer à toute forme de concertation et de prévision macro-économique à moyen terme ? Nous ne le pensons pas, car notre pays a besoin de programmes d'orientation stratégique, mettant l'accent sur les déséquilibres les plus graves, et sur les moyens d'y remédier.

Aujourd'hui, par exemple, nous savons que la croissance de l'investissement productif est une priorité pour l'économie française. Pour atteindre cet objectif, l'Etat doit impérativement mettre en œuvre une politique cohérente de moyen terme. Le Plan peut aider à déterminer les principaux axes de cette politique.

## L'impératif de compétitivité

Dans certains domaines, il a déjà rempli cette mission. Ainsi, les conclusions tirées du rapport du groupe long terme « Énergie » mis en place au Plan en 1983 ont permis la mise en œuvre d'une stratégie énergétique qui se révèle aujourd'hui à peu près satisfaisante.

Dans une économie de marché où les décisions des acteurs individuels sont fondamentales, les pouvoirs publics ne peuvent mener à bien leur action sans que celle-ci recueille l'adhésion des décideurs économiques et de leurs représentants. L'élaboration des orientations stratégiques doit reposer sur la plus large information possible.

(\*) Président de la commission économique du CNPF.

des acteurs économiques et sociaux, et sur une juste appréciation par le gouvernement de leurs problèmes et de leurs comportements.

L'Etat ne doit pas asservir les autres agents économiques. Mais il doit, plus que jamais, se concerter avec eux pour mieux comprendre le marché et mieux adapter ses décisions à l'impératif de compétitivité. De même, entreprises, organisations professionnelles et syndicales peuvent tirer le plus grand bénéfice d'informations leur permettant de connaître leur environnement et les grandes orientations de la politique des pouvoirs publics. Il apparaît utile que, à intervalles réguliers (plutôt tous les trois ans que tous les cinq ans), tous les acteurs analysent ensemble notre évolution économique et sociale et s'informent mutuellement des objectifs qu'ils considèrent comme prioritaires. Ainsi conçu, le Plan n'est pas un outil dirigiste. Il permet, au contraire, d'organiser la transparence et la circulation de l'information, qui sont indispensables au bon fonctionnement d'une économie de liberté.

Une telle conception du Plan exige naturellement une réforme en profondeur des procédures existantes. Il conviendrait certainement de renoncer aux deux lois de Plan et de se contenter de documents d'orientation stratégique à trois ans. La Commission nationale de planification serait supprimée tandis qu'une commission de synthèse, s'appuyant sur quelques groupes de travail et sur les prévisions disponibles, permettrait d'organiser le débat sur la stratégie d'ensemble sans vote ni avis.

Le Commissariat général du Plan ne redeviendrait, certes, jamais le chef d'orchestre de la croissance. Mais s'il s'adapte aux contraintes de l'économie de marché, il peut en être un allié précieux.

## SPÉCIAL ASSOCIATIONS

## ASSOCIATION BIEN GÉRÉE EST VOUÉE AU SUCCÈS.

Vous êtes gestionnaire d'une association. La Caisse d'Épargne Écureuil peut vous aider à la gérer, à la financer et à la développer comme une véritable entreprise. Grâce à sa vocation et à son expérience du milieu associatif et de l'économie sociale, l'ami Financier vous propose, en plus du compte-épargne Écureuil et de la Carte Bleue, plusieurs services spécialement adaptés aux préoccupations spécifiques des associations :

— Le Livret A "Spécial Associations" : ses intérêts détaxés et son plafond 5 fois supérieur à celui des particuliers permettent de reconstituer les disponibilités temporaires.

— Les Crédits-Réalisés de l'Écureuil : ils couvrent des besoins momentanés de trésorerie en finançant sur courte durée et à un taux privilégié certains retards de recettes.

— Les "Prêts Associations Écureuil" : ils financent le développement de votre association grâce aux possibilités de prêts à l'équipement et à l'investissement, à court, moyen et long terme.

— La gamme complète de placements : SICAV Associations, SICAV de trésorerie, SICAV long terme, FCP. Avec l'Écureuil, votre association deviendra rapidement un succès. Demandez dès maintenant, à votre Caisse d'Épargne, la brochure de l'ami Financier "Spécial Associations".

**L'AMI FINANCIER**  
Caisse d'Épargne Écureuil

(Publicité)

**OBSERVATIONS ET DIAGNOSTICS ÉCONOMIQUES**

Directeur de la publication : Jean-Marcel JEANNENEY

REVUE (trimestrielle) - Octobre 1986

- La croissance entrevue
- Hong-Kong et Singapour : deux modèles non exemplaires
- Les prix récents des matières premières et du pétrole
- De la valeur effective des créances bancaires sur les PVD
- Des conséquences patrimoniales de la désinflation
- Un exemple de modélisation et de prévision en Afrique : le modèle « MEGA » de l'économie gabonaise
- Dorénavant le social entraîne-t-il l'économie ?

ABONNEMENTS	LETTRE	REVUE	REVUE ET
Tarifs 1987	10 ans/an	4 ans/an	LETTRE
Institutions, Entreprises	140 F	220 F	370 F
Particuliers	70 F	190 F	230 F

Observatoire Français des Conjonctures Économiques (OFCE)  
69, quai d'Orsay - 75007 Paris - Tél. : 45-55-95-12.

**QUAND LA TENSION MONTE A LA CORBEILLE...**

مكتبة الأهل



سكناك الـ ٤٧

LE PLAN EN QUESTION

Dire d'où vient le vent

par PIERRE HÉRITIER (\*)

Nous ne sommes plus à l'époque de Jean Monnet. Prenons acte des évolutions. Peut-on aujourd'hui assimiler le Plan à une somme de prévisions quantitatives ? Doit-on construire l'avenir, les yeux rivés sur les normes de production nécessaires pour atteindre les millions de tonnes d'acier, de ciment, de blé déterminées par « des planificateurs éclairés » ? Dans un univers en pleine mutation, nous reconnaissons volontiers l'archaïsme d'une telle conception, que d'ailleurs personne ne défend. Mais nombreux sont les destructeurs du Plan qui s'appuient sur cette vision dépassée pour jeter le bébé avec l'eau du bain. La meilleure façon d'enterrer la planification serait de refuser les adaptations nécessaires.

La CFDT n'éprouve ni nostalgie à l'égard du passé ni besoin de céder à toutes les modes du jour : plus l'avenir est incertain, plus notre pays a besoin de planification. C'est tellement évident que les grandes entreprises — françaises et internationales — s'efforcent de mettre en place des systèmes de planification pour leurs propres besoins. L'Etat, comme l'ensemble des acteurs économiques et sociaux, ne peut avancer vers le troisième millénaire sans essayer de percer le brouillard. Sans travail prospectif, la France commettrait au niveau économique l'erreur des militaires qui firent édifier la ligne Maginot alors qu'il fallait déjà penser à une stratégie de mobilité.

Un débat au-dessus de la mêlée politique

Au moment où se produisent de grands bouleversements économiques et technologiques, les décideurs ont besoin de voir loin et de voir large. Ce n'est pas le moment de porter des colibres ; qu'il s'agisse d'opérer des choix technologiques, de gérer l'avenir des régimes de retraite, de définir une stratégie internationale ; patrons, syndicalistes, gouvernements ont besoin d'un éclairage sur les grandes tendances des dix années à venir. Ils ont besoin d'un cap. Dans les compétitions maritimes, le concurrent qui s'obstine à ne pas tenir compte du vent est battu d'avance. Mais celui qui perd sa boussole perd aussi ses chances. Fixer un cap, dire d'où vient le vent et où il souffle, c'est peut-être ça la nouvelle image de la planification ?

Pour assurer ce rôle d'éclairage, la planification doit être placée au-dessus de la mêlée politique. La vie politique est rythmée par les échéances électorales. Un gouvernement, quel qu'il soit, a toujours tendance à privilégier le traitement immédiat des problèmes. Cette logique du court terme enferme souvent les solutions dans des raisonnements à courte vue. Les gouvernements sont peu enclins à engager des réflexions à échéance lointaine, car vraisemblablement ils auront à ce moment-là cessé d'exister. Cette myopie structurelle met en

relief l'intérêt de l'autonomie d'une grande instance, non soumise d'approches partiales, dotée d'une sorte de légitimité « scientifique ». Le Commissariat au Plan répond assez bien à ces critères. Il jouit d'une réputation d'ouverture et de rigueur. Il dispose d'un savoir-faire, d'une capacité d'analyser le dialogue social et de mobiliser les experts dans une démarche d'élaboration qui implique les forces sociales.

Cette distance de la planification à l'égard de la mêlée politique lui donne une place tout à fait décisive dans les concertations entre patrons, syndicats, administrations. Cette fonction du Plan est tout à fait essentielle dans une société éclairée et rongée par les corporatismes. Sans porter atteinte à la spécificité de chacun — syndicalistes, patrons, hauts fonctionnaires — cette concertation constitue un facteur de déblocage et, au minimum, un moyen de clarification des problèmes à traiter et des positions en présence.

La planification doit aussi assumer une fonction de cohérence. Aujourd'hui, tout le monde fait des prévisions, chacun dans son « fief » : le ministère des finances utilise la direction de la prévision, l'éducation nationale s'appuie sur des projections, l'INSEE fait tourner des modèles pour le ministère des affaires sociales, les grandes entreprises — nationales et privées — planifient, avec souplesse parfois, leur avenir. Or tous ces microcosmes fondent leur planification sur des logiques cloisonnées. Face à ce polymorphisme de la planification, il est nécessaire d'avoir un lieu de mise en cohérence, de confrontation des logiques et de mise en perspective des projets.

Il faudrait aussi souligner les deux innovations introduites dans le système de planification : les plans régionaux et les contrats de Plan. Ils constituent l'annonce d'une planification contractuelle et décentralisée. Le mouvement lancé doit se poursuivre, s'affirmer, se confronter aux obstacles inévitables, trouver ses limites, avant que l'on ne corrige ou remodèle l'édifice mis en place. D'ailleurs, si le plan national a fait l'objet d'attaques ou d'abandon, il ne s'est trouvé aucune voix pour décrier la planification régionale. Or celle-ci est inconcevable sans planification nationale.

La planification en 1986 n'appartient pas aux thèmes porteurs en vogue. Au-delà de la mode des cercles parisiens, cette notion — marquée par une image dirigiste et rigide — a besoin d'être rafraîchie et adaptée aux besoins de l'époque. Nier la nécessité de la planification, c'est renoncer à voir plus loin que le bout de son nez. En rester aux vieilles et méthodes d'hier, c'est accepter délibérément de se retrouver dans le décor. Alors imaginons, adaptons, donnons une nouvelle légitimité et une efficacité reconnue à la planification des années 90.

(\*) Secrétaire national de la CFDT.

GRACE AUX ÉTATS-UNIS ET AU JAPON

Le deuxième souffle des dragons

par JEAN LEMPÉRIÈRE (\*)

Le bras de fer qui se poursuit depuis un an entre les États-Unis et les grandes puissances industrielles rivales sur les plans financier et monétaire a offert une superbe occasion aux nouveaux pays producteurs d'Extrême-Orient. Hongkong et surtout Taiwan et la Corée du Sud en ont remarquablement profité.

Pour certains observateurs, 1985 semblait marquer la fin de leur croissance impétueuse : « les quatre petits dragons ont perdu leur fougue », disait-on en Extrême-Orient. Malgré des ventes accrues de plus de 2 milliards de dollars, ils avaient reculé de 1 % dans les importations de produits manufacturés des États-Unis.

A la stagnation des exportations de Taiwan, s'ajoutait le recul net des ventes de la Corée, de Hongkong et de Singapour et la croissance partout s'était fortement ralentie. Les succès enregistrés dans de nouveaux secteurs ne compensaient pas les reculs dans les secteurs traditionnels. L'idée cheminant qu'ils arrivent à bout de souffle et maintiendraient difficilement leur pression sur des marchés saturés.

Des produits très compétitifs

Les résultats du premier semestre 1986 concordent — sauf à Singapour — pour indiquer un redressement spectaculaire caractéristique des capacités de récupération de ces économies dynamiques. On doit noter toutefois à quel point il est lié à l'évolution économique et monétaire des États-Unis et aux pérépiétés de la compétition États-Unis-Japon.

Les exportations domestiques de Hongkong, qui n'ont vraiment redémarré qu'au deuxième trimestre, sont pour les six mois en progrès de 8 % par rapport au premier semestre 1985, malgré une baisse de 7 % des exportations vers la Chine. La politique chinoise de restrictions d'importations ne sera pas sans conséquence : mais la croissance prévue pour l'année est de 4,5 % contre 0,8 % l'année précédente.

Toutefois, les gros succès sont pour Taiwan et la Corée. Des monnaies liées au dollar les ont bien placés dans une période de réévaluation du yen, mais ils n'auraient pas pu en tirer profit sans des produits compétitifs et l'élargissement de leur activité. Après les mauvais résultats de 1985, les chiffres des six premiers

mois confirment les croissances prévues pour 1986 de 8 % en Corée et de 9 % à Taiwan.

Pour les huit premiers mois de l'année, les exportations de Taiwan, en progrès de 24,2 %, dépassent 25,2 milliards de dollars (dont 16 % de matériel électronique). Elles laissent un bénéfice proche de 10 milliards de dollars, dit pour les neuf dixièmes aux échanges avec les États-Unis. Les livraisons outre-Pacifique, dont la part est passée en trois ans de 35 à plus de 48 %, sont donc la clé de ces échanges.

Des concessions s'imposent donc face à un partenaire sourcilieux : nouvelles limitations volontaires des exportations de textiles, d'acier, de machines-outils ; suppression des licences d'importation sur trois mille articles. Diverses négociations se poursuivent. Mais Taiwan résiste énergiquement aux pressions américaines pour une réévaluation de la monnaie.

Les réserves de change, qui plaçaient Taiwan au sixième rang dans le monde en décembre 1985, ont continué à s'accumuler de mois en mois pour atteindre 32 milliards de dollars en juillet dernier (le montant le plus fort par habitant). Mais cette situation crée une réelle menace d'inflation, que le gouvernement et les banques s'efforcent de maîtriser.

Pour la Corée, le redressement est d'autant plus net que les difficultés avaient été plus sérieuses au début de 1985, avec l'effondrement des grands contrats au Moyen-Orient et une crise politique latente. Au premier semestre 1986, le progrès de 23 % des exportations compense très largement le recul de 4 % de l'année précédente.

La dépréciation du won de 40 % par rapport au yen a favorisé considérablement la position coréenne. La baisse des taux d'intérêt est de plus très sensible pour un pays qui est le troisième emprunteur du tiers-monde avec une dette extérieure de 47 milliards de dollars.

Ce redressement est placé sous deux signes essentiels : la diversification de l'industrie coréenne et un rapprochement plus étroit avec les États-Unis. Les exportations coréennes traditionnelles (textile, construction navale, grands travaux) n'ont connu qu'une faible expansion, lorsque même elles ne sont pas en recul. Mais les gros

progrès viennent de l'électronique, des télécommunications et de l'automobile.

La mutation s'appuie sur une très forte relance des investissements (+ 40 % d'après certaines sources). Tout un programme de construction automobile est mis en place (560 000 voitures pour 1988, dont plus de la moitié pour l'exportation) pour s'attaquer au marché américain, avec une voiture à très bon marché déjà forte d'un premier succès au Canada (80 000 en 1985). Les Japonais « attendent le choc » de ce nouveau concurrent.

Diversification de la production

Cependant le gouvernement coréen, décidé à réduire son déficit chronique avec Tokyo (2 à 3 milliards de dollars par an), a publié plusieurs listes de produits courants importés du Japon, encourageant les importateurs à s'approvisionner ailleurs (équipement industriel, produits chimiques, fibres textiles, électronique et matériel électrique). Les Européens peuvent d'ailleurs, comme les Américains, tenter d'en profiter.

(\*) Conseiller commercial.

ter. Certains industriels américains cherchent même à fournir des pièces détachées et du matériel d'équipement aux fabricants coréens d'automobiles.

Actuellement, la complémentarité avec l'économie des États-Unis et l'intégration d'une partie de leur production au cycle industriel américain semblent donner à ces pays une certaine assurance. Assurance bien précaire ! Et le scepticisme sur les possibilités de croissance des États-Unis s'exprime dans la presse à l'occasion des négociations. Non seulement ils sont à la merci du maintien et du succès d'une certaine politique américaine, mais, toujours aussi d'innovations technologiques transformant les conditions de production.

Deux horizons se superposent avec deux discours différents. « Le marché domestique doit être le nouveau moteur de la croissance », déclarait-on officiellement en Corée en 1985. Mais une telle conversion ne s'opère pas en quelques années. Dans l'immédiat, la diversification de la production et la recherche de nouveaux débouchés s'imposent de toute urgence. Elles ont déjà commencé. Pour les huit premiers mois de l'année, Taiwan a accru de moitié ses livraisons à l'Europe qui est le partenaire le plus recherché.

Allez

\$ fr £ ¥

DENISE FLOUZAT

Economie contemporaine

Tome 1 : Les fonctions économiques  
10<sup>e</sup> édition - Mise à jour 1986

Tome 2 : Les phénomènes monétaires  
8<sup>e</sup> édition - Mise à jour 1986

Collection "Thémis" dirigée par Maurice Druzeau.

LES LIVRES DES PUF QUESTIONNENT LE MONDE

DROGUE :  
DANGER AUX PORTES  
DE L'AFRIQUE

DIEU  
EST-IL EN BONNE SANTÉ ?

INZALI  
ENFIN TOUTE LA VÉRITÉ  
SUR SA FUTE

FEMMES :  
LES PLUS RICHES DU MONDE

C'EST DANS LE NUMÉRO 31 DE NOVEMBRE

JEUNE AFRICAINE  
Magazine

L'AUTRE MANIÈRE DE VIVRE L'ACTUALITÉ  
En vente chez votre marchand de journaux

...GARDEZ LA TÊTE  
FROIDE AVEC  
PORTEFEUILLE  
BOURSIER

Un puissant logiciel de gestion et d'aide à la décision. Et en plus, il vous connecte au réseau CalvaCom : toute la Bourse en direct pour réagir au bon moment. Disponible sur Apple. Version Thomson à paraître.

Renseignements : (01) 48.97.44.44.

calva

FRANCE MANAGER LOGIC

Vient de paraître

PLANTU

196 pages, plus de 300 dessins publiés dans Le Monde

EN VENTE CHEZ TOUS LES MARCHANDS DE JOURNAUX 45 F

OU PAR CORRESPONDANCE

NOM \_\_\_\_\_ PRÉNOM \_\_\_\_\_

ADRESSE \_\_\_\_\_

CODE POSTAL \_\_\_\_\_ LOCALITÉ \_\_\_\_\_

NUMÉRO D'EXEMPLAIRES \_\_\_\_\_ X 499 F (hors d'expédition actual)

Commande à être envoyée avec votre règlement à LE MONDE Service des Ventes au numéro 7, rue des Belles, 75427 Paris Cedex 07



## La chronique de Paul Fabra

**C'**EST vendredi 24 octobre qu'on a vu s'inscrire sur l'imprimante du télescripteur décrivant l'activité du cœur de la centrale de Cattenom la portion de courbe manifestant, aux yeux des spécialistes, la « divergence » du réacteur. Après les nombreux essais d'usage, il faudra encore un certain délai pour que la première tranche de la centrale soit couplée au réseau. Probablement à la mi-novembre (le Monde du 26 octobre).

Alors que ce jour-là je visite la vaste salle des machines (où est installé le groupe des turbo-alternateurs) en compagnie du chef de l'aménagement du chantier, Alain Malfon, un homme du Midi allant et ouvert, mon accompagnateur proclame son enthousiasme : « Que c'est beau ! » Il est vrai que les machines flambent neuves, les unes peintes en bleu, les autres en rouge, une troisième en blanc, composent un paysage industriel des plus impressionnants.

C'est pourtant cette centrale que le célèbre ministre-président de l'Etat de la Sarre, Oskar Lafontaine, qualifie de « centrale de la mort ». Au Luxembourg, dont la frontière est située à 12 kilomètres, les protestations ne cessent, pas depuis 1979 contre la construction de la centrale française. Si les quatre tranches prévues sont menées à bien, celle-ci devrait produire, d'ici à 1990, quelque 10 % de la production française totale d'électricité.

La centrale de Cattenom justifie-t-elle les craintes que les voisins allemands et luxembourgeois éprouvent à son égard ? La question peut se poser à deux niveaux. Pour ceux qui refusent tout programme nucléaire comme comportant des risques inacceptables, même si ces derniers ont peu de chances de se réaliser, la réponse va de soi. Pour ceux qui, sous certaines conditions, acceptent la construction de centrales, la question revient-elle à comparer la fiabilité des installations françaises et des installations allemandes ? Si l'on pose le problème de cette façon, les arguments ne

## Les yeux de Chimène pour Cattenom

manquant pas, ni dans un sens ni dans l'autre, même si, pour un profane, l'avantage pourrait sembler légèrement pencher du côté allemand.

C'est ainsi qu'on peut faire valoir que, au cas où un avion du poids d'un Phantom tomberait perpendiculairement sur le dôme de l'enceinte d'un réacteur, celui-ci résisterait au choc en Allemagne si la vitesse de l'appareil ne dépassait pas 800 km/h, en France, si elle n'excédait pas 500 km/h. Cependant, au cas où l'avion, au lieu de tomber à pic, atteindrait le dôme de biais, la résistance de l'installation française serait à peu près comparable à celle de l'installation allemande.

Dans un document publié par la direction de l'équipement de l'EDF on peut lire : « Une réglementation est un édifice qui repose sur un certain nombre de principes. La française s'inspire d'une doctrine tout à fait différente de celle que l'on applique en Allemagne. Ce qui définit le mieux est l'ensemble des critères retenus pour le choix des sites destinés à recevoir les réacteurs. Outre la présence d'une source d'eau à proximité (rivière, océan), nécessaire pour la condensation de la vapeur et l'existence d'un sous-sol capable de fournir un terrain « convenable » pour les fondations — préoccupations que l'on retrouve bien sûr partout — un site sélectionné par EDF doit encore correspondre à un niveau d'agression extérieure jugé « acceptable ». En d'autres termes, la doctrine française est la suivante : dans un endroit menacé de secousses sismiques, mêmes faibles, il vaut mieux ne pas construire de centrale que d'en édifier une aux structures renforcées. « Au Japon, nos centrales ne vaudraient pas un clou », dit un technicien de haut niveau. Il est du reste excessivement sévère.

Le même principe s'applique pour l'ensemble des agressions extérieures. Un site devra, par exemple, se trouver éloigné du passage d'une ligne d'avions commerciaux ou des manœuvres d'avions militaires. Dans le cas contraire, on y renonce comme ce fut le cas à Marguier. On estime suffisant que l'installation puisse supporter le choc d'un appareil de l'aviation dite générale, telle la chute d'un Lear Jet, l'équivalent d'un Mystère-20, ou d'un appareil Cessna.

Cela dit, n'en concluons pas que les centrales françaises sont particulièrement fragiles : « En cas de grave séisme, c'est dans la centrale nucléaire qu'il faudrait installer l'hôpital de fortune », déclare le même technicien. De quel droit accueillir avec ironie son affirmation ? Une centrale française est faite pour résister à un séisme de force 7 (elle serait détruite par un séisme très violent de force 8, mais s'arrêterait).

Les centrales de 1 300 mégawatts sont munies d'une double enceinte en béton (qui a remplacé l'enceinte d'acier châtée doublée d'une « peau métallique » des plus anciennes). Rien à voir avec les centrales pauvrement protégées du type Tchernobyl.

La réglementation française tire parti — et qui pourrait le lui reprocher ? — de la configuration générale du pays. La France, au contraire de la RFA, possède, tout au moins à l'échelle européenne, de vastes espaces peu peuplés. Mais le corollaire du parti qui a été choisi est que l'on pose en hypothèse que les centrales fonctionneront dans un monde pacifié et, par conséquent, pacifique. Il serait difficile de nier que l'équipement nucléaire civil de la France rendrait celle-ci particulièrement vulnérable en cas d'attaque aérienne. Les deux programmes, le civil et le nucléaire, ne se contredisent-ils pas, puisque le premier contribue à ren-

dre encore moins crédible la fameuse discussion ?

Du point de vue économique, cette stratégie est payante. Elle se traduit par un coût de production relativement bas du kilowattheure en France. S'il est supposé à 100, celui de la Belgique serait de l'ordre de 125, celui de l'Allemagne de 135 à 150. La différence en notre faveur est due à ce que les normes arrêtées pour le matériel en service ont été conçues pour des sites à l'abri de très fortes agressions. Hormis les deux tranches qui fonctionnent encore selon le filaire graphite-gaz, à Saint-Laurent-des-Eaux, au bord de La Loire, toutes les centrales françaises sont construites sur le même modèle utilisant la même technique d'eau sous pression. Le standardisation très poussée du programme est rendue possible par la politique du four-nisseur unique. Toutes les chaudières sont fabriquées par Framatome, tous les turbo-alternateurs par Alsthom. Le directeur adjoint de l'équipement de l'EDF, Denis Gausson, estime que si on doit continuer à construire des centrales, c'est parce qu'on en aura besoin. « Non pas, ajoute-t-il, pour conserver l'outil de production. » Telle est en effet, en termes économiques, la bonne façon de poser le problème.

Autre différence avec la doctrine allemande : « Le règlement ne prévoit pas que l'on tire sur l'assailant », dit M. Gausson. En cas d'alerte, on prévient la force publique : « Je me félicite que nous soyons en pareilles circonstances obligés de faire appel à la gendarmerie. » En Allemagne, comme aux Etats-Unis, les gardiens sont armés.

Pour les coups durs éventuels, on s'en remet au principe dit de la défense en profondeur, qui revient à prévoir des chemins de plus en plus difficiles à franchir en cas d'attaque et, en cas d'acci-

dents, des obstacles successifs pour s'opposer à la propagation du sinistre. La réglementation française est celle d'un pays où la contestation est faible, par comparaison en tout cas avec la violence et l'obstination qu'elle manifeste en Allemagne et dans quelques autres pays.

Le temps n'est plus où l'on s'affirme les meilleurs dans l'abstrait. Nombreux seraient sans doute les techniciens français disposés à souscrire pour eux-mêmes à ce jugement mesuré du physicien allemand, Helmut Hirsch, animateur d'un groupe « écologie » à Hanovre : « La seule chose que l'on peut dire est que la philosophie dont s'inspirent les mesures de sécurité allemandes est autre que celle qu'ont adoptée d'autres pays, mais en aucun cas on ne peut dire qu'elle leur est supérieure. » Cependant, en Allemagne, les tribunaux, comme en témoigne un difficile procès en cours (intégré par un ministre « vert » de la Hesse), sont chargés de veiller au respect des dispositions de la « loi sur l'atome » de 1975. En France, la très compétente direction de l'équipement de l'EDF doit satisfaire son exploitant, qui n'est autre que l'ingénierie direction production-transport de l'EDF. Saine division des tâches au sein de l'entreprise mais où est le contrôle extérieur ? Le public français s'est, jusqu'à ce jour, accommodé de cette absence.

Le programme nucléaire est fortement ralenti depuis 1982. On ne construit plus qu'une tranche à une tranche et demi par an, au lieu de cinq à six avant 1981. Mais la réduction n'a pas porté sur Cattenom, dont on avait augmenté en 1979 la capacité prévue (quatre tranches de 1 300 mégawatts au lieu de deux de 900 et deux de 1 300). Ce surprogramme lancé au lendemain du second choc pétrolier s'expliquait par rapport aux prévisions par le souci de créer à tout prix des emplois. L'énorme chantier de Cattenom occupe encore plus de quatre mille personnes.

## LE PLAN EN QUESTION

## Trois livres pour s'y reconnaître

Les lecteurs qui souhaiteraient étudier de près l'histoire du Plan et envisager ses développements peuvent se référer aux deux derniers ouvrages parus sur ce sujet (le Monde du 4 juillet).

● Le Plan français, mythe ou réalité, par Emile Queset et Lucien Touzery (Economica, 145 F). Les deux auteurs, qui ont participé aux travaux du Plan, nous en présentent une vision claire et précise. L'étude

qu'ils font du rôle de la planification ne peut que renforcer les partisans du système, revu et corrigé, cela s'entend.

● Le Plan dans l'économie française, par Pierre Bauchot (Presses de

la Fondation nationale des sciences politiques et économiques, 98 F). Agrégé de sciences économiques, Pierre Bauchot a été directeur des études à l'ENSA, directeur scientifique au CNRS et président de l'université de Paris-I. Il montre comment les plans ont perdu de leur pouvoir de coordination et d'arbitrage de la politique économique française, les pouvoirs publics donnant la priorité au court terme sur le moyen terme. Il propose un renouvellement des méthodes de planification qui permette de répondre au défi du moment : insérer la France dans le développement économique international.

● Mémoires, par Jean Monnet (Fayard, 1976). Pour bien comprendre l'histoire du Plan, mieux vaut s'en référer aux Mémoires de Jean Monnet. C'est sous l'impulsion du général de Gaulle qu'il créa le Commissariat général du Plan et donna naissance à cette institution qui contribua largement à la renaissance économique de la France. Les pages qui précèdent l'histoire de la mise en route de la planification « à la française » sont particulièrement éclairantes. Elles montrent à quel point le contexte a changé, invitant à l'esprit de réforme sans reniement des principes.

F. S.

**Controverse**  
sur la  
**banque**  
et la  
**monnaie**  
140 pages 58 Francs  
par Jacques RIBOUD  
auteur de  
"MECANIQUE DES MONNAIES"

L'urgence de corriger le déséquilibre monétaire et pour répondre des conséquences économiques de la monnaie, sa circulation (1979) et pour les besoins de la monnaie internationale.

Jacques RIBOUD entreprend de le montrer.  
Un travail de démolition nécessaire pour ouvrir la voie à des idées neuves.

Collection de la R.P.P. **pu**  
REVUE PARLEMENTAIRE ET POLITIQUE  
Sécherre - 1979 - 1980 - 1981 - 1982

## MIX AND MATCH 9020

**T**OUT VA AVEC TOUT ET RÉCIPROQUEMENT.  
Telle est la cohérence du nouveau concept de terminaux Ericsson Mix and Match : Ericsson Mix and Match 9020, c'est la station de travail personnalisée.

Pour s'adapter à ses besoins et aux exigences de son "métier", tout utilisateur, du magasinier au directeur financier, peut maintenant modular les éléments de son poste de travail (écran, unité logique, clavier) en choisissant parmi :

- 4 types d'écrans
- 3 types d'unités logiques
- 3 types de claviers

De plus Ericsson Mix and Match permet de donner à chacun le degré d'intégration dont il a besoin dans le système d'information : mono ou multi sessions, mono ou multi hosts, mono ou multi constructeurs (IBM, Sperry, DEC...).

En matière de réseaux, Modular pour Maîtriser est la vocation d'Ericsson.  
Ericsson Mix and Match 9020 en est l'aboutissement.  
Ericsson Financement : un des éléments de l'offre globale Ericsson.  
Ericsson Tél. : (0) 47 80 71 17

**ERICSSON**  
MODULER POUR MAÎTRISER

## revue française d'économie 2

Michel ROCARD Entretien  
Franco MODIGLIANI (Prix Nobel) Cycle de vie et épargne  
Sir Karl POPPER Sur l'économie  
Jacques MISTRAL Le retour de Keynes  
Anthony ROWLEY La dette française de 1958 à 1974  
Friedrich A. HAYEK L'information et la société  
4 questions à Michel PECQUEUR  
Chronique financière Gérard DE LA MARTINIÈRE  
Revue des revues Daniel VITRY

**revue française d'économie**  
2  
VOLUME 1-2, Janvier 1986

Michel ROCARD Entretien	Franco MODIGLIANI (Prix Nobel) Cycle de vie et épargne	Sir Karl POPPER Sur l'économie
Jacques MISTRAL Le retour de Keynes	Anthony ROWLEY La dette française de 1958 à 1974	Friedrich A. HAYEK L'information et la société
4 questions à Michel PECQUEUR	Chronique financière Gérard DE LA MARTINIÈRE	Revue des revues Daniel VITRY

rfe Fayard  
75 F  
vendue en librairie

Siege de la revue :  
23 rue Bonaparte-Casanova 75001 Paris. Tél. 42 61 31 53  
Abonnement (pour 4 numéros) : Particuliers, 220 F. Entreprises, 320 F.

مكتبة الشرق

سكانة ٢٠٠٠

# Economie

... Le Monde • Mardi 4 novembre 1986 37

## REPÈRES

### Fuite de capitaux

**Encouragement aux réinvestissements au Brésil**

En dépit d'une croissance très forte, de l'ordre de 12 % depuis le début de 1986, contre 8,5 % en 1985, le Brésil assiste à un phénomène préoccupant : durant le premier semestre, les nouveaux placements étrangers n'ont atteint que 15 millions de dollars, contre 582 millions un an auparavant, alors même que les rapatriements des sociétés étrangères s'accroissent pour atteindre environ 550 millions.

Afin de contenir ces rapatriements et d'encourager les réinvestissements sur place dont le pays a besoin, le gouvernement brésilien a pris, à la fin de la semaine dernière, deux types de décisions : les sociétés étrangères pourront ouvrir auprès de la Banque centrale des comptes libellés en devises et rémunérés sur la base du LIBOR (taux interbancaire de Londres) ; les marchés boursiers de Rio-de-Janeiro et de São-Paulo seront rapidement ouverts au capital étranger.

### Conjoncture

**Les industriels français optimistes**

Les chefs d'entreprise interrogés par l'INSEE dans le cadre de l'enquête trimestrielle dans l'industrie sont optimistes. Au troisième trimestre de cette année, la demande globale et la demande étrangère adressées à l'ensemble de l'industrie se sont accrues. L'amélioration a été particulièrement sensible pour la construction automobile, moins importante pour les biens de consommation. Les fabricants de biens d'équipement professionnels et les industriels de l'agro-alimentaire ont enregistré une stabilisation de la demande globale.

Pour le quatrième trimestre, les chefs d'entreprise estiment que la demande globale devrait continuer à augmenter dans toutes les branches. Elle devrait être soutenue par la croissance de la demande étrangère, sans dans les biens d'équipement. L'enquête révèle en outre que, alors que depuis mars dernier les prix à la production ont diminué à un rythme mensuel moyen de 0,1 %, les entreprises prévoient, pour le quatrième trimestre, une hausse de prix mensuelle de l'ordre de 0,3 % pour l'ensemble de l'industrie.

## AFFAIRES

L'Institut de participation du bois et du meuble a un an

### Comment financer les petits et les gros ?

Cette société financière, présidée par M. Guy Nébot, auquel le gouvernement socialiste avait demandé un rapport sur ce sujet, dispose aujourd'hui d'un capital mobilisable de 60 millions de francs et d'un fonds de garantie qui atteindra 19 millions de francs (permettant de cautionner, selon M. Nébot, des investissements douze fois supérieurs). Elle a, en un an, injecté 20 millions de francs de fonds propres dans vingt et une PME du secteur, soit trois fois plus que le flux usuel. Rapidité de la décision, étude de tous les dossiers, pragmatisme, telles semblent être les recettes de M. Nébot, qu'il applique aussi à l'Institut de développement des industries alimentaires (IDIA) qu'il dirige par ailleurs.

La filière bois souffre d'une image d'archaïsme, véhiculée par quelques gros industriels plus ou moins anciens (le GBC - Groupement européen de la cellulose, - La Chapelle-Darblay...). Au point que, sous une forte incitation gouvernementale, un outil de financement aussi modeste que l'IPBM n'aurait sans doute jamais vu le jour (1). Le déficit global de la filière (14,1 milliards de francs en 1985) a des vertus contradictoires : il incite les gros détenteurs de capitaux à se retirer dans ce secteur ; il prouve que c'est un domaine où des efforts considérables restent à faire. Présentant son premier bilan, M. Nébot constatant que les déficits des produits de scierie (2,2 milliards) et du meuble (4,6 milliards) allaient diminuant, alors que celui du groupe pâte-papier-carton (6,2 milliards) était relativement incompréhensible. Tout cela pour dire qu'il existe, en aval de la filière, un tissu d'entreprises performantes.

L'immigration récente le 17 octobre dernier, du Pôle productif bois assemblé, installé à Pont-A-Mousson, par les professionnels du bois, avec l'aide des pouvoirs publics, montre que le plus vieux matériau du monde se marie bien avec la robotique. Par exemple, chez Escobois, un des plus importants scieurs de France, à Escources (Landes) filiale du groupe Gasco-

Une bande de copains a eu l'idée de fabriquer une mezzanine en bois pour gagner de la place dans un logement. C'était il y a trois ans. Aujourd'hui, la société Espace Loggia fait 8 millions de francs de chiffre d'affaires. Elle s'est « professionnalisée ». Création d'entreprises, lancement de produits nouveaux, modernisation, problèmes de successions : à chaque fois, il est nécessaire de trouver des fonds propres. L'Institut de participation du bois et du meuble (IPBM), créé à cet effet en juillet 1985, vient de souffler sa première bougie.

gac, l'ordinateur permet de gagner 10 % sur le coût des grumes.

Toutefois, la distinction qui s'opère entre les PME d'aval, pour lesquelles l'IPBM est un outil adapté, et les grosses entreprises de l'industrie de trituration (pâte et paumaux), qui posent des problèmes de financement considérables, n'est pas satisfaisante. Elles ont en effet partie liée, tant au plan technique qu'à celui des marchés.

L'intégration au marché mondial, l'influence du cours du dollar et du coût des transports ne concernent pas que les pâtes et papiers. L'exemple des sciages de résineux est à cet égard intéressant : sur un marché mondial de 70 millions de mètres cubes, le Canada en produit 35 millions. Que les États-Unis cherchent à se protéger des importations, comme ils s'y emploient actuellement, et les exportations canadiennes déferleront sur l'Europe. La forêt landaise fournit à elle seule 30 % de sciages de résineux français avec 1,3 million de mètres cubes. Autant dire que l'évolution des rapports nord-américains intéresse, comme la concurrence nouvelle de l'Espagne, du Portugal, du Chili ou de l'Afrique du Sud.

Pour les entreprises landaises (comme pour les autres), une seule solution : aller plus loin dans la valeur ajoutée, en divisant par trois le temps de séchage, par une technique expérimentale chez Flamand-Saint-Isidore (Gironde), en robotisant le tri des lambris comme chez Chuzant-Demolins, en créant de nouveaux mobiliers de bureau modulaires comme chez Escobois, etc.

Ce qui est vrai pour ces PME, l'est aussi pour les grosses entreprises : seule la taille de l'investisse-

ment change. Ainsi, dans la bataille mondiale, la Cellulose du pin mise, dans son usine de Facture (Gironde) sur une nouvelle variété de papier de surface pour les cuisses en carton, le « brun-blanc », et, dans celle de Tartas (Landes), sur la pâte « fluff » pour les produits d'hygiène, car elle dispose d'une bonne avance technologique sur ce produit qui dispose d'un marché en forte expansion.

### Un puzzle incomplet

Les efforts des uns et des autres sont liés car ils dépendent d'une même matière première : la forêt. On sait que les petits bois qui alimentent les usines de pâtes à papier ou de panneaux à particules doivent être coupés pour permettre aux arbres qui deviendront le bois d'œuvre de grossir. On sait encore que les sciages et les défilures qu'utilisent les papeteries représentent souvent la marge bénéficiaire des sciages.

L'inquiétude récente manifestée par les professionnels landais illustre bien ces liens. Selon l'hypothèse de M. Philippe Duboscq, président de la Fédération de la forêt de Gascogne et de la société Flamand-Isidore, le massif landais pourrait bien manquer de bois après 1995 (alors que, dans le reste du pays, il est plutôt question d'une surproduction par rapport aux débouchés industriels). La raison : les gels récents qui ont détruit des centaines d'hectares d'arbres encore jeunes. M. Duboscq, apparemment soutenu par l'ensemble de la filière, demande qu'un inventaire soit dressé et payé par les pouvoirs publics, parce que 1995, c'est dans moins de dix ans, et qu'il

veut savoir si les efforts faits par l'industrie ne risquent pas d'être surdimensionnés.

Si, dans cette affaire, l'Etat (en l'occurrence la direction des forêts, qui ne semble pas prendre ce débat au tragique) est concerné, il l'est aussi quand, par exemple, l'Office national des forêts mène une expérience de rationalisation de mise en marché des bois (en passant un contrat d'approvisionnement de la scierie de Soucy-sur-Loire avec Béghin-Say, un grand dam des sciages, pour la Fédération nationale a déposé un recours devant le Conseil d'Etat). Il l'est enfin, on devrait l'être, pour résoudre le problème du financement de la filière pâte-papier-carton. Faut-il dire, cette filière ressemblerait à un puzzle incomplet fait de petites pièces représentant les entrepreneurs entrepreneurs, mais dont l'image définitive ne sera jamais dessinée faute de grosses pièces.

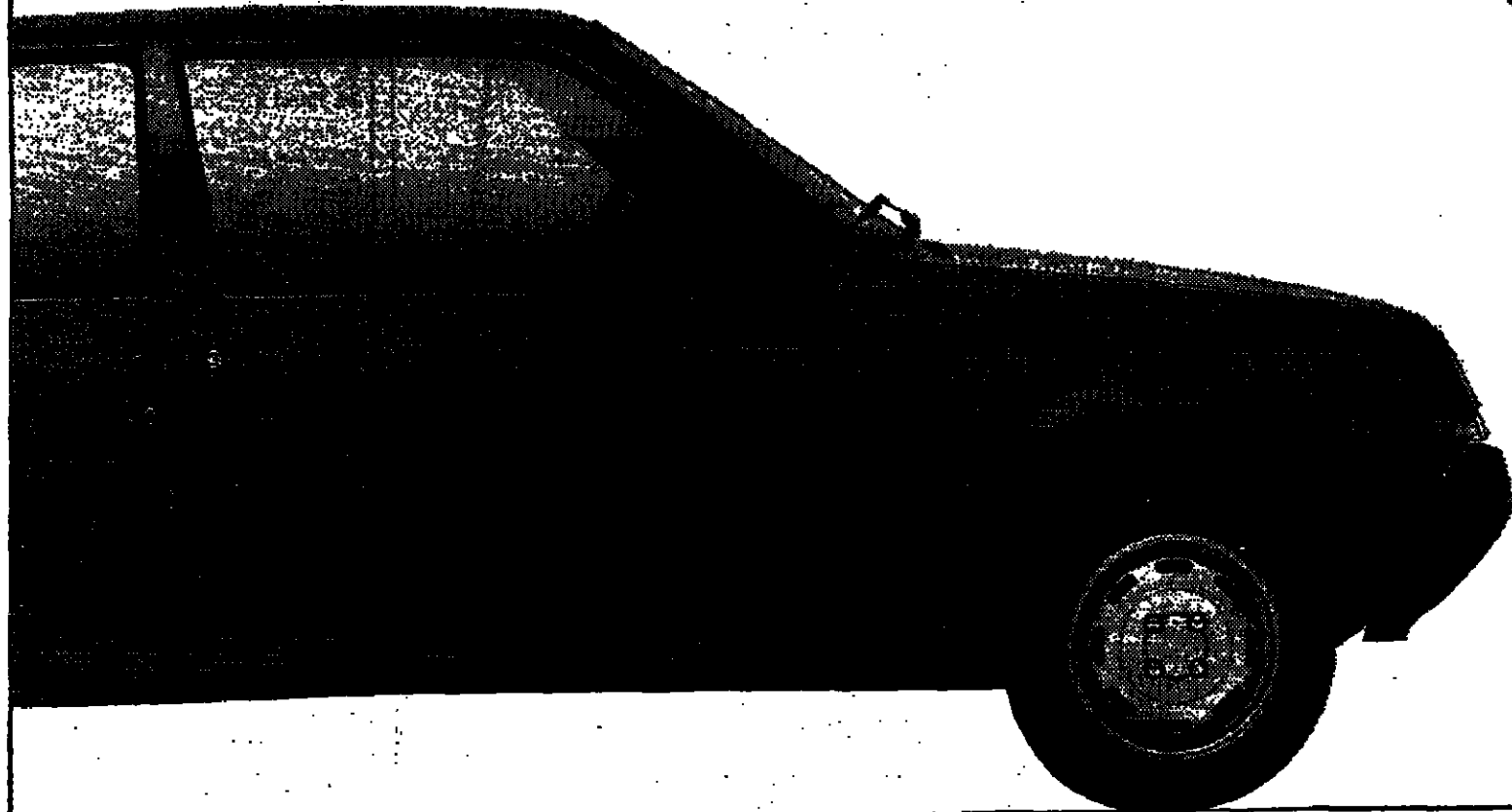
En clair, cela signifie qu'il faut effacer le syndrome Chapelle-Darblay, qui mobilise les finances publiques autant que l'attention. Le gouvernement, en accordant récemment une subvention de 30 millions de francs à la Cellulose du Rhône et d'Aquitaine, pour son usine de Saint-Gaudens (Haut-Garonne), a plus fait un geste que défini une politique. Le véritable test demeure le dossier Stracel (ex-Cellulose de Strasbourg). La modernisation de l'usine de pâte et la création d'une unité de transformation représenteraient un investissement de 900 millions de francs. Des contacts auraient été pris avec des papeteries allemandes. D'autres, selon M. Guillaume, ministre de l'Agriculture, seraient établis avec des Canadiennes. « De toute façon, nous a dit le ministre, le gouvernement est attaché à tenir son engagement vis-à-vis de Stracel ». Le tenir certes, mais quel est-il ?

JACQUES GRALL

(1) Ses principaux actionnaires sont le Crédit agricole (18,22 %), Paribas (13,66 %), UAP (9,1 %), Assurances mutuelles agricoles (5,46 %), Sofinac (5,46 %). Société anonyme de banques.

# 550 F LA SUPERCINQ!

PAR MOIS PENDANT 59 MOIS.



Déjà 1 000 000 de Supercinq dans les rues du monde entier ! Voiture la plus vendue en France depuis un an, la Supercinq est toujours plus proche de vous. Profitez de son succès : jusqu'au 31 décembre 86, RENAULT Bail vous propose un bail avec option d'achat sur 60 mois. Exemple pour la Supercinq C : versement initial de 120 400 F (dépot de garantie 63 900 F et 1<sup>er</sup> loyer majoré 10 650 F), 59 loyers mensuels de 550 F, coût total en cas d'acquisition 49 490 F. Sous réserve d'acceptation du dossier par Renault Bail S.A. RC Paris B 702 002 221. Modèle présenté Renault Supercinq C. Prix clés en main au 10/09/86 : 42 600 F. Millésime 87. RENAULT présente Elf

la vie ça roule  
en Supercinq



DES VOITURES  
À VIVRE



## Affaires

## La corbeille du mariage CGE-ITT s'élargit

Le dossier de la fusion des activités télécommunications de la CGE et d'ITT bouge : les deux groupes viennent de décider d'intégrer des activités supplémentaires dans le nouvel ensemble en voie de formation qui donnera naissance au numéro deux mondial des télécommunications. D'autre part, un nouveau schéma financier devrait permettre de renforcer le poids de la CGE dans l'opération.

Le nouveau président de la CGE, M. Pierre Suard, et son homologue américain, M. Rand Araskog, ont, en effet, décidé d'étendre aux activités câbles de la CGE et aux fibres optiques d'ITT aux États-Unis le périmètre de l'accord signé le 31 juillet dernier entre les deux groupes.

La CGE apportera ainsi à la nouvelle joint-venture, réunissant déjà leurs activités télécommunications, 65 % des Câbles de Lyon pour une somme de 362 millions de dollars. De son côté, ITT mettra en plus dans la corbeille sa division industrielle de fibres optiques aux États-Unis ainsi que certaines activités de composants électroniques en Europe, le tout pour une valeur globale de 65 millions de dollars. L'ensemble résultant du mariage CGE-ITT pèsera donc plus lourd : 12,5 milliards de dollars de chiffre d'affaires au lieu des 10 milliards initialement prévus.

## M. Goldsmith décline 11,5 % de Goodyear

Les appétits du financier franco-britannique Sir James Goldsmith sont sans limites. Le 31 octobre, il a déclaré à la SEC (Securities Exchange Commission), équivalent américain de la COB (Commission des opérations de Bourse), qu'il entendait prendre le contrôle de Goodyear, numéro un mondial du pneumatique, dont il a récemment détenu déjà 11,5 % du capital, soit 610 millions de dollars. M. Goldsmith, qui précise avoir rattaché, le 30 octobre, les dirigeants de ce groupe, affirme qu'il n'envisage de fermer aucune usine de Goodyear. Il entend renforcer son activité de production : le pneumatique.

Ces précisions confirment les rumeurs qui avaient couru ces dernières semaines à Wall Street, où le titre Goodyear était passé de 33,88 dollars le 6 octobre à 48,63 dollars à la clôture du 31 octobre.

Grandes manœuvres dans la distribution  
Publicité comparative et ouverture le dimanche

Carrefour et les centres Leclerc lancent la bataille de la publicité comparative. Les hypermarchés Carrefour publient, sous le titre : « La liberté des prix, ça se mesure », la liste des prix « comparés » de quatre-vingt-trois articles dans un de ses magasins et chez ses concurrents les plus proches. Quant aux centres Leclerc, ils mettent « les pétroliers au banc d'essai », ajoutant : « Nous avons obtenu la liberté des prix... qu'en font-ils ? » Et de publier les prix du super chez eux et dans les stations-service de grandes marques. La dernière offensive de ce genre date de trois ans. Elle a donné lieu à plusieurs procès et à des jurisprudences contradictoires.

De son côté, le Printemps-Hausmann a décidé d'ouvrir ses portes les dimanches 14 et 21 décembre, le personnel « volontaire » étant payé en heures supplémentaires, avec un jour de congé de compensation. Les syndicats s'opposent à cette décision qui, selon la CGT, va entraîner un « engrenage » qui amènera à travailler tous les dimanches et les jours fériés. L'ouverture des magasins le dimanche est un vieux contentieux social. C'est la première fois qu'un des grands magasins parisiens s'y engage.

Collection Mondes en devenir  
LE SYSTÈME COMMUNAUTAIRE EUROPÉEN

M. F. LABOUZ  
14 x 20 cm - 344 p. - 127 F  
Des réponses aux questions touchant le devenir de la CEE  
Editions Berger-Levrault

## Semi-conducteurs

## Le rachat de Fairchild par Fujitsu inquiète Washington

Nouvel épisode dans la contre-attaque des États-Unis à la poussée japonaise sur les semi-conducteurs : il y a quelques jours, ils tiraient une première salve en enjoignant les fabricants nippons de respecter strictement l'accord commercial conclu le 31 juillet dernier par les deux pays (limitation des importations à bas prix aux États-Unis et ouverture du marché japonais aux fabricants américains). Ils s'en prennent maintenant au rachat de la filiale américaine de Schlumberger spécialisée dans les composants, Fairchild, par le numéro un nippon de l'informatique, Fujitsu.

Les Américains - dont les positions ne cessent de s'éroder dans ce secteur - avancent deux types de critiques. Ils redoutent, d'une part, que Fujitsu cherche à contourner l'accord de juillet et que le rachat de l'entreprise américaine par un Japonais soit le premier d'une longue série.

Les autorités de Washington s'inquiètent, d'autre part, des risques que le rachat de Fairchild pourrait faire courir à la sécurité nationale. L'entreprise fabrique, en effet, des composants de haute technologie utilisés par la défense.

## Social

## Les nouvelles procédures de licenciement

## Divergence d'interprétation entre M. Gattaz et M. Maire

« Si le gouvernement devait ne pas transcrire cet accord (entre le CNPF, la CFDT, FO et la CFTC sur les licenciements) dans une loi, il se déconsidérerait complètement à nos yeux », a déclaré, dimanche 2 novembre, au « Grand jury RTL-Le Monde » M. Edmond Maire, lançant ainsi une mise en garde au gouvernement, après les interventions de la CGPME auprès de M. Séguin. Mais le secrétaire général de la CFDT s'est montré confiant, car, a-t-il dit, il n'y a « aucune indication qui puisse nous permettre de croire le pire, c'est-à-dire une loi qui ne reprendrait pas le texte de l'accord intervenu ».

Reste que ce texte donne lieu à des interprétations divergentes sur l'obligation pour les petites entreprises de prévoir des « congés de conversion » pour les salariés licenciés. Pour M. Maire, « il n'y a pas d'espace dans le texte. Le texte dit clairement : « Tout salarié licencié » a la possibilité de recourir à un « congé de conversion » et « les entreprises doivent décaler les moyens nécessaires pour répondre à ce droit ». En revanche, selon M. Yvon Gattaz, président du CNPF, les négociateurs du CNPF, ceux qui ont rédigé ce texte, ceux qui l'ont signé, prétendent que c'est une « demi-obligation, c'est-à-dire que le texte est prévu de telle façon que, si les entreprises ne peuvent pas, elles ne le feront pas ».

M. Edmond Maire a, d'autre part, critiqué l'ordonnance sur les contrats à durée déterminée et le travail temporaire, qui « a supprimé la liste des cas de recours à ces types de contrats plus fragiles pour les jeunes salariés. Cette suppression permet une extension du recours à ces contrats ». Selon M. Gattaz, en revanche, « les contrats à durée déterminée vont sans doute diminuer dans les mois et les années qui viennent ; maintenant que les chefs d'entreprise ont une certaine liberté pour adapter leurs effectifs à l'activité de l'entreprise, ils n'ont plus besoin de passer par ces contrats ».

## Soutenu par la CGT

## Un cadre de Renault mis en congé de conversion fait une grève de la faim

Depuis le 22 octobre, un cadre de Renault, mis en congé de conversion, fait la grève de la faim dans une caravane installée près de l'usine de Billancourt, avec l'appui actif de la CGT.

Agé de trente-six ans, M. Laurent Gaharrou est entré chez Renault en 1975, après avoir interrompu des études de sciences politiques et de sociologie. Employé au siège de la Régie au service de surveillance, il a repris ses études et obtenu un diplôme d'études supérieures spécialisées, un doctorat de sciences politiques - avec un congé concédé de plus ou moins bonne grâce par la Régie - et un troisième cycle de gestion du personnel.

Promu cadre en 1985 après ce dernier diplôme, il travaillait au service du personnel à la préparation de la bourse d'emplois des cadres, mais n'obtient pas de poste définitif, malgré, dit-il, l'existence de postes correspondant à ses titres et à ses capacités. Au printemps dernier, on l'invita à chercher un emploi à l'extérieur, puis on lui proposa une allocation de reconversion (dans le cadre d'un « départ volontaire ») et même une « aide au retour », proposition qui l'humiliait. Il saisit le MRAP (Mouvement contre le racisme et l'antisémitisme) : Noir, né au Tchad, il est « français depuis trois générations ».

Après refusé au cabinet de placement extérieur, puisqu'il estimait qu'il existait des postes disponibles, et mis en congé de conversion à la mi-septembre, il a décidé d'entamer une grève de la faim, non sans avoir écrit à l'association France-Liberté et à différentes personnalités politiques, et après avoir averti de sa décision les différents syndicats de Renault. Ceux-ci ont plutôt cherché à l'en dissuader, sauf la CGT. Quant à M. Gaharrou, ne faisant pas partie de ses adhérents, celle-ci l'a pris en charge « sous réserve », a affirmé M. Alain Obadia, secrétaire de l'Union des ingénieurs, cadres et techniciens CGT, dès le premier jour de sa grève, et a lancé un appel à l'opinion. Le Parti communiste aussi a lancé une campagne à son sujet ; et depuis le 22 octobre, l'Humanité lui a consacré au moins une page par jour.

L'affaire embarrasse la Régie. Admettant qu'on ait pu proposer par erreur une aide au retour à M. Gaharrou, celle-ci se borne à souligner que ce dernier n'est qu'un des 28 cadres du siège mis en « congé de conversion », dont 3 à la direction du personnel (où 40 autres cadres sur 158 sont partis volontairement en 1985-1986).

Pour la CGT, l'affaire tombe bien. Le soutien de la centrale paraît dépasser le sort de M. Gaharrou, même si elle loue son « acte de courage pour sa dignité », et si une délégation du syndicat a évoqué son cas au cours d'une rencontre avec la direction de Renault. Il s'insère dans la campagne « pour les droits de l'homme à Billancourt » et la défense des délégués CGT mis en congé de conversion ou licenciés à la suite des incidents du 1<sup>er</sup> août, et plus largement dans son offensive contre « les choix industriels, financiers qui consacrent le déclin de Billancourt », comme le disait M. Henri Krasucki.

Cette campagne n'est évidemment pas sans agacer les autres syndicats qui, tout en étant respectueux de l'action de M. Gaharrou, font remarquer que, parmi les 528 personnes en congé de conversion, beaucoup sont, par leur âge, leur absence de formation, leurs charges de famille ou leur état de santé - et leur nationalité (Africain ou Maghrébin) - dans une situation plus difficile que lui.

G. H.

● **Embauches à Peugeot-Rochaux.** - La direction du centre industriel Peugeot de Sochaux (Doubs) a annoncé, jeudi 30 novembre, au cours d'un comité d'entreprise l'embauche de 80 techniciens. C'est la première fois que l'entreprise embauche depuis 1979 ; elle compte actuellement 25 440 salariés, contre plus de 42 000 il y a sept ans. 70 emplois seront occupés par des jeunes titulaires d'un brevet de technicien supérieur ou d'un diplôme universitaire de technologie, dix autres par des titulaires d'un CAP ou d'un BEP d'électromécanicien avec des contrats d'adaptation de deux ans. D'autre part, une équipe de 11 salariés volontaires, rémunérés à temps complet, va travailler 25 h 20, les vendredis, samedis et dimanches, pendant plusieurs mois, pour la construction de cabriolets 206. En revanche, il y aura, les 21 et 24 novembre, deux jours de chômage technique pour la moitié des salariés du centre de production.

## AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

## Notre stratégie.

## LA GÉNÉRALE OCCIDENTALE

Un groupe puissant et diversifié

souhaite associer les actionnaires  
des Presses de la Cité  
au développement  
de ses activités de Communication.

Après avoir assuré la croissance de ses activités de distribution alimentaire et d'exploitation pétrolière et s'être constitué un important patrimoine forestier et immobilier, le Groupe Générale Occidentale entend assurer l'expansion de son secteur média (L'Express, Lire, Le Vif-L'Express).

L'offre publique d'échange, présentée avec l'appui du Conseil d'Administration et de la Direction des Presses, s'inscrit dans cette stratégie. Sa réussite permettra aux deux groupes d'accélérer la croissance de leurs activités traditionnelles et d'ouvrir les voies pour la naissance d'un grand groupe multimédia à vocation européenne.

## Offre Publique d'Échange

3 actions  
Générale Occidentale  
pour 1 action  
Presses de la Cité

Offre valable jusqu'au 20 novembre 1986,  
présentée avec l'accord du Conseil d'Administration  
des Presses de la Cité.

Tout ordre passé avant le 10 novembre 1986 est révocable.

Une note d'information conjointe qui a obtenu le visa COB 86-352 en date du 22-10-86 peut être obtenue sur simple demande aux guichets des banques suivantes :  
ROTHSCHILD & ASSOCIÉS Banque  
et aux sièges sociaux des deux sociétés :  
Générale Occidentale : 42, avenue de Friedland, 75008 Paris  
Presses de la Cité : 8, rue Garancière, 75006 Paris



## LA GÉNÉRALE OCCIDENTALE

Exercice 1985-1986

Chiffre d'Affaires : 19 milliards de Francs.

Bénéfice Net : 392 millions de Francs.

Dividende brut : 33 Francs par action.

(y compris avoir fiscal)

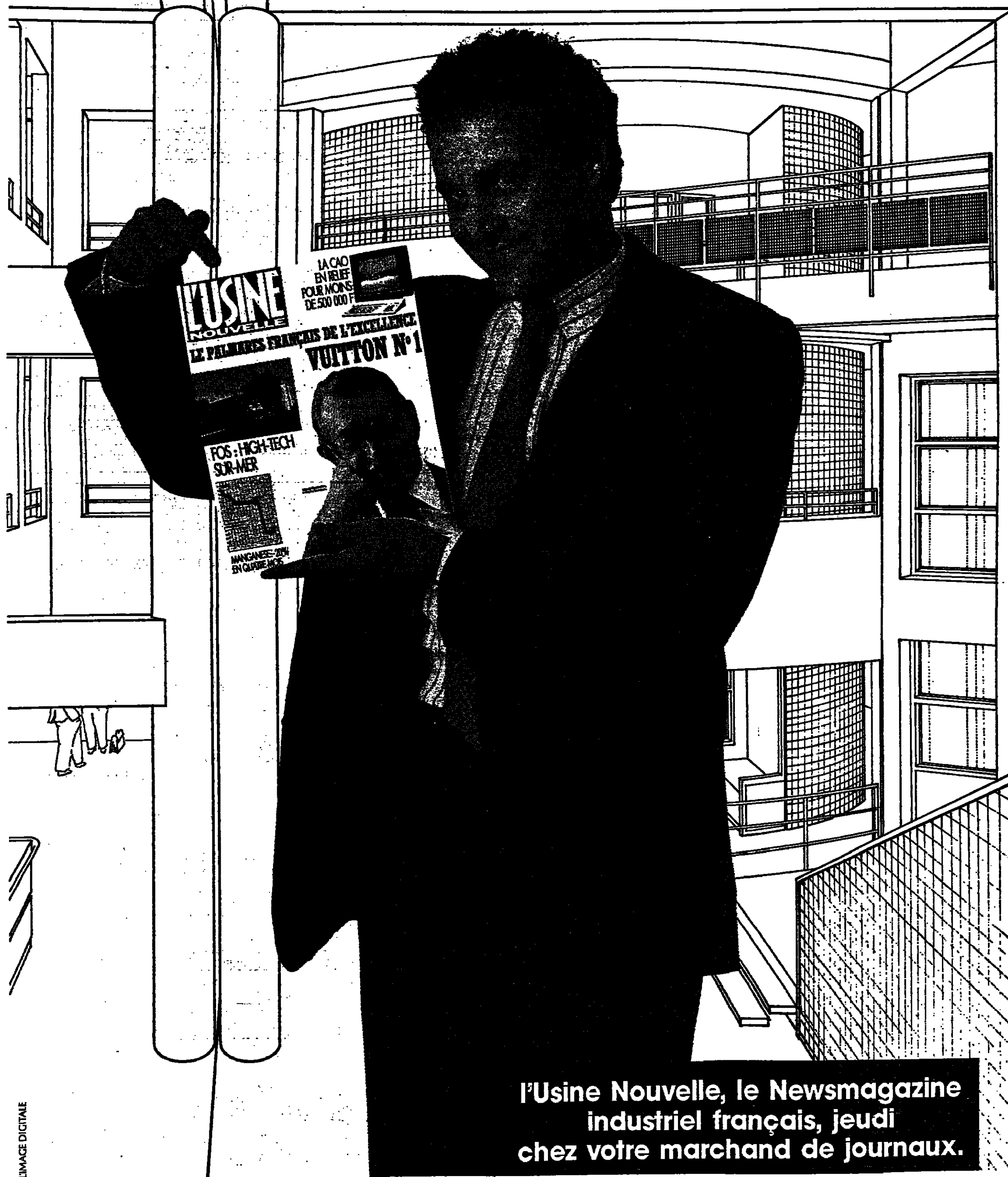
مكتبة الجليل



مكتبة المصنع

... Le Monde • Mardi 4 novembre 1986 39

*1 heure de trempage chaque semaine dans  
l'Usine Nouvelle Formule, et  
je baigne dans l'actualité industrielle !*



**l'Usine Nouvelle, le Newsmagazine  
industriel français, jeudi  
chez votre marchand de journaux.**

## Etranger

## Le « pacte » américano-japonais

## Les Européens craignent d'être les dindons de la farce

Une certaine amertume perce en Europe au lendemain du « pacte » américano-japonais dévoilé dans le détail le 1<sup>er</sup> novembre par le secrétaire au Trésor, M. James Baker, et son homologue nippon, M. Kiichi Miyazawa. Présenter comme un exemple de coordination internationale un accord à deux, soigneusement préparé durant plus d'un mois, a une portée ironique jugée dangereuse par les Européens. Sous couvert de « coopération multilatérale », Américains et Japonais reconnaissent dans un texte commun que leur entente marque « une nouvelle coalition américano-japonaise ».

Certes, comme souvent dans ce type de cas, le texte des engagements de chaque partie est suffisamment vague pour prêter à un certain scepticisme. Washington répond à l'inquiétude de tous ses partenaires en assurant que la lutte contre les déficits budgétaires sera poursuivie. Les difficultés du Congrès à s'entendre sur le budget 1986 laissent planer quelque doute à ce sujet. Tokyo pour sa part réaffirme sa volonté de relancer l'économie et de procéder à une réforme fiscale.

Or le plan de soutien de l'activité annoncé en septembre et portant sur 3600 milliards de yens accélérera la croissance de moins de 0,5%, selon tous les analystes nippons. Quant à la réforme fiscale, elle risque fort d'atténuer des mois dans les tirés avant de prendre une forme équilibrée, l'idée d'une taxe à la valeur ajoutée, si elle a fait son chemin dans l'esprit des experts, étant loin d'être admise par les milieux politiques.

La réalité du « pacte » américano-japonais apparaît ainsi

tout autre. Annoncé peu après la baisse d'un demi-point du taux d'escompte japonais, ramené à 3 % le 31 octobre (*le Monde* du 1<sup>er</sup> novembre) comme le demandait depuis longtemps les Etats-Unis, il confirme une communauté d'intérêts entre le Japon, devenu premier créancier mondial et les Etats-Unis, principal débiteur et dépendant largement des placements nippons pour financer ses déficits.

L'Europe, dans ce pas de deux, semble étrangement lointaine. M. Baker vient d'engranger les fruits d'une lente négociation qui lui permettra de mieux combattre les pressions protectionnistes du Congrès issue des élections du 4 novembre outre-Atlantique. M. Miyazawa, pour sa part, obtient des salaires réels, de 55% des exportations, de 80% des ressources fiscales, et à un taux de chômage évalué officiellement à 20 %. Parler d'économie souterraine en Bolivie, c'est parler avant tout du trafic de cocaïne.

La Banque centrale estime que le rapport entre les revenus tirés de cette drogue et le PIB officiel est passé de 30% en 1980 à 100% en 1985. Le prix de vente de la cocaïne sur le marché interne représente six fois celui des exportations traditionnelles. Même si la plus grande partie de ces capitaux fuit vers l'étranger, les 600 millions de « Coca-dollars » blanchis dans le pays rapportent néanmoins une fois et demie plus que les ventes des hydrocarbures et des minerais. Ces « Coca-dollars » ont aussi un effet multiplicateur qui explique la croissance accélérée de la contrebande, du commerce, ou de la spéculation financière.

LA PAZ  
de notre correspondant

Les remèdes de cheval prescrits par le FMI ont fait des « miracles » en Bolivie. En un an, d'après les statistiques officielles, l'inflation a été ramenée de 20000 % à 10 % et le déficit budgétaire de 25 % à 5 % du produit intérieur brut. Le prix de cette stabilisation a été une profonde récession, mais ses séquelles ont été partiellement neutralisées par le secteur « informel », qui représente les deux tiers de l'économie bolivienne.

C'est d'ailleurs grâce à cette économie « informelle » ou « souterraine » que la Bolivie a pu résister depuis 1980 à une chute de 30 % du PIB, de 25 % des salaires réels, de 55 % des exportations, de 80 % des ressources fiscales, et à un taux de chômage évalué officiellement à 20 %. Parler d'économie souterraine en Bolivie, c'est parler avant tout du trafic de cocaïne.

La Banque centrale estime que le rapport entre les revenus tirés de cette drogue et le PIB officiel est passé de 30% en 1980 à 100% en 1985. Le prix de vente de la cocaïne sur le marché interne représente six fois celui des exportations traditionnelles. Même si la plus grande partie de ces capitaux fuit vers l'étranger, les 600 millions de « Coca-dollars » blanchis dans le pays rapportent néanmoins une fois et demie plus que les ventes des hydrocarbures et des minerais. Ces « Coca-dollars » ont aussi un effet multiplicateur qui explique la croissance accélérée de la contrebande, du commerce, ou de la spéculation financière.

Depuis 1980, cette hémorragie de devises a représenté plus de 5 milliards de dollars, soit l'équivalent de la dette externe. Cela explique pourquoi la politique néo-libérale du président Paz Estenssoro a légalisé le rapatriement de ces capitaux fantômes. Cette mesure a permis de soutenir le peso face au dollar et de grossir les réserves de devises au moment

## Les limites du « miracle » bolivien

Les pays latino-américains ne sont plus seuls à demander au Fonds monétaire international de revoir sa politique de réajustement des pays surendettés. Le Zaïre, la semaine dernière, est à son tour apporté la preuve (*le Monde* du 31 octobre), alors que le Nigeria applique les remèdes du Fonds sans entrer ouvertement dans le cadre traditionnel des lettres d'intention. Mais chaque pays reste un cas d'espèce. La Bolivie, plus que tout autre, en témoigne.

même où les prix des principales matières premières, pétrole et hydrocarbures, s'effondraient.

## Contrebande de matières premières

La deuxième activité la plus lucrative après le trafic de cocaïne est la contrebande. Il ne s'agit pas seulement de menue contrebande (whisky, chocolat suisse, produits de beauté ou même voitures) mais aussi de l'exportation clandestine de matières premières. Les autorités estiment qu'un cinquième des concentrés d'étain et les quatre cinquièmes de la production d'or sont vendus illégalement à l'étranger. Grâce à ses 9000 kilomètres de frontières, la Bolivie, qui occupe d'ailleurs une position stratégique entre le Pacifique et l'Atlantique, est devenue la plus vaste zone franche du continent et un pays de commerce, après avoir été le pays minier par excellence bien que peuplé de paysans.

Cette économie souterraine est à l'origine d'une véritable crise fiscale. En 1985, le Trésor n'a reçu qu'un cinquième des recettes qu'il percevait en 1980. Pour renflouer les coffres de l'Etat, le gouvernement a engagé une réforme qui alourdit essentiellement les impôts indirects. Elle diminue par contre les impôts sur le patrimoine, les grands profits, la consommation de produits de luxe et la fortune, et instaure un « impôt sur la terre » qui a provoqué un tollé général chez les petits paysans.

Après avoir jugulé l'inflation pendant la première année de son régime, le président Paz Estenssoro veut relancer la production. Mais on voit mal comment il financera cette deuxième phase

un accord avec l'Overseas Private Investment Corporation, des Etats-Unis, pour garantir l'investissement étranger.

Jusqu'à présent, pourtant, les capitaux privés boudent toujours le pays. Seuls les organismes internationaux de financement ont fait un geste pour un montant de l'ordre de 300 millions de dollars. De son côté, le FMI, après trois ans de vaines négociations, a finalement concédé un crédit stand by de 57 millions de dollars et un prêt complémentaire de 50 millions pour compenser la chute des exportations.

Cet accord a facilité les négociations avec les membres du Club de Paris pour rééchelonner le remboursement de la dette garantie de 1,5 milliard de dollars et accorder une période de grâce de quatre ans. Reste à négocier avec les banques privées la restructuration de 1 milliard de dollars d'échéances.

NICOLE BONNET.

## Etats-Unis

## Suppression de l'âge obligatoire de la retraite

Le président Reagan, qui est le plus âgé des présidents américains, a signé le samedi 1<sup>er</sup> novembre une loi supprimant tout âge obligatoire de la retraite aux Etats-Unis pour les salariés d'entreprises de plus de vingt personnes à partir du 1<sup>er</sup> janvier 1987. Ce texte avait été adopté par le Congrès le 18 octobre. Depuis 1978, les salariés du secteur privé devaient prendre leur retraite à soixante-dix ans (supplément, l'âge limite était de soixante-cinq ans). Seules quelques professions restaient à l'écart des nouvelles dispositions, notamment les contrôleurs aériens, les agents de la CIA et du FBI, et à titre transitoire jusqu'à 1994 les professeurs d'université, les salariés de la protection civile et des collectivités locales.

La nouvelle loi a été appuyée par les syndicats, les associations de personnes âgées et par le gouvernement : selon le département du travail, elle devrait accroître la population active de 195 000 personnes d'ici à 1990. En revanche, les employeurs, notamment la chambre de commerce, s'y sont opposés. Aujourd'hui, l'âge moyen de départ à la retraite est de soixante-trois ans : ce n'est qu'à soixante-cinq ans que l'on obtient une pension à taux plein de la sécurité sociale, mais beaucoup de grandes firmes offrent des formules de préretraite pour encourager leurs salariés au départ. La durée de vie moyenne aux Etats-Unis est de 74,7 ans pour les hommes, 80,4 pour les femmes.

## AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

## L'AIR LIQUIDE

250.000 actionnaires qui comptent.

« Ces actionnaires, nos partenaires nous honorent de leur confiance parce que nous maintenons depuis de nombreuses années une politique de juste rémunération du capital. Cette politique sera poursuivie dans l'avenir. »

Edouard de Rogee  
Président-Directeur Général

## En dix ans.

Ils étaient 140.000. Ils sont aujourd'hui 250.000.  
Ils ont bénéficié de 9 attributions d'actions gratuites.  
Ils se sont partagés 400 millions de francs de dividendes en 1986 contre 83 millions de francs en 1976.  
Ils ont vu le cours de Bourse multiplié par 6.

## Aujourd'hui

L'Air Liquide, poursuivant sa croissance et sa politique favorable aux actionnaires leur réserve à titre préférentiel des actions nouvelles à raison de

une pour cinq  
au prix de F 400\*

\*Moyenne du cours de Bourse du 15.7 au 15.10.1986 : F 753.

## Augmentation de capital

de F 2.369.858.540 à F 2.843.830.220  
par émission de 6.771.024 actions nouvelles de F 70 nominal.

Prix d'émission : F 400  
Jouissance : 1<sup>er</sup> janvier 1986  
Droit préférentiel de souscription :  
à titre irréductible : UNE action nouvelle  
pour CINQ actions anciennes  
Souscription : du 3 au 24 novembre 1986 inclus.

L'AIR LIQUIDE

La note d'information de la C.O.B. qui a reçu le visa n° 86-348 en date du 22.10.1986 peut être obtenue au Siège Social de la Société, 75, quai d'Orsay, 75007 Paris, et auprès des établissements chargés de recueillir les souscriptions.  
BALO du 27 octobre 1986.

مكتبة الأمل

مكتبة الشامل

# Etranger

... Le Monde • Mardi 4 novembre 1986 3

## La libération de l'Américain David Jacobsen et le sort des autres otages détenus au Liban

### Une médiation réussie de l'émissaire de l'archevêque de Cantorbéry

M. David Jacobsen, l'otage américain libéré dimanche 2 novembre à l'issue de dix-sept mois de détention au Liban, est arrivé lundi matin à Chypre, d'où il est reparti pour Francfort avant de rejoindre sa famille en Californie. A sa descente de l'hélicoptère de l'armée américaine qui l'a conduit de la capitale libanaise à Larnaca, M. Jacobsen (cinquante-cinq ans), vêtu d'un T-shirt, souriant et apparemment en bonne santé, a fait peu de commentaires, sinon un bref « Je vais bien, très bien ». M. Jacobsen était accompagné de M. Terry Waite, l'émissaire de l'archevêque de Cantorbéry, dont la médiation a, apparemment, été essentielle pour obtenir la libération de l'otage américain. Le fait que M. Waite ait repris son bâton de pèlerin au service des otages occidentaux détenus au Liban a suscité un certain optimisme à Beyrouth comme à Washington.

Dimanche, l'émissaire de l'archevêque de Cantorbéry assurait, à Beyrouth, qu'il « avait beaucoup d'espoir de pouvoir assurer la libération d'autres otages ». Un responsable libanais indiquait, de son côté : « Nous avons des informations selon lesquelles deux nouveaux otages américains pourraient être libérés d'ici au milieu de la semaine ». Le Djihad islamique — une organisation qui se situe dans la mouvance extrémiste chiite, proche de l'Iran — avait revendiqué l'enlèvement de M. Jacobsen et affirmé détenir encore deux autres Américains, le journaliste Terry Anderson et l'universitaire Thomas Sutherland.

Le Djihad, qui retient également quatre Français en otages (MM. Marcel Carton, Marcel Fontaine, Jean-Paul Kauffmann et Michel Saurat), cherche à obte-

nir la libération de dix-sept personnes — principalement des Libanais et des Irakiens — emprisonnés en Koweït à la suite d'une série d'attentats perpétrés en décembre 1983 dans ce pays, entre autres contre les ambassades américaine et française.

Bien que Washington se défende d'avoir exercé une quelconque pression à l'encontre du Koweït pour obtenir la libération de M. Jacobsen (voir l'article de Bernard Guetta), le communiqué diffusé, dimanche, par le Djihad islamique déclare à ce propos : « Nous faisons assumer au gouvernement américain l'entière responsabilité de ce qui arrivera au cas où il ne profiterait pas de cette occasion pour poursuivre ce qu'il a commencé afin de conduire à une solution au problème des otages ».

#### Des circonstances mal connues

De son côté, M. Nabih Berri, le chef du mouvement chiite Amal, a indiqué, samedi, à TF1, qu'il croyait savoir que des discussions avaient bien eu lieu entre les États-Unis et le Koweït à propos du sort des otages américains. Toutefois, les autorités koweïtaises, qui ont toujours exclu de libérer les dix-sept personnes emprisonnées à la suite des attentats de décembre 1983, se sont refusées à tout commentaire à la suite de l'élargissement de M. Jacobsen.

Ce dernier est le cinquième otage américain au Liban à être libéré et le quatrième relâché par le Djihad. En outre, il est le troisième otage américain à retrouver la liberté sans que la Syrie y soit apparemment pour quelque

chose, alors que Damas s'est toujours présenté comme un intermédiaire obligé pour la libération des Occidentaux détenus au Liban.

Il reste que les circonstances exactes de la libération de M. Jacobsen sont encore très mal connues. Directeur de l'hôpital de l'université américaine de Beyrouth, il avait été enlevé le 28 mai 1985. Tot dans la matinée de dimanche — vers 7 heures, semble-t-il — il a été déposé par ses ravisseurs près de l'hôtel Méditerranée, sur le front de mer, à quelques centaines de mètres du bâtiment de l'ambassade américaine à Beyrouth-Ouest.

Deux heures plus tard, il gagnait la partie Est de la capitale libanaise dans un convoi de trois voitures, escorté par deux canons de soldats libanais. Installé alors dans les bâtiments que la mission américaine possède à Beyrouth-Est, il aurait dû se rendre à Chypre en hélicoptère dès dimanche après-midi, mais le mauvais temps n'a permis ce transfert que lundi matin.

De sa prison, M. Jacobsen avait fait parvenir plusieurs lettres à sa famille, notamment à ses trois enfants. En septembre, il avait lancé un appel au gouvernement américain sur une cassette vidéo, affirmant, en termes très durs, que Washington ne faisait pas assez pour la libération des otages. M. Jacobsen a été libéré, le président Reagan avait estimé que ce message avait été enregistré sous la contrainte.

Pour l'heure, la libération de M. Jacobsen n'a suscité aucune réaction à Damas ou à Téhéran, cependant qu'aux États-Unis les familles des otages affirmaient que leurs espoirs reposaient à nouveau sur M. Terry Waite. — (AFP, Reuters, AP.)

### Un coup de pouce pour les républicains à la veille des élections

WASHINGTON  
de notre correspondant

Muets sur les circonstances exactes de la libération de M. David Jacobsen, les dirigeants américains s'en sont cependant, dimanche 2 novembre, attribué le mérite, tout en affirmant ne l'avoir payé d'aucune concession.

La discrétion observée tant à la Maison Blanche qu'au Département d'État, a été justifiée par le souci de ne rien faire qui puisse compromettre la libération d'autres otages, puisque sept Américains restent toujours détenus au Liban. Leurs familles ont d'ailleurs été officiellement informées, dimanche avant l'aube, que « des négociations (en leur faveur) étaient toujours en cours » — ce qu'a confirmé, dans une interview télévisée, M. Donald Regan, le secrétaire général de la Maison Blanche.

De nombreuses rumeurs circulent à cet égard à Washington, mais, en tout état de cause, les sources des proches de M. Jacobsen et le climat d'espoir suscité par ce soudain bris de l'isolement d'un drame qui n'était pas au premier rang des préoccupations, constituent une merveilleuse aubaine pour M. Reagan.

Que l'espoir d'autres libérations se concrétise, qu'il s'estompe ou qu'il se renforce, les républicains ne peuvent, en effet, que mieux s'en porter dans les élections qui se dérouleront, mardi, la totalité de la Chambre des représentants et un tiers du Sénat.

Au mieux, ils profiteront du prestige que donnerait au président la fin du calvaire non plus d'un mais de plusieurs otages. Au pire, ils ne bénéficieraient que d'un succès relatif mais évidemment

appréciable et il est a priori peu probable — quand bien même le gouvernement américain se serait engagé dans la voie qu'il reproche tant à la France d'avoir prise — que d'éventuelles révélations déplaisantes n'interviendront avant le vote.

Chance ou calcul politique, il y a donc là des voix à grappiller pour les amis de M. Reagan. Même peu nombreuses, elles ne seront certainement pas de trop car tous les sondages indiquent que la bataille pour le Sénat demeure, jusqu'à la veille du scrutin, totalement indécise. Les instituts de sondage comme les porte-parole des deux partis ne s'accordent que sur un point : la majorité (aujourd'hui républicaine à 53 voix contre 47) pourrait se jouer à moins de sièges encore.

#### Le rôle de la Syrie ?

Une étude détaillée conduite en commun par le Washington Post et la chaîne ABC donnait, samedi, une majorité démocrate d'une voix. La possibilité d'un match nul est souvent retenue, et si une tendance s'affirmait, malgré tout, elle était favorable aux démocrates. Tout compte, en conséquence, puisque une victoire au Sénat donnerait aux adversaires de M. Reagan, largement majoritaires à la Chambre, l'entière maîtrise du Congrès.

La libération de M. Jacobsen, indique le communiqué que M. Reagan a fait diffuser de son ranch de Santa Barbara où il se reposait entre deux réunions électorales, a été obtenue grâce aux efforts que les États-Unis ont entrepris « depuis très longtemps » à travers un certain nombre de canaux délicats.

« Nous ne pouvons divulguer aucun des détails de la libération car la vie d'autres

Américains, et d'autres otages occidentaux sont toujours en danger », ajoute le communiqué présidentiel dans lequel sont remerciés « les différentes parties et intermédiaires qui ont contribué », à ce dénouement.

Le porte-parole de la Maison Blanche, M. Larry Speakes, a notamment rendu hommage, à ce propos, au rôle joué par M. Terry Waite, le représentant de l'archevêque de Cantorbéry, en faveur de la libération — non seulement des otages américains, mais aussi de ceux d'autres pays.

Bien que M. Speakes ait catégoriquement déclaré que les États-Unis n'avaient pas changé de position et demeuraient hostiles à toute concession aux préteurs d'otages, M. Donald Regan n'a pas hésité, pour sa part, à employer à plusieurs reprises le mot de « négociations », notamment pour dire qu'elles étaient menées « depuis ces derniers mois » avec ceux qui détiennent les Américains. Le rôle de la Syrie, a-t-il précisé, a été « minime » dans ce « marché », auquel la France n'a pas été, selon lui, partie prenante. « Nous espérons », a-t-il cependant ajouté, « pouvoir être utiles, dans nos négociations, aux otages de tout autre pays ». Dans ce qui apparaît, à première vue, comme une contradiction de fond, M. Regan a également dit que la Maison Blanche « avait accédé à aucune exigence, absolument aucune ».

Rien ne prouve en effet le contraire. Le fait est cependant qu'un otage américain est libéré à la veille d'élections législatives importantes. La preuve est faite — au moment où la Syrie risque une mise en quarantaine — que la « négociation » peut payer.

Coincidence ? « Marché ? » Ou marchandage ?

BERNARD GUETTA.

### Terry Waite, l'indispensable homme tranquille

LONDRES  
de notre correspondant

Oubliant quelque peu son statut d'homme tranquille, Terry Waite impose le respect avec une merveilleuse simplicité et inspire une irrésistible sympathie. Son physique est un atout. Une stature impressionnante et un visage débordant de bonté par une barbe fournie donnent à ce père de famille un air de chef scout ou de patriarche russe orthodoxe. Cusiné, en 1981, il a obtenu la libération de quatre autres Britanniques détenus à Téhéran depuis la révolution islamique. Il était encore un parfait inconnu.

Fils d'un agent de police, il a quitté l'école à seize ans pour s'engager dans l'armée parce qu'il avait le goût du voyage. Mais alléger — au sens propre à la couleur locale de l'uniforme, il s'entraîne rapidement, se soude, qu'il poursuit aux États-Unis, à l'université de Louvain, puis à Rome. Diplômé en théologie, il devient conseiller laïc pour les missions africaines, et dans ce rôle où il gesticule, est anglais, il s'entraîne pas à se mettre pendant huit ans au service du Vatican, avant d'être appelé en 1980 auprès du nouvel archevêque de Cantorbéry.

Sollicité aux États-Unis et consacré en France à propos des otages du Liban, Terry Waite a-t-il un secret ? Dans son entourage, les uns soulignent son « extraordinaire don de patience et d'innocence », ainsi qu'une « remarquable absence de préjugés qui désarme les plus méfiants ». D'autres mettent en valeur son application à préparer minutieusement ses « dossiers » parce qu'il « veut absolument tout savoir de ses interlocuteurs et de ceux dont il va essayer de gagner la liberté ». A quarante-cinq ans, qu'il le veuille ou non, Terry Waite n'est certainement pas pris de mettre un terme à ses tribulations d'indispensable homme tranquille.

#### Humeur et sérieux

Terry Waite compte ainsi un nouveau succès retentissant à son actif de diplomate amateur. Sa notoriété est telle que le docteur Robert Runcie, primat d'Angleterre, se pèle à dire avec amusement et fierté qu'il n'est plus que « le collaborateur de Terry Waite ». Le prêtre n'ignore pas que l'Église anglicane a

besoin d'améliorer l'idée que l'on s'en fait.

Mariant habilement un naturel charmeur et le sérieux Terry Waite impose le respect avec une merveilleuse simplicité et inspire une irrésistible sympathie. Son physique est un atout. Une stature impressionnante et un visage débordant de bonté par une barbe fournie donnent à ce père de famille un air de chef scout ou de patriarche russe orthodoxe. Cusiné, en 1981, il a obtenu la libération de quatre autres Britanniques détenus à Téhéran depuis la révolution islamique. Il était encore un parfait inconnu.

Fils d'un agent de police, il a quitté l'école à seize ans pour s'engager dans l'armée parce qu'il avait le goût du voyage. Mais alléger — au sens propre à la couleur locale de l'uniforme, il s'entraîne rapidement, se soude, qu'il poursuit aux États-Unis, à l'université de Louvain, puis à Rome. Diplômé en théologie, il devient conseiller laïc pour les missions africaines, et dans ce rôle où il gesticule, est anglais, il s'entraîne pas à se mettre pendant huit ans au service du Vatican, avant d'être appelé en 1980 auprès du nouvel archevêque de Cantorbéry.

Sollicité aux États-Unis et consacré en France à propos des otages du Liban, Terry Waite a-t-il un secret ? Dans son entourage, les uns soulignent son « extraordinaire don de patience et d'innocence », ainsi qu'une « remarquable absence de préjugés qui désarme les plus méfiants ». D'autres mettent en valeur son application à préparer minutieusement ses « dossiers » parce qu'il « veut absolument tout savoir de ses interlocuteurs et de ceux dont il va essayer de gagner la liberté ». A quarante-cinq ans, qu'il le veuille ou non, Terry Waite n'est certainement pas pris de mettre un terme à ses tribulations d'indispensable homme tranquille.

FRANCIS CORNILL

(1) Le 17 avril 1984, déjà soupçonné de divers règlements de comptes, les otages de l'ambassade de Libye en Grande-Bretagne avaient ouvert le feu sur des opposants au régime du colonel Kadhafi lors d'une manifestation et avaient tué un agent fédéral de la police londonienne.

### Le gouvernement français « poursuit ses efforts »

Le gouvernement a exprimé sa « satisfaction » à la suite de la libération de l'otage américain David Jacobsen et indiqué qu'il poursuivait ses efforts « pour obtenir le plus rapidement » la libération des Français retenus en otage au Liban.

« Le gouvernement français », a déclaré dimanche soir 2 novembre le porte-parole du ministère des affaires étrangères, a appris avec beaucoup de satisfaction la nouvelle de la libération, à Beyrouth, de M. David Jacobsen, retenu en otage depuis le 28 mai 1985 et se réjouit de cet heureux dénouement (...).

« S'agissant des otages français, le gouvernement, qui a déjà obtenu la libération de deux d'entre eux, poursuit ses efforts pour obtenir le plus rapidement celle de tous nos compatriotes encore retenus ».

On se refusait, par ailleurs, à Paris à spéculer sur la signification de la libération de M. Jacobsen quant au sort des autres otages détenus au Liban et, notamment, des Français.

En Israël, le premier ministre, M. Itzhak Shamir, a déclaré qu'il accueillait « avec satisfaction » la libération de l'otage américain et ajouté : « Nous attendons avec

beaucoup d'espoir le jour où nos deux soldats enlevés au début de l'année seront relâchés à leur tour ». Il s'agit de deux hommes faits prisonniers par des miliciens du Hezbollah (chiite, pro-iranien) le 17 février dans le sud du Liban.

D'autre part, dans une interview publiée ce lundi par le Figaro, M. Shamir critique l'attitude réservée adoptée par les partenaires européens de la Grande-Bretagne à la suite de l'affaire Hindawi : « Je déplore cette réserve, dit-il, parce que la réaction britannique [rapport des relations entre Londres et Damas] est la seule concevable pour mettre fin à ce phénomène très dangereux » qu'est le terrorisme.

« M. PASQUA : « Il n'y a pas et il n'y aura pas de négociation avec les terroristes ». — Dans une interview au Figaro du lundi 3 novembre, M. Charles Pasqua, ministre de l'Intérieur, commentant nos informations faisant état d'une « trêve » avec le clan Abdallah, déclare que « le mot de « trêve » ne convient pas, car qui dit trêve, dit négociation et accord ». « Comme le gouvernement l'a indiqué depuis plusieurs semaines, il n'y a pas et il n'y aura pas, ajoute-t-il, de négociation avec les terroristes ». Selon le ministre, qui dément d'éventuelles ventes d'armes à la Syrie, il existe d'autres raisons à l'arrêt des attentats, telles que les mesures antiterroristes policières, qui ont « vraisemblablement inquiété et déstabilisé ceux qui étaient susceptibles d'apporter leur soutien aux auteurs d'attentats ».

### Une vingtaine d'étrangers encore en détention

Vingt étrangers sont encore détenus ou portés disparus au Liban, après la libération de David Jacobsen.

Sept Américains :

• William Buckley, cinquante-huit ans, diplomate, enlevé le 16 mars 1984, dont la mort a été annoncée depuis par les ravisseurs sans qu'ils en aient fourni la preuve ;

• Terry Anderson, trente-huit ans, directeur régional de l'agence Associated Press (16 mars 1985) ;

• Thomas Sutherland, cinquante-cinq ans, doyen de la faculté d'agronomie de l'université américaine de Beyrouth (9 juin 1985) ;

• Frank Reed, cinquante-trois ans, directeur de la Libanese International School (LIS) (9 septembre 1986) ;

• Joseph Cicippio, cinquante-deux ans, comptable à l'université américaine de Beyrouth (12 septembre 1986) ;

• Edward Austin Tracy, cinquante-cinq ans (21 octobre 1986) ;

• Falk Warsh, soixante-deux ans, d'origine syrienne, disparu le 29 juin 1986.

Huit Français :

• Marcel Carton, soixante-trois ans, et Marcel Fontaine, quarante-quatre ans, diplomates, enlevés le 22 mars 1985 ;

• Michel Saurat, trente-neuf ans, chercheur au CNRS — dont des photos censées le montrer mort ont été rendues publiques

par le Jihad islamique, — et Jean-Paul Kauffmann, quarante-quatre ans, journaliste, tous deux enlevés le 22 mai 1985 ;

• Aurel Corné, cinquante-quatre ans, et Jean-Louis Normand, trente-cinq ans, journalistes à Arles, enlevés le 8 mars 1986 ;

• Camille Sontag, quatre-vingt-quatre ans, enlevé le 7 mai 1986 ;

• Marcel Coudart, cinquante-quatre ans, dont l'enlèvement, en février 1986, a été revendiqué le 24 septembre dernier par l'OJR (Organisation de la justice révolutionnaire).

Deux Britanniques :

• Alec Colett, soixante-deux ans, fonctionnaire de l'Office de secours et de travaux des Nations unies pour les réfugiés (UNRWA), enlevé le 25 mars 1986, dont la mort a été annoncée par ses ravisseurs ;

• John McCarthy, vingt-neuf ans, cameraman (17 avril 1986).

• Un diplomate sud-coréen :

Chae Sung Do, quarante-trois ans (31 janvier 1986) ;

• Un enseignant irlandais :

Brian Keenan, trente-cinq ans (11 avril 1986) ;

• Un Italien : Alberto Molteni, âgé d'une soixantaine d'années (11 septembre 1985).

— (AFP.)



### LA SAGA FREUDIENNE

Par Paul Roazen

Pénétrons dans les coulisses de l'histoire de la psychanalyse. Là se joue ce que Freud nomina la « tragédie de l'ingratitude ». La Saga Freudienne ne manque pas de piquant.

Collection « Perspectives Critiques » PUF  
dirigée par Roland Jaccard. 480 pages - 145 F

LES LIVRES DES PUF QUESTIONNENT LE MONDE



# Afrique

TUNISIE : les élections législatives du 2 novembre

## Les électeurs ont boudé les urnes

TUNIS  
de nos envoyés spéciaux

C'est sans doute le bureau de vote situé dans la mairie de Carthage, à deux pas des thermes d'Antonin, qui a connu le plus d'animation, le dimanche 2 novembre, jour des élections législatives en Tunisie. Le plus illustre des électeurs est en effet le président Bourguiba, dont le palais s'effondre la commune. A 9 heures, le chef de l'Etat, accompagné du premier ministre et de sa suite habituelle, s'est présenté devant l'urne, applaudi par une assistance sur le volet et répondant aux acclamations de quelques enfants du voisinage, mobilisés pour l'événement.

Le bon exemple donné par M. Bourguiba n'a apparemment pas été suivi par la majorité du corps électoral. En effet, que ce soit à Tunis, dans la banlieue bourgeoise, ou la périphérie ouvrière, ou encore dans la région du cap Bon, on ne se bousculait manifestement pas devant les bureaux de vote, il est vrai plus nombreux qu'il y a cinq ans. Les responsables recevaient les journalistes avec beaucoup de gen-

tillesse, mais aussi un certain embarras et leur ouvraient leurs registres pour prouver que la participation était aussi importante que lors du précédent scrutin de 1981. L'administration avait fait son travail pour ne pas prêter le flanc à la critique des autorités, mais nous avons cherché en vain la multitude d'électeurs dont nos hôtes revendiquaient le passage dès avant midi.

A Ben-Arous, une des deux circonscriptions où l'Union patriotique (le Parti socialiste desourien et quelques organisations nationales militantes à ses côtés) n'était pas seule à se présenter, les bulletins pour la liste indépendante étaient régulièrement empilés à côté des feuillets rouges des candidats du pouvoir. Il y avait même un troisième tas, celui du Parti de l'unité populaire, qui s'était pourtant désisté trois jours plus tôt (le Monde du 1<sup>er</sup> novembre). Les autorités considéraient en effet que ce retrait — comme d'ailleurs celui de Gafsa du Parti communiste — en pouvait être enregistré faute d'avoir eu lieu dans les délais impartis par le code électoral. Même pour cette élection, présentée

comme « triangulaire », l'indifférence paraissait prévaloir. Les chiffres de participation avancés par le ministère de l'Intérieur (80 % environ) paraissent optimistes. Le PSD n'est pas venu chercher véritablement à mobiliser ses troupes pour un scrutin qu'il savait gagné d'avance.

### Nostalgie du système de parti unique

Même si la formation de M. Bourguiba paraît souvent avoir la nostalgie du système de parti unique pur et simple, elle n'en est pas à exercer des pressions telles que les électeurs n'osent pas s'abstenir. Pour la deuxième fois de son histoire, le pays a connu, dimanche, des élections qui n'étaient pas ouvertes seulement aux candidats du pouvoir. Le souvenir des trépas de 1981 a sans doute dissuadé ceux des électeurs d'opter pour le parti unique, mais pas déjà dissuadé de faire leur devoir de citoyen.

Vingt-quatre heures avant l'ouverture du scrutin, le tribunal correctionnel de Tunis avait condamné quatorze Tunisiens, dont huit dirigeants du Rassemblement socialiste progressiste (RSP), à six mois de prison pour « maintien d'association illégale ». L'exécution immédiate du jugement n'ayant pas été demandée, les condamnés ont été laissés en liberté. Ils ont dix jours pour faire appel.

Fondé en septembre 1983, le RSP, qui se réclame de la gauche socialiste, n'a jamais reçu l'autorisation de s'inscrire en parti politique, il n'en est pas moins toléré puisque plusieurs de ses dirigeants avaient pu rencontrer les représentants de l'ancien premier ministre, M. Mzali, et qu'ils avaient obtenu l'autorisation de publier un journal, qui a cessé de paraître il y a quelques mois.

JEAN DE LA GUERIVÈRE  
et MICHEL DEURÉ

## TCHAD

Selon son directeur de cabinet

## L'ancien président Goukouni Oueddei aurait été « grièvement blessé » par des militaires libyens

Le conflit tchadien a connu un nouveau rebondissement samedi 1<sup>er</sup> novembre, à Paris, par son directeur de cabinet, M. Goukouni Oueddei, président du GUNT, avait été « grièvement blessé » jeudi dernier à Tripoli, au cours d'un incident opposant ses partisans à des militaires libyens.

Selon M. Kallian Alouni, qui a fait état des dernières informations parvenues depuis la capitale libyenne, M. Goukouni, en résidence surveillée à Tripoli, a été blessé au moment où les Libyens tentaient de l'emmener vers une destination inconnue sous le prétexte d'une rencontre avec le colonel Kadafi. M. Kallian a souligné le colonel Kadafi d'apposer des éclaircissements sur le sort de M. Goukouni, « dont on ignore s'il est toujours en vie », a-t-il dit.

Le 17 octobre, M. Goukouni, dans une déclaration téléphonique à Radio-France internationale, avait à la fois annoncé qu'il était « prisonnier » des Libyens et qu'il était prêt à discuter « sous conditions » avec le chef de l'Etat tchadien Hissène Habré.

Dans le nord du Tchad et en Libye même, les événements se sont précipités depuis cette date, selon les proches de M. Goukouni, dont les informations sont confirmées de sources libyennes. Des troupes libyennes appuyées par l'aviation seraient intervenues dans les régions nord du Tchad contre les combattants se réclamant de M. Goukouni. D'autre part, des arrestations auraient lieu parmi les Tchadiens vivants en Libye, d'abord

dans les villes de l'intérieur - Benghazi, Syrte et Sebha, - puis à Tripoli même.

A Paris, l'ambassadeur du Tchad, M. Allam-mi, a déclaré dimanche que son pays était disposé « à tout moment à se porter au secours » des populations du nord du pays « massacrées par les Libyens, même s'il faut recourir pour cela à la force, à la condition toutefois que nous ayons à notre disposition les moyens aériens sophistiqués qui nous font défaut ». L'ambassadeur du Tchad a déploré « le silence et la lâcheté des Etats » face à la situation dramatique des populations tchadiennes de la partie occupée du pays et qui sont, a-t-il dit, les victimes « d'un véritable génocide ».

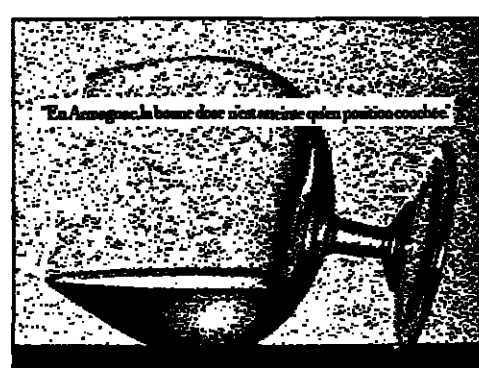
Les populations fuyant les « troupes d'occupation libyennes » se sont, a précisé M. Allam-mi, réfugiées dans les grottes des massifs montagneux de l'Ennedi (nord-est du Tchad).

Toutefois, une partie d'entre eux, environ un millier, ont pu rejoindre les postes gouvernementaux avancés, dans un état, a-t-il dit, « de total dénuement ». Ils ont donc un urgent besoin de nourriture et de couvertures.

Interrogé sur le sort de M. Goukouni Oueddei, M. Allam-mi a déclaré : « S'il est vivant et s'il peut nous rejoindre, il sera le bienvenu à N'Djamena. Le président Hissène Habré est disposé à fraterniser avec lui, car, pour ce qui le concerne, il n'y a aucun problème de réconciliation nationale ».

## L'ARMAGNAC OUVRE ICI UNE GRANDE PAGE DANS L'HISTOIRE DE LA PUBLICITÉ.

Savoir découvrir ce qui est un peu caché pour mieux en apprécier la valeur réelle, n'est-ce pas le propre de l'amateur d'Armagnac ?



L'ARMAGNAC EST INCROYABLE. MAIS VRAI.

## GÉOPOLITIQUE AFRICAINE N° III

- AFRIQUE DU SUD : la longue marche par Pierre MAYER.
- COTE-D'IVOIRE : une « décentralisation politique centralisée » par TESSY D. BAKARY.

Abonnements : 300 ou 550 F (avion) au CCP Bruxelles 000 157-912057  
virement à la Banque Neosud, 12, place de Louvain, 11800 BRUXELLES  
compte n° 635-1790901-41  
Correspondance : GÉOPOLITIQUE AFRICAINE  
216, chaussée de Waver, 1040 BRUXELLES  
6 et 8, square Sainte-Croix-de-la-Beetovenne, 75004 PARIS

# Diplomatie

La troisième conférence sur la sécurité et la coopération en Europe

## Les Occidentaux attendent des progrès sur les droits de l'homme

VIENNE  
de notre correspondant

La troisième conférence sur la sécurité et la coopération en Europe (CSCE) appelée à dresser un bilan du processus engagé à Helsinki en 1975 par la signature de l'Acte final par trente-cinq pays européens, les Etats-Unis et le Canada, s'ouvrira mardi 4 novembre à Vienne. Les ministres des affaires étrangères des pays signataires seront présents au grand complet à l'ouverture de cette conférence-bilan, la troisième après Belgrade (1977-1978) et Madrid (1980-1983) — au palais de la Hofburg.

Le seul absent à la cérémonie d'ouverture sera M. George Shultz, secrétaire d'Etat américain, qui, retenu par les élections dans son pays, arrivera à Vienne que mercredi. Il aura dans la semaine deux rencontres avec son homologue soviétique, M. Edouard Chevardnadze, arrivé, lui, dès dimanche. Selon Washington et Moscou, les deux hommes doivent « poursuivre le dialogue entamé à Reykjavik » entre le président Ronald Reagan et le numéro un soviétique, M. Mikhaïl Gorbatchev.

La conférence-bilan de la CSCE sera, plus que les deux réunions précédentes, dominée par la situation des droits de l'homme. Les Occidentaux sont résolus à profiter pleinement de la prolongation du débat général à huit semaines pour procéder à une analyse approfondie du respect — insuffisant pour l'Ouest — des engagements pris par l'Est à Helsinki sur la libre circulation des hommes et des idées.

Les diplomates occidentaux font remarquer que certains progrès ont été réalisés dans le domaine de la sécurité — notamment l'accord de Stockholm sur les mesures de confiance — mais que les différents réunions d'experts tenues à Ottawa, Budapest et Berne sur les droits de l'homme et les affaires culturelles, c'est-à-dire à la troisième des fameuses « corbeilles » créées à Helsinki, n'ont abouti à aucun résultat. L'acceptation par l'Est d'une plus grande ouverture de la conférence de Vienne — une séance à la fin et au début de chaque session sera prévue — est à l'origine d'un certain optimisme dans les milieux occidentaux sur une position plus constructive des pays communistes en la matière. Lors des précédentes

conférences, seules les séances d'ouverture et de clôture étaient publiques.

Les Etats-Unis prévoient de soumettre à la conférence de Vienne plusieurs propositions, apprend-on, dont celle de convoquer une conférence à part pour examiner l'échange des informations et un projet plus ambitieux visant à faire surveiller pendant six mois, par des observateurs nommés par la CSCE, le respect des droits de l'homme dans les trente-cinq pays signataires de l'Acte final. Encouragé par la libération de plusieurs dissidents soviétiques ces dernières semaines, des diplomates occidentaux espèrent que Moscou ne fera pas la sourde oreille dans le débat sur les droits de l'homme. Selon M. Youri Orlov, dissident soviétique libéré et émigré d'URSS, il y a « quelques semaines seulement, cet optimisme est justifié, car il « existe sans aucun doute certains signes de libéralisation en URSS ».

### Les Soviétiques et l'écologie

Pour ne pas se laisser acculer dans un débat sans issue sur les droits de l'homme, les Soviétiques avancent des initiatives dans une série de sujets relevant de la corbeille n° 2 (coopération économique et scientifique). Il s'agit notamment de problèmes écologiques comme la pollution de l'air, des transports transfrontaliers par route, train ou bateau, de l'installation d'un système d'alerte international en cas de catastrophes et de l'approvisionnement en énergie, sujets qui pourraient faire l'objet d'une conférence internationale sur l'écologie et les transports.

Pour ce qui est de la première corbeille, celle de la sécurité, les trente-cinq pays devront surtout examiner les résultats de la conférence sur le désarmement de Stockholm (CDE) et s'entendre sur sa suite. Il s'agit notamment de coordonner les négociations qui se sont déroulées parallèlement jusqu'ici dans le cadre de la CDE et celles de Vienne sur la réduction des forces en Europe centrale (MBFR). En principe, trois hypothèses sont possibles : une fusion entre la CDE et les MBFR en un seul forum, la création d'un nouveau forum ou la poursuite parallèle des deux négociations.

En marge de la conférence-bilan, une vague de séminaires, conférences et expositions sera organisée par trente-trois organisations de défense des droits de l'homme du monde entier, en particulier Résistance internationale et Amnesty International réuniront pour une « conférence parallèle » plusieurs dissidents soviétiques émigrés comme Youri Orlov, Anatoly Chabarov et Vladimir Maximov, ainsi que des artistes et écrivains comme Yves Montand, Françoise Sagan et Eugène Ionesco.

WALTRAUD BARYLL

# Asie

PHILIPPINES : relance des négociations

## M<sup>me</sup> Aquino « étudie » un projet de trêve de cent jours sans conditions proposé par les communistes

Un porte-parole de la présidence a fait savoir, dimanche 2 novembre à Manille, que la proposition d'une trêve de cent jours sans conditions, avancée la veille par les communistes, était « analysée et étudiée ».

D'autre part, M. Enrile, ministre philippin de la défense, a réfuté, dimanche, les informations selon lesquelles il aurait dénoncé des fonds de l'aide américaine. Cette prise de position intervient à la suite de l'annonce, par le procureur général de Californie, d'une enquête de la justice américaine sur des transactions immobilières effectuées par l'épouse de M. Enrile alors que ce dernier était ministre de M. Marcos.

MANILLE  
correspondance

C'est un « cadeau de Noël », selon leurs propres mots, que les représentants du Front national démocratique (FND) communiste proposent à la présidence philippine. M<sup>me</sup> Aquino avait exigé une trêve de trente jours comme condition sine qua non de la poursuite des négociations de paix. Le FND lui offre un cessez-le-feu de cent jours à partir du 10 décembre, journée internationale des droits de l'homme. Ce qui, selon le FND, permettrait à M<sup>me</sup> Aquino d'organiser dans le calme le référendum de janvier 1987 sur la nouvelle Constitution et même de préparer les élections législatives, prévues en mai, dans un climat plus serein. Pour le moment, le gouvernement philippin se garde de toute déclaration définitive. Plusieurs membres du cabinet ont toutefois indiqué que la proposition communiste semblait être « un mouvement dans la bonne direction ».

L'offre de cessez-le-feu, annoncée samedi dans une luxueuse villa de

Manille, ne comporte plus de « préconditions », mais « cinq points à débattre », annonce importante puisque, jusqu'à cette date, les clauses concernées (définition des zones insurgées, désarmement des forces paramilitaires...), présentées de façon inflexible par la guéilla, sont précisément celles sur lesquelles l'État-major philippin a conservé, lui aussi, une attitude rigide.

Pourtant, si le gouvernement de M<sup>me</sup> Aquino se montre disposé à étudier la proposition de cessez-le-feu communiste, la première faute officielle en dix-sept ans de lutte, on reste généralement sceptique dans la capitale philippine sur les chances à long terme d'une « paix négociée comprenant de sérieuses réformes socio-économiques » telles que, l'exige encore le mouvement insurgé. Dans l'immédiat, il faudra voir si l'armée — ainsi que le ministre de la défense, M. Enrile, hostile à tout accord avec les forces communistes — acceptera de « jouer le jeu ».

K. G.-B.

## JAPON

## Sept femmes s'immolent par le feu après la mort de leur gourou

Tokyo (AFP). — Un promeneur matinal a découvert, samedi 1<sup>er</sup> novembre, les corps carbonisés de sept femmes âgées de vingt-cinq à soixante-sept ans, sur une plage de Watsayama, dans l'ouest du Japon. Membres d'une secte de quelque 120 membres, l'Eglise des amis de la vérité, elles avaient été trouvées dans des lettres leur indiquant de se sacrifier à la mort de leur gourou spirituel, Kiyoharu Miyamoto.

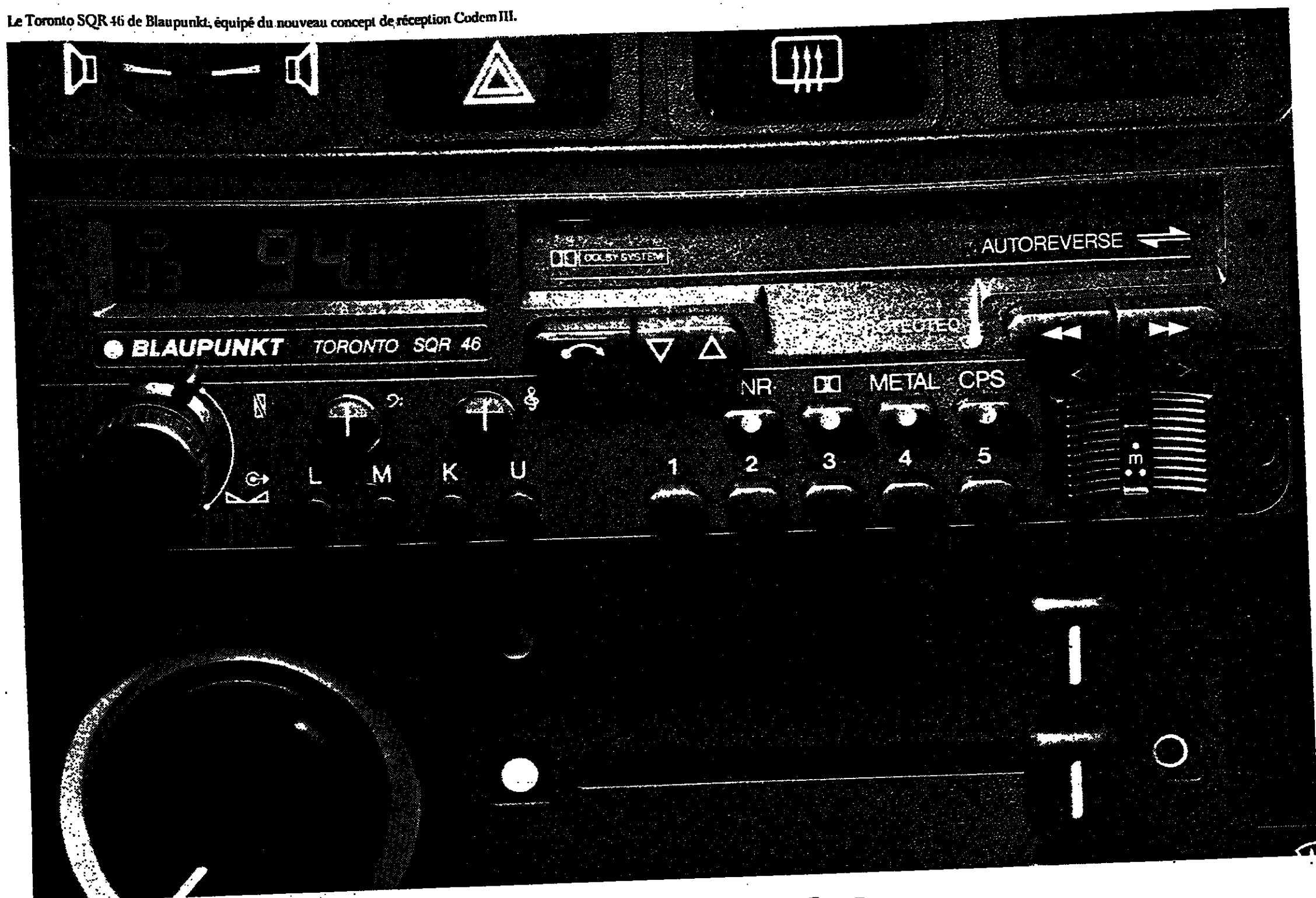
Cet ancien employé des chemins de fer avait succombé la veille à une cirrhose, à l'âge de

soixante-deux ans. Il avait quitté l'univers des trains en 1977 pour fonder la petite Eglise, où il prêchait un salut éternel récompensant les adoratrices d'un Jéhovah, mi-Christ mi-Bouddha. Par-delà son aspect macabre, le fait divers a frappé les esprits au Japon. Les commentateurs se sont soudain demandé si le résultat économique tant vanté, un mélange de technologie sophistiquée et de consommation primaire, ne se payait pas d'un vide spirituel dans lequel s'engouffrent les marchands de salut...

مكتبة الأهل

مکانی از تهران

Le Toronto SQR 46 de Blaupunkt, équipé du nouveau concept de réception Codem III.



## L'autoradio branché sur le futur.

La musique du futur c'est l'univers de Blaupunkt, filiale du groupe Bosch.

Depuis le premier autoradio en Europe, le fameux Blaupunkt Auto-Super, les autoradios Blaupunkt sont toujours à la pointe de la technologie. Avec ses nouveaux systèmes Codem III, PCI, Autodiversity, Blaupunkt en apporte encore aujourd'hui la preuve.

Avec le Codem III, Blaupunkt met avant tout la technologie au service de la Musique : exclusivité Blaupunkt, le nouveau concept de réception du Toronto SQR 46 supprime en FM la quasi totalité des perturbations rencontrées dans les villes (ondes à trajets multiples, intermodulation, blocking...).

PCI et Autodiversity qui équiperont le futur Berlin IQR 87 vous permettront d'écouter par exemple France Inter en FM, de Paris à Marseille sans aucune manipulation.

Avec le Toronto SQR 46, la voie

est ouverte pour capter la musique du futur tout en offrant une sécurité supplémentaire au conducteur, libre de se concentrer uniquement sur la route : les touches tombent sous le doigt, l'afficheur TLCD offre un confort de vision inégalé, la recherche électronique trouve les stations, le synthétiseur PLL les verrouille, la logique de piste et la recherche des blancs CPS évitent les manipulations fastidieuses en cassette.

Avec son nouveau "code de sécurité", Blaupunkt préfigure également "l'autoradio intelligent" de demain, un autoradio qui n'écoute que son maître, un autoradio qui le guide dans ses déplacements.

L'ordinateur d'EVA guide l'automobiliste de son point de départ à son lieu de destination, en lui indiquant :

- le meilleur itinéraire à suivre,
- les informations routières de RDS (Radio Data System),
- la présence des embouteilla-

ges et de la densité du trafic. En plus, c'est un autoradio qui sélectionne pour vous seulement le type de musique que vous voulez écouter. On n'a pas fini d'entendre parler de l'autoradio du futur.

### Le Groupe Bosch en France.

En 1899, 13 ans après la création de la société mère en Allemagne, Robert Bosch a ouvert une agence commerciale à Paris, et en 1905, le 1<sup>er</sup> atelier de fabrication de produits Bosch en France.

Aujourd'hui, parmi les 116 pays où le groupe Bosch exerce ses activités devenues largement diversifiées, la France occupe toujours une place prépondérante, tant en termes d'échanges commerciaux que d'investissements.

4.600 personnes  
5 usines (Rodez, Vénissieux, Caen, Bonneville, Rumilly)

4,8 milliards de chiffre d'affaires  
Plus de 1 milliard réalisé en exportation directe  
0,7 milliard d'achats de Robert Bosch GmbH et ses autres filiales.

Pour toutes informations :  
Robert Bosch (France) S.A. 32, Av. Michelet,  
93404 Saint-Ouen, Tél. : 42.51.92.33.

**Bosch : 100 ans de progrès.**



**BOSCH**







ÉTRANGER	POLITIQUE	SOCIÉTÉ	CULTURE	ÉCONOMIE	SERVICES
3 La libération de l'Américain David Jacobson et le sort des autres otages détenus au Liban	8 La préparation du congrès du Parti socialiste. - La discussion budgétaire à l'Assemblée nationale. - L'élection cantonale de La Seyne-sur-Mer.	10 M. Pandraud installe un groupe de travail sur les polices municipales.	14 Bilan de la FIAC. 16 La Légende de sainte Elisabeth, de Liszt, au Mai musical de Bordeaux.	37 L'institut de participation du bois et du meuble. 38 Les nouvelles procédures de licenciement. 40 Les limites du miracle botivien. 42-43 Marchés financiers.	Radio-télévision ..... 18 Petites annonces ..... 23 à 32 Carnet ..... 19 Météorologie ..... 18 Mots croisés ..... 18 Loto, Loto-sportif ..... 19 Programmes des spectacles ..... 17
DÉBATS	SPORTS				
2 Immigrés.	21 Voile : la Coupe de l'America. 22 Tennis : la victoire de Becker à l'Open de Paris.				

## Le projet de loi sur la drogue

## Placement « volontaire » d'office

M. Barrach, Veil et Pelletier n'ont pas été entendus. Le projet de loi « relatif à la lutte contre la toxicomanie et le trafic de stupéfiants » élaboré par les services du garde des sceaux, M. Albion Chalandon, ne retient aucune des réserves émises par ces trois éminents membres de l'actuelle majorité.

En particulier, bien que jugé « totalement irréaliste » par l'actuel ministre délégué, chargé de la santé, le principe du placement d'office des toxicomanes est révisé de manière extrêmement stricte. Etant donné, selon le garde des sceaux, que la loi du 31 décembre 1970 qui prévoyait l'insertion thérapeutique n'est pas mise en application avec assez de rigueur, le nouveau texte accorde le pouvoir du magistrat sur le contrôle de la cure de désintoxication. Mettant le toxicomane sur le même plan qu'un malade psychiatrique ou qu'un alcoolique dangereux,

le texte du projet de loi apporte dans son article 3 du titre II une importante modification au fameux article L. 355-22 du code de la santé publique : « A la demande de son conjoint, de ses ascendants ou de ses descendants, de son tuteur ou du procureur de la République, tout majeur atteint, en raison d'un usage habituel de substances ou plantes classées comme stupéfiants, d'une altération de sa santé ou de son jugement lui faisant courir un danger grave pour lui-même ou pour autrui, peut, à des fins thérapeutiques et sous contrôle médical, être placé par décision du tribunal de grande instance dans un établissement sanitaire agréé, public ou privé. Le placement peut être effectué dans tout autre établissement avec l'accord de l'intéressé ». Cette mesure de placement sera prise après expertise médicale pour une durée de trois mois renouvelable.

Toutefois, précise le texte du projet de loi, en cas d'urgence, le président du tribunal peut, en même temps qu'il ordonne une expertise médicale, décider le placement provisoire de l'intéressé dans un établissement sanitaire agréé.

L'affaire sera alors instruite et jugée en chambre du conseil. La décision n'est donc pas prononcée publiquement. Dans un tel cas, précise le texte, « le placement ne peut excéder sept jours ». Seul garde-fou prévu par la loi, « le tribunal peut toujours modifier sa décision, soit d'office, soit à la demande de la personne intéressée, des personnes autorisées à le saisir ou de l'autorité sanitaire ».

D'une manière générale, les auteurs du projet de loi expliquent dans leur exposé des motifs que ce dispositif vise notamment « à renforcer le contrôle de l'autorité judiciaire sur la réalité de la cure de désintoxication à laquelle elle astreint l'usage de stupéfiants ». Ce qui implique donc « une collaboration étroite entre le procureur de la République et l'autorité sanitaire compétente ». D'un strict point de vue législatif, afin de permettre au magistrat de placer l'inculpé en détention provisoire s'il ne respecte pas l'obligation de soins qui lui a été prescrite, le texte de la loi prévoit une refonte de l'article L. 628-6 du

code de la santé publique, qui, jusqu'à présent, interdisait une telle pratique. Cela, précise le texte, « s'harmonise avec le pouvoir du magistrat instructeur de placer l'usage de stupéfiants en détention provisoire dès le début de l'information judiciaire, puisqu'il est proposé de porter à deux ans l'emprisonnement encouru pour usage illicite ».

En ce qui concerne les trafiquants, outre une notable aggravation des peines (en cas de récidive, la condamnation pourra atteindre quarante ans d'emprisonnement), le projet de loi introduit un mécanisme d'exemption ou de réduction de la peine, « comparable à celui organisé en matière de terrorisme par la loi du 9 septembre 1986 ». En clair, cela signifie qu'une personne impliquée à titre divers dans un trafic et qui permet soit d'éviter que ce trafic se réalise, soit de faciliter l'arrestation de complices, verra sa peine réduite ou commuée.

En mettant les toxicomanes sur le même plan que les alcooliques dangereux, les maladies psychiatriques et même les personnes atteintes de maladies vénériennes (le code de la santé publique prévoit en effet que ces dernières puissent être soumises de force à des soins), le projet du ministre de la justice risque d'engendrer des abus, maintes fois dénoncés déjà à propos de l'internement volontaire en hôpital psychiatrique. Les médecins ne manqueront certainement pas de souligner les dangers qu'il y a ainsi à interner sans consentement, et qui plus est parfois à la demande de sa famille, un toxicomane dans un univers carcéral. En excluant encore davantage de la société et en le soumettant de gré ou de force à un sévrage physique, le risque est grand de le voir, une fois sorti de prison, s'adonner à nouveau à la drogue, « quitte à devoir trafiquer pour s'en procurer. Sévrage physique n'est pas sévrage psychique ».

Ces incarcérations en cas d'urgence ou à « titre provisoire » sont-elles compatibles avec les principes les plus essentiels de la défense des libertés individuelles ? Quelle sera la réaction des médecins à qui l'on va demander d'être en quelque sorte « les exécuteurs » du pouvoir judiciaire ?

FRANCK NOUËL.

## SOCIOLOGIE :

## LA TELE VOUS MANIPULE

SCIENCE &amp; VIE fait le point sur une étude menée pendant 15 ans aux USA.

## SCIENCE &amp; VIE

## BOURSE DE PARIS

Matinée du 3 novembre

En hausse : + 0,40 %

La Bourse a commencé la semaine sur un bon pied, avec un gain de 0,40 %, le 3 novembre en séance du matin.

M. Balladur a par ailleurs obtenu la suspension des cotations des certificats d'investissement (CI) de la compagnie de Saint-Gobain, dans la perspective de sa privatisation. La Société française de participations industrielles (SFPI), qui détient près de 25 % du capital de Saint-Gobain, sera pour sa part dissoute le 7 novembre.

Valeurs françaises			
	Cours précédent	Premier cours	Dernier cours
Accor	428	429	428
Agropar/Henot	1850	1860	1860
Al-Liquide (L)	750	750	750
Banque (B)	1130	1120	1120
Banque (B)	2235	2235	2240
Banque (B)	1385	1385	1385
B.S.M.	4280	4270	4280
Carrefour	3043	3035	3032
Changereau S.A.	1359	1360	1357
Ch. de l'Industrie	895	895	895
Cofidis National	1010	1005	1000
Enx (E)	1364	1360	1363
Elf (E)	1035	1035	1035
Elf-Aquitaine	318 50	318	317
Elf (E)	3135	3135	3135
Elf (E)	1378	1385	1385
Elf (E)	2480	2485	2480
Elf (E)	1035	1035	1035
Elf (E)	2275	2270	2280
Elf (E)	1087	1088	1078
Elf (E)	3580	3570	3570
Elf (E)	1148	1148	1148
Elf (E)	1044	1040	1035
Elf (E)	1059	1062	1050
Elf (E)	680	682	678
Elf (E)	908	908	907
Elf (E)	2825	2825	2825
Elf (E)	1545	1540	1542
Elf (E)	438	438	438
Elf (E)	2285	2280	2280
Elf (E)	520	520	520

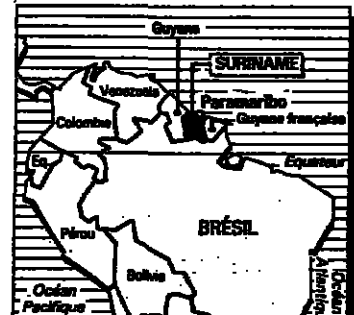
Le numéro du « Monde » daté 3 novembre 1986 a été tiré à 407 557 exemplaires

## SURINAME

## Les rebelles gagneraient du terrain

Paramaribo. — Les forces rebelles opposées au régime du colonel Des Bouterse gagnent du terrain au Suriname et auraient amorcé une offensive menaçant la capitale, ont indiqué, dimanche 2 novembre à Paramaribo, différentes sources diplomatiques.

Selon ces sources, « les combats, localisés jusqu'à présent à la fron-



tière avec la Guyane française, ont attiré les rebelles plus près de la capitale, ont résumés à Paramaribo les représentants de la population, en particulier les Noirs et les Hindous ».

Les rebelles, dirigés par Romy Bruns, un ancien garde du corps de Des Bouterse, âgé de vingt-cinq ans, distribuent des tracts dans les établissements scolaires et les lieux publics, incitant la population à se soulever contre le régime « tyrannique » de Bouterse. Mercredi dernier, l'aéroport de la capitale avait été fermé après quarante-huit heures d'affrontements entre militaires et forces rebelles.

Depuis le mois de juillet, les rebelles — dont les forces sont difficiles à évaluer, mais qui, de l'aveu

même des autorités, sont fortement armées et ont été rejointes par plusieurs soldats déserteurs — ont multiplié les attaques contre les postes militaires et ont réussi plusieurs coups audacieux. Le 25 septembre à Apenhe (240 kilomètres au sud de Paramaribo), un commando s'est emparé d'un avion d'une ligne locale. Cet appareil a permis à huit guérilleros de se rendre, le 18 octobre, aux chutes de Raleigh, à 170 kilomètres au sud-ouest de Paramaribo, où ils se sont emparés d'un deuxième avion de la Surinam Airways. En conséquence, la compagnie aérienne nationale a interrompu tous ses vols vers l'intérieur du pays.

L'offensive des guérilleros, qui, selon les autorités, sont soutenus par les Pays-Bas, ancienne puissance coloniale, se développe alors que le régime de Des Bouterse, arrivé au pouvoir à la faveur d'un coup d'Etat en février 1980 et jadis proche de Cuba, a entamé un processus de « démocratisation ».

Après avoir mis en place, en janvier 1985, une Assemblée nationale, le régime a nommé en juillet dernier un gouvernement civil où sont représentés les différents partis, les syndicats et le patronat. Le plan de démocratisation devrait culminer avec l'organisation d'élections en avril 1987.

Indépendant depuis 1975, le Suriname a 160 000 habitants sur une superficie de 163 265 kilomètres carrés — tire l'essentiel de ses ressources de la bauxite. Relativement prospère jusqu'en 1982, il se trouve confronté aujourd'hui à une sévère crise économique due notamment à la suspension — après l'assassinat de quinze opposants — de l'aide annuelle de 100 millions de dollars que lui octroyaient les Pays-Bas et à la chute de la demande mondiale de bauxite. — (AFP.)

## Sur le vif

## La ferme !

On peut se parler franchement. Et, aujourd'hui ? Bon, ben, alors, je vais vous dire un truc, moi, le charité show-biz, je trouve que ça commence à bien faire. Quand je vois nos intimes se battre comme des chiens, dans les médias, autour d'un on, celui qui perce sous le peau des crève-la-faim, et lever la patte pour bien marquer leur territoire : je te cède le Sahel mais l'Éthiopie, t'y touches pas, de quel droit t'es d'ici ou de là, hein, j'y étais avant toi ! Quand je vois ces médecins d'un monde sans frontières troquer leur stéthoscope contre un micro ou un stylo pour passer allègrement du sucre sur le dos des confrères. Quand je vois ces grands apôtres de la lutte contre la racisme et l'antisémitisme profiter de l'occasion pour organiser des lectures publiques de leurs œuvres complètes, franchement ça me déçoit.

D'ailleurs, que, pendant des mois, j'ai attendu le méro des lève-tôt, des mal-résés, des bouffis-de-sommeil, devant une affiche qui nous rappelait à l'ordre : vous devez 5 F à l'Éthiopie. Je ne sais pas s'ils sont arrivés à destination, nos 5 ballons, mais il y a une chose dont je suis sûr, ils n'ont pas été perdus pour tout le monde.

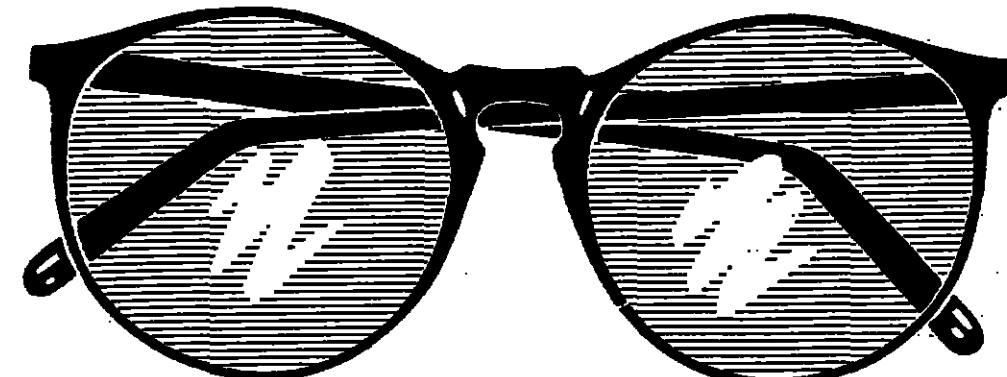
C'est comme la kermesse des restes du cœur orchestrée hier par Guy Lux en direct sur TF 1. On en parlait ce matin au café avec blagues et les copains. C'était le gros malaise. Toutes ces vedettes venues se faire de la réclame sous prétexte de jouer au bon Samaritain. Moi, mon spectacle marche le tonnerre, tiens, j'en profite pour vous rappeler que je passe à 20 heures à telle heure, alors, je tiens pas, je verse la recette de ma martini du dimanche dans la gamelle des indigents. Non, mais, franchement, ça ressemble à quoi ?

Et tous ces politiciens démagogues qui tracent la couverture à eux : moi, mes amis, on a fait ça, on a fait ça, les autres en face, ils ont rien fait du tout. Un peu de décence, je vous en prie. Patrick Sébastien et Mimi Mimi ont eu mille fois raison de vous rappeler au sens des responsabilités. C'est bien gentil de tancer la sabbie. Commencez par donner l'exemple. Abandonnez un million du fric que vous piquez au Loto et votez enfin cette loi Coluche que vous êtes en train de réduire à une aumône. En attendant, bouchez-la, Par phlé.

CLAUDE SARRAUTE.

## Où trouver le Glenlivet ?

Pure single Highland Malt 12 years old scotch whisky. Jusqu'ici on ne pouvait se le procurer qu'à la distillerie (la plus ancienne d'Écosse, fondée en 1775). Aujourd'hui on peut le découvrir chez quelques rares spécialistes, passionnés de vieux whiskies, par exemple La Frégate, Place de la Libération, Villemaison.



lafont

11, rue Vignon 75008 Paris, tél. 4265 0097, tél. 216 527 F.

LIBRE COURS  
À VOTRE BON PLAISIR  
D'OFFRIR !

Offrir,  
c'est désormais  
une affaire  
entre vous... et nous.

BAM 85

Aldebert

Joallier

PARIS : 16, place Vendôme - 1, bd de la Madeleine  
70, fg Saint-Honoré - Palais des Congrès, Porte Maillot  
CANNES : 19, La Croisette